

## ЕКСПЕРТНІ ВИСНОВКИ

акредитаційної експертизи підготовки бакалаврів  
за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент»  
галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування»  
у Приватному вищому навчальному закладі-інституті  
«Українсько-американський університет Конкордія»

м. Київ

14 червня 2018 року

Згідно з Положенням про акредитацію вищих навчальних закладів і спеціальностей у вищих навчальних закладах та вищих професійних училищах, затвердженим Постановою Кабінету Міністрів України від 9 серпня 2001 року № 978, і відповідно до наказу Міністерства освіти і науки України «Про проведення акредитаційної експертизи» від 4 червня 2018 року № 1060-л з метою проведення чергової акредитаційної експертизи підготовки бакалаврів з напрямку підготовки 6.030601 «Менеджмент» у Приватному вищому навчальному закладі-інституті «Українсько-американський університет Конкордія» експертна комісія МОН України в складі:

голова експертної комісії:  
Гудзь Марина Вікторівна

завідувач кафедри управління  
персоналом і економіки праці  
Запорізького національного  
технічного університету, доктор  
економічних наук, професор;

член експертної комісії:  
Полянська Алла Степанівна

завідувач кафедри менеджменту і  
адміністрування Івано-Франківського  
національного технічного  
університету нафти і газу, доктор  
економічних наук, професор,

у період з 12 по 14 травня 2018 року провела експертизу освітньої діяльності з підготовки бакалаврів з напрямку 6.030601 «Менеджмент» відповідно до діючих вимог і критеріїв.

За результатами перевірки й оцінювання поданих матеріалів експерти констатують:

Голова експертної комісії \_\_\_\_\_



М.В. Гудзь

# 1. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИВАТНОГО ВИЩОГО НАВЧАЛЬНОГО ЗАКЛАДУ-ІНСТИТУТУ «УКРАЇНСЬКО- АМЕРИКАНСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОНКОРДІЯ»

Приватний вищий навчальний заклад-інститут «Українсько-американський університет Конкордія» (далі за текстом – інститут) розпочав свою діяльність як Вісконсінський Міжнародний Університет (США) в Україні (ВМУУ) (zareєстрований 27.02.1996 р., свідоцтво № 24265677) – дочірній вищий навчальний заклад Вісконсінського міжнародного університету (США). 24 квітня 1997 р. ВМУУ перереєстрований на Українсько-американський гуманітарний інститут «Вісконсінський Міжнародний Університет (США) в Україні» (спільний вищий заклад освіти з колективною власністю). У серпні 2016 р. перереєстрований на Приватний вищий навчальний заклад «Українсько-американський гуманітарний інститут «Вісконсінський Міжнародний Університет (США) в Україні». З 5 жовтня 2017 року зареєстрований за новим повним найменуванням Приватний вищий навчальний заклад-інститут «Українсько-американський університет Конкордія» (далі УАУК) (Виписка з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань від 05.10.2017 р., номер запису 1 074 120 0000 005502). Засновником УАУК став Університет Конкордія, Інк (Concordia University, Inc) Вісконсин, США. Українським співзасновником виступив Національний педагогічний університет (НПУ) імені М.П.Драгоманова, який утворив комплекс з інститутом та включив його до свого складу як відокремлену юридичну особу, що відображено на сайті НПУ.

На офіційному веб-сайті МОН України розміщено відомості про право здійснення освітньої діяльності інституту

<https://mon.gov.ua/storage/app/media/pravo-diyalnosti/ukrayinsko-amerik-universitet-konkordiya-31-10.pdf>

Інститут має міжнародну акредитацію FIBAA – Фонд міжнародної акредитації програм у галузі бізнес-адміністрування, що визнається міністерствами, департаментами освіти ФРН, Австрії, Швейцарії та Нідерландів, а також CHEA (США) <http://www.fibaa.org/en/welcome-page.html>

Міжнародна акредитована програма ВВА є складовою української програми напряму 6.030601 «Менеджмент», дисципліни цієї програми викладаються англійською мовою.

З 25 січня 2018 року Українсько-американський університет Конкордія (УАУК) став членом Міжнародної групи якості CHEA International

Голова експертної комісії \_\_\_\_\_



М.В. Гудзь

Quality Group (CIQG), всесвітньо відомої організації у сфері забезпечення якості, прозорості та цілісності вищої освіти.

13 лютого 2018 року був підписаний двосторонній Меморандум про приєднання Українсько-американського університету Конкордія до Міжнародної групи якості Ради з акредитації вищої освіти.

Інститут у 2017 році започаткував програму подвійних дипломів бакалавра з Університетом Міннесота Крукстон (США), і тепер студенти мають можливість одержувати дипломи цього престижного навчального закладу.

Станом на 1 березня 2018 року загальна кількість співробітників, які працюють в інституті, складає 72 особи, з них науково-педагогічні кадри – 44 особи. Серед науково-педагогічних працівників: докторів, професорів – 6 осіб, що складає 13,63%; кандидатів наук, доцентів – 28 осіб, що складає 63,63%.

Навчальний процес забезпечують 3 кафедри: кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності та міжнародного бізнесу, кафедра соціально-гуманітарних дисциплін, кафедра фундаментальних дисциплін. Випускаючою кафедрою є кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності та міжнародного бізнесу, яку очолює доктор економічних наук, старший науковий співробітник Жарова Л.В.

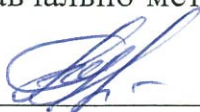
У 2017/2018 навчальному році, станом на 01.03.2018 р., в інституті навчається 227 студентів, з них на заочному відділі – 7 студентів. Десять студентів навчаються за кордоном в інститутах-партнерах: Університет прикладних наук (Вормс, Німеччина), Трірський Університет (Трір, Німеччина), Міжнародний університет Шиллера в Хайделберзі (Німеччина), США, Канаді, Австрії з подальшим навчанням та отриманням дипломів інституту.

Згідно з договорами оренди, навчальна площа в розрахунку на одного студента становить 6,9 кв. м. Таким чином, можна вважати, що норми ДБН В.2.2-3-97 виконуються.

Експертною комісією встановлено, що документи, які забезпечують правові основи діяльності інституту, наявні, оформлені згідно з вимогами й відповідають чинному законодавству та державним стандартам. Вони розроблені з урахуванням діючих рекомендацій МОН України й затверджені у встановленому порядку.

**Висновок:** експертна комісія вважає, що надана ПВНЗ-інститутом «Українсько-американський університет Конкордія» інформація до Державної освітньої установи «Навчально-методичний центр з питань якості

Голова експертної комісії \_\_\_\_\_



М.В. Гудзь

освіти» є достовірною. Наведені дані підтверджують, що всі документи відповідають вимогам Міністерства освіти і науки України щодо провадження освітньої діяльності.

## 2. ФОРМУВАННЯ КОНТИНГЕНТУ СТУДЕНТІВ

Прийом до УАУК здійснюється відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 року № 266 «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти» та Акту узгодження переліку спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за ступенями (освітньо-кваліфікаційними рівнями) бакалавра, магістра та ліцензованого обсягу ПВНЗ-інституту «Українсько-американський університет Конкордія» згідно з ліцензією.

Організацію прийому до інституту здійснює приймальна комісія, яка щорічно затверджується наказом ректора інституту та діє згідно зі «Зразковим положенням про приймальну комісію вищого навчального закладу України», затвердженим наказом Міністерства освіти і науки України №12 від 09.01.2013 р. та «Положенням про приймальну комісію ПВНЗ-інституту «Українсько-американський університет Конкордія».

Приймальною комісією інституту щорічно складаються та затверджуються Правила прийому до університету, розроблені відповідно до «Умов прийому до вищих навчальних закладів України» (на підставі наказу Міністерства освіти і науки України в поточному році).

З метою формування контингенту студентів за напрямом підготовки «Менеджмент» інститут систематично здійснює активну профорієнтаційну роботу, яка включає в себе:

- проведення профорієнтаційних лекцій у загальноосвітніх школах, гімназіях та ліцеях України;
- проведення агітаційних та роз'яснювальних бесід щодо змісту підготовки та майбутнього працевлаштування фахівців з менеджменту як зі школярами, так і з батьками майбутніх абітурієнтів;
- проведення «днів відкритих дверей» в інституті;
- розміщення рекламних матеріалів у засобах масової інформації.

З метою забезпечення контингенту студентів за напрямом підготовки «Менеджмент» кафедрами інституту організовуються виїзні профорієнтаційні заходи, постійно залучаються студенти для проведення профорієнтаційної роботи, створюються бази даних майбутніх абітурієнтів, проводиться постійна робота з адміністрацією середніх навчальних закладів.



Показники формування контингенту студентів напряму підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» за 2014-2017 рр. надано в таблиці 1.

Таблиця 1

Показники формування контингенту студентів напряму підготовки 6.030601 «Менеджмент»

№ з/п	Показники	Роки			
		2014	2015	2016	2017
1	2	3	4	5	6
1.	Ліцензований обсяг підготовки (ступінь «бакалавр»):				
	– денна форма	30	30	55	55
	– заочна форма	30	30	5	5
2.	Прийнято на навчання, усього				
	– денна форма	10	12	24	42
	– заочна форма	-	-	7	2
	у т. ч. за держзамовленням				
	– денна форма	-	-	-	-
	– заочна форма	-	-	-	-
	– нагороджених медалями або тих, що отримали диплом з відзнакою	-	-	-	-
	– таких, які пройшли довгострокову підготовку і профорієнтацію	-	-	-	-
	– зараховано на пільгових умовах	2	1	-	-
3.	Подано заяв за формами навчання				
	– денна форма	122	129	370	152
	– заочна форма	-	-	32	27
4.	Конкурс абітурієнтів на місця державного замовлення				
	– денна форма	-	2,15	9,25	5,4
	– заочна форма	-	-	4,5	13.5
5.	Кількість студентів, зарахованих на продовження навчання:				
	– денну форму	-	1	2	-
	– заочну форму	-	2	5	7

З метою збереження контингенту студентів в інституті проводиться постійна робота викладачами кафедр, які відслідковують стан відвідування занять та успішність студентів з метою попередження відрахувань студентів та збереження контингенту.

Динаміку контингенту студентів напряму підготовки 6.030601 «Менеджмент» наведено в таблиці 2.

Голова експертної комісії \_\_\_\_\_



М.В. Гудзь

## Динаміка контингенту студентів напряму підготовки 6.030601

№ з/п	Назва показника	2014 р.				2015 р.				2016 р.				2017 р.						
		Кількість студентів у році по курсах																		
1.	Кількість студентів за напрямом підготовки (станом на 01.10 відповідного року) денна/заочна	17	25	20	12	14	16	17	24	17	25	20	42/2	14	15	12				
2.	Кількість відратованих студентів, у тому числі: – за невиконання навчального плану; – за грубі порушення дисципліни; – у зв'язку з переведенням до інших ВНЗ; – інші причини.	12	10										17				13			
3.	Кількість студентів, зарахованих на продовження навчання у тому числі: – переведених з інших ВНЗ; – поновлених на навчання; – інші причини.	6	9										8				-			
		-	1	1	1	-	5	1	-	6	1	1	-	2	1	2				
		-	1	1	1	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
		-	2	2	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
		-	-	-	-	-	-	-	2	1	-	3	2	2	-	1				
		6	9										8				-			
		-	1	1	1	-	5	1	-	6	1	1	-	2	1	2				
		-	1	1	1	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	2				
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				



Ліцензований обсяг підготовки бакалаврів з напрямку 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» становить 60 осіб.

**Висновок:** на підставі проведеного аналізу експертна комісія зазначає, що в ПВНЗ-інституті «Українсько-американський університет Конкордія» організація прийому та формування контингенту студентів проводиться відповідно до вимог чинних нормативно-правових актів. В інституті спостерігається зростання контингенту студентів напрямку 6.030601 «Менеджмент»: 2017 р. – (42-денна, 2 – заочна); 2016 р. – (24-денна, 2-заочна); 2015 р. – (12 – денна), 2014 р. – (10 – денна).

### 3. ЗМІСТ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ

Зміст підготовки бакалаврів за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» в інституті визначається такими документами:

освітньо-кваліфікаційною характеристикою (ОКХ) бакалавра напрямку підготовки 6.030601 «Менеджмент», яку затверджено у встановленому порядку;

освітньо-професійною програмою (ОПП) підготовки бакалавра галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування», яку затверджено у встановленому порядку;

звітним навчальним планом підготовки бакалавра за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування». Навчальні плани забезпечують дотримання вимог нормативів з розподілу годин та дисциплін між циклами, міждисциплінарний зв'язок дисциплін, розподіл годин на теоретичне та практичне навчання, формування варіативної частини дисциплін, спрямованих на задоволення кон'юнктури ринку праці та адаптацію до потреб суспільства;

програмами та робочими програмами навчальних дисциплін нормативного та варіативного компонентів навчального плану підготовки фахівців.

Усі документи є в наявності, були представлені членам експертної комісії та відповідають нормативним вимогам щодо структури та змісту. Звітний навчальний план бакалаврів з напрямку підготовки 6.030601 «Менеджмент» за переліком навчальних дисциплін, обсягом та формою контролю повністю відповідає освітньо-професійній програмі бакалаврів з напрямку підготовки 6.030601 «Менеджмент» та забезпечує реалізацію

Голова експертної комісії \_\_\_\_\_



М.В. Гудзь

галузевих кваліфікаційних вимог до соціально-виробничої діяльності фахівця з напрямку підготовки 6.030601 «Менеджмент» відповідно до освітньо-кваліфікаційної характеристики бакалаврів з напрямку підготовки 6.030601 «Менеджмент», які схвалені Вченою радою та затверджені ректором інституту.

Термін навчання здобувачів вищої освіти за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» освітнього рівня «бакалавр» складає 4 роки. Загальний обсяг академічних годин підготовки бакалаврів становить 240 кредитів ЄКТС.

Експертною комісією встановлено, що при складанні навчальних планів витримані вимоги щодо співвідношення навчального часу між нормативною та варіативною частинами та між циклами підготовки.

За звітним навчальним планом 2014 року, розробленим і затвердженим з урахуванням вимог Міністерства освіти і науки України, навчальне навантаження (у кредитах) за циклами підготовки розподіляється таким чином:

цикл нормативних навчальних дисциплін – 186 кредитів (77,5%), з них:

соціально-гуманітарної підготовки – 29 кредитів;

фундаментальної, природничо-наукової та загальноекономічної підготовки – 40 кредитів;

професійної та практичної підготовки – 117 кредитів;

цикл вибіркових дисциплін – 54 кредити (22,5%), з них:

гуманітарної підготовки – 26 кредитів;

цикл фундаментальної, природничо-наукової та загальноекономічної підготовки – 8 кредитів;

цикл професійної та практичної підготовки – 20 кредитів.

У робочих навчальних планах та робочих навчальних програмах враховані рекомендації МОН України щодо співвідношення аудиторного навантаження та самостійної роботи студентів. Для забезпечення самостійної роботи студентів розроблено відповідне методичне забезпечення. Забезпечується робота студентів у бібліотеці інституту, комп'ютерних класах, у яких є доступ до мережі Інтернет, а також доступ до спеціалізованих міжнародних наукометричних баз даних та в Центрі дистанційного навчання.

Цикл практичної підготовки включає такі види практик:

навчальна практика «Вступ до фаху»;

комплексна кваліфікаційна практика з фаху.



Проведення кожного виду практик відбувається в чіткій відповідності до навчального плану та графіку навчального процесу й повністю забезпечено відповідними методичними вказівками.

Випускники отримують ґрунтовну фахову підготовку, що сприяє адекватній адаптації до умов ринку праці. При складанні навчальних планів враховані принципи безперервності теоретичної та практичної підготовки студентів.

**Висновок:** за результатами перевірки змісту підготовки фахівців з напряму підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» експертною комісією встановлено, що підготовка бакалаврів відповідає державним вимогам, зокрема, навчальний план за переліком навчальних дисциплін, годин і форм контролю виконано на 100%, що відповідає Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти.

#### 4. ОРГАНІЗАЦІЙНЕ ТА НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАЛЬНО-ВИХОВНОГО ПРОЦЕСУ

З усіх дисциплін, що передбачені навчальним планом для напряму підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування», розроблено робочі програми та методичне забезпечення. Комісія засвідчує, що рівень забезпеченості методичними матеріалами становить 100%. Підготовка навчально-методичної літератури здійснюється власними силами. Рівень забезпечення навчального процесу з напряму підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» навчальною та довідковою літературою, інструктивно-методичними матеріалами, відповідає вимогам МОН України. Методичні матеріали з навчальних дисциплін розміщено в системі Moodle, яка розміщена на сайті інституту та на власному сервері, до яких мають доступ усі викладачі та студенти, а також у друкованому вигляді.

Експертною комісією встановлено, що методичні вказівки до практичних та лабораторних занять, виконання курсових робіт, з організації самостійної роботи студентів, забезпечення контролю знань студентів узгоджені між собою. Викладачі кафедри, які задіяні в підготовці бакалаврів напряму 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування», щорічно оновлюють робочі програми згідно з робочим навчальним планом та з урахуванням графіка навчального процесу.

Навчальний план за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» передбачає проходження навчальної практики «Вступ до фаху» та комплексної кваліфікаційної практики з фаху. В інституті розроблено наскрізну програму практик, відповідні методичні рекомендації щодо проходження практик та передбачені бази практик.

В інституті укладені угоди з такими фірмами: ВГО «Асоціація малих міст України», ТОВ «Трипільський пакувальний комбінат», ТОВ «Цемлай» та ін.

Навчальним планом підготовки бакалаврів за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» передбачено два кваліфікаційні экзамени: комплексний экзамен за фахом та з ділової англійської мови. Складання экзаменів забезпечено відповідними програмами, які передбачають тематику, структуру та вимоги до складання, критерії оцінювання, список рекомендованої літератури. Для проведення экзаменів кафедрою «Менеджмент ЗЕД та міжнародного бізнесу» розроблено: питання до экзаменів, тестові завдання, критерії оцінювання знань і вмінь, відповідні пакети контрольних завдань.

З метою вдосконалення системи оцінювання якості знань підготовки бакалаврів за напрямом 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» щорічно в березні-квітні проводиться контроль залишкових знань студентів. Кафедрами, які забезпечують підготовку студентів напряму 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування», розроблені контрольні завдання для дисциплін навчального плану з підготовки студентів. Комплексні контрольні роботи підписані завідувачами кафедр, які задіяні в підготовці бакалаврів напряму 6.030601 «Менеджмент», деканом факультету менеджменту та бізнесу та ректором.

**Висновок:** надані навчальним закладом матеріали згідно з «Положення про організацію освітнього процесу студентів за українсько-американською (спільною) програмою» підтверджують, що зміст підготовки за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» відповідає державним вимогам щодо освітньої діяльності та забезпечує неперервність, логічну послідовність та ступеневість підготовки бакалаврів.

## 5. КАДРОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАЛЬНО-ВИХОВНОГО ПРОЦЕСУ

Навчально-методичну, наукову та виховну роботу станом на 01.03.2018 р. в інституті забезпечують науково-педагогічні кадри – 44 особи. Серед науково-педагогічних працівників: докторів, професорів – 6 осіб, що складає 13,63%; кандидатів наук, доцентів – 28 осіб, що складає 63,63%. Кількість науково-педагогічних працівників, які забезпечують підготовку бакалаврів у галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент», становить 21 особа. З них – 11 викладачів на постійній основі (52,4%) і 10 викладачів за сумісництвом.

Підготовку фахівців за напрямом 6.030601 «Менеджмент» забезпечує випускова кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності і міжнародного бізнесу, а також кафедри соціально-гуманітарних дисциплін, фундаментальних дисциплін. Кваліфікація викладачів кафедр відповідає посадам, які вони обіймають, вимогам навчально-методичної, організаційної та виховної роботи.

Очолює ПВНЗ-інститут «Українсько-американський університет Конкордія» з дня заснування Романовський Олександр Олексійович, професор, доктор економічних наук, доктор педагогічних наук, кандидат технічних наук, академік Академії наук вищої школи, професор, лауреат премії імені Ярослава Мудрого (2000 р.), «Відмінник освіти України» (2000 р.), заслужений працівник освіти України (2002 р.). Нагороджений Почесними грамотами Кабінету Міністрів України (2000 р.) та Комітету Верховної Ради України з питань науки і освіти (2001 р.), орденом «За розбудову України» ім. М. Грушевського IV ст. (2001 р.), орденом «За заслуги» III ступеня (2006 р.). Член Американської торгової палати в Україні, Міжнародного трейд-клубу в Україні, Почесний член Німецько-українського товариства економіки і науки.

Кафедру менеджменту зовнішньоекономічної діяльності та міжнародного бізнесу очолює доктор економічних наук, старший науковий співробітник Жарова Любов Валеріївна, яка має стаж науково-педагогічної роботи 17 років. Жарова Л.В. є автором понад 160 наукових публікацій, у тому числі одна одноосібна монографія, брала участь у 20 колективних монографіях, має публікації у виданнях, внесених до міжнародних баз цитування, у тому числі Scopus. У 2013 р. захистила докторську дисертацію на тему «Макроекономічне регулювання природоохоронної діяльності: теорія, методологія, практика» за спеціальністю 08.00.06 «Економіка природокористування та охорони навколишнього середовища». Член

Голова експертної комісії \_\_\_\_\_



М.В. Гудзь

спеціалізованих вчених рад із захисту кандидатських і докторських дисертацій у ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана» Д. 26.006.08 та з захисту кандидатських дисертацій у ДВНЗ «Донецький національний технічний університет» К 11.052.09. Є членом редакційної колегії міжнародних наукових журналів «MIND» (The University of Economics and Humanities in Bielsko-Biala (Poland)), «Economics and Management» та «Entrepreneurship» (South-West University «Neofit Rilski» in Blagoevgrad (Bulgaria)), «International Journal of Entrepreneurship and Innovation Capabilities» (IJENIC) (Mersin University, Turkey). З 2015 р. викладає у ПВНЗ «Економічно-гуманістичний університет» (The University of Economics and Humanities in Bielsko-Biala (Poland)). Очолювала проект (2011 р.) від Фонду фундаментальних досліджень України, брала участь у проектах: «Розробка Національної стратегії екологічної політики для України на період 2009-2020 р.» Міністерства охорони довкілля України, «Визначення цілей та інструментів для сталого розвитку України на короткостроковий період» Міністерства економіки України, Програма з розвитку альтернативної енергетики в Україні (USELF).

На кафедрах, які забезпечують підготовку бакалаврів з напрямку 6.030601 «Менеджмент» проводиться робота з покращення якісного рівня професорсько-викладацького складу шляхом стажування та перепідготовки (підвищення кваліфікації) у навчальних закладах України та зарубіжжя, та участі в наукових українських та міжнародних конференціях (про що свідчать опубліковані матеріали конференцій; відповідні дипломи та сертифікати). На кафедрах практикується направлення викладачів на стажування в Україні та за кордоном, що в подальшому значно підвищує ефективність їх роботи. За останні 3 роки професорсько-викладацьким складом кафедр захищено одну дисертацію на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, а також захищено 5 кандидатських дисертацій; отримано 1 вчене звання професора (Романовський О.О.).

Станом на 01.03.2018 р. на випусковій кафедрі менеджменту зовнішньоекономічної діяльності і міжнародного бізнесу працює 22 науково-педагогічних працівника, з них – 7 викладачів на постійній основі, з них: 1 доктор наук, 5 кандидатів наук, 1 старший викладач. За сумісництвом, у т.ч. на умовах погодинної оплати, на кафедрі працюють – 15 осіб, з них 3 доктори наук, 10 кандидатів наук, 2 ст. викладачі.

Склад науково-педагогічних працівників кафедр, які забезпечують підготовку бакалаврів за напрямом 6.030601 «Менеджмент», налічує 21

особу, з них – 11 викладачів на постійній основі (52,4 %), зокрема 2 доктори економічних наук, 7 кандидатів економічних наук і 10 викладачів викладають за сумісництвом (47,6%), з них 4 доктори наук, професори (19,1%), 14 кандидатів наук, доцентів (66,6 %).

Кваліфікація науково-педагогічного складу відповідає профілю кафедр і навчальним дисциплінам напряму підготовки 6.030601 «Менеджмент». Основна частина викладачів має стаж науково-педагогічної діяльності понад 10 років. Професори та доценти, що забезпечують навчальний процес підготовки фахівців, мають наукові праці та дипломи про вищу освіту у відповідній галузі.

Кадрове забезпечення навчального процесу за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» відповідає Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності. Його якість становить:

частка лекційного навантаження з навчальних дисциплін, що викладаються науково-педагогічними (науковими) працівниками відповідної спеціальності за основним місцем роботи, які мають науковий ступінь та/або вчене звання – 64%, що перевищує нормативний показник (згідно ліцензійних умов надання освітніх послуг у сфері вищої освіти така частка повинна становити не менше 50%);

частка лекційного навантаження з навчальних дисциплін, що викладаються науково-педагогічними (науковими) працівниками відповідної спеціальності за основним місцем роботи, які мають науковий ступінь доктора наук або вчене звання професора – 18,2%, що перевищує нормативний показник (згідно ліцензійних умов надання освітніх послуг у сфері вищої освіти така частка повинна становити не менше 10%).

На кафедрах, які забезпечують підготовку бакалаврів напряму 6.030601 «Менеджмент», щорічно формується індивідуальне навантаження, яке розподіляється між науково-педагогічними працівниками з урахуванням загальної кількості годин, числа дисциплін, що викладаються (не більше 5) та кількості лекційних годин (не більше 250). Максимальне педагогічне навчальне навантаження науково-педагогічних працівників не перевищує 600 годин на навчальний рік. Планування робочого часу викладача визначається розкладом аудиторних навчальних занять і консультацій, передбачених індивідуальним планом роботи викладача.

Усі викладачі, які забезпечують підготовку бакалаврів напряму 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування», мають відповідну базову освіту або пройшли відповідне підвищення кваліфікації та перепідготовку.



Інформація про відповідність кадрового забезпечення ліцензійним вимогам подана в зведених відомостях про дотримання Ліцензійних умов.

Комісія на місці оглянула накази з кадрових питань, особові справи, трудові книжки викладачів інституту та констатує, що вони оформлені належним чином і зберігаються у відділі кадрів.

**Висновок:** Експертна комісія засвідчує, що інформація щодо кадрового забезпечення навчального процесу за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» в інституті є достовірною і відповідає вимогам Міністерства освіти і науки України щодо підготовки бакалаврів. Зокрема, значна увага приділяється покращенню якісного рівня професорсько-викладацького складу шляхом захисту дисертацій, отримання вчених звань, стажування та перепідготовки.

## 6. МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНЕ ТА ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ

Матеріально-технічне забезпечення навчального процесу в інституті здійснюється на основі використання приміщень інших ЗВО на підставі договорів оренди.

Договори оренди приміщень ПВНЗ «Європейський університет»: №1/ЄУ-УАУК від 27.02.2018, №2/ЄУ-УАУК від 27.02.2018, №3/ЄУ-УАУК від 01.02.2018.

Інститут також користується приміщенням гуманітарного корпусу Національного педагогічного університету імені М.П. Драгоманова, відповідно до договорів оренди, які укладаються з Регіональним відділенням Фонду державного майна по м.Києву терміном на 1 (один) рік з правом їх пролонгації на наступний термін, а саме:

№ 598/х від 18.05.2004 року зі змінами й доповненнями діє до 18.01.2019 року;

№ 614 від 03.05.2004 року зі змінами й доповненнями діє до 03.01.2019 року;

№ 4811 від 28.12.2009 року зі змінами й доповненнями діє до 28.12.2018 року.

Гуртожитки, спортивний зал використовуються також на підставі договорів: гуртожитки НПУ імені М.П. Драгоманова від 01.098.2017 р.; ПВНЗ «Європейський університет» від 28.08.2017 р.; КНУТД від 20.04.2016 р.; спортивний зал – ПВНЗ «Європейський університет» від 27.02.2018 р.

Голова експертної комісії \_\_\_\_\_



М.В. Гудзь

Обладнання та оснащення лабораторій і навчальних приміщень, бібліотечний фонд для забезпечення навчального процесу є власністю інституту.

Навчальна площа на одного студента становить 6,9 м<sup>2</sup>. Санітарно-технічний стан будівель, рівень охорони праці та техніки безпеки, виробничої і протипожежної безпеки відповідають існуючим вимогам.

Забезпеченість студентів лабораторіями, обладнанням, устаткуванням, що необхідне для виконання навчальних програм, становить 100% від потреби. Додатково для проведення занять з використанням комп'ютерної техніки інститут орендує комп'ютерний клас ПВНЗ «Європейський університет» за адресою: бульвар Академіка Вернадського, 16-в, м. Київ.

Власна комп'ютерна база УАУК включає 60 комп'ютерів, які об'єднані в локальну обчислювальну мережу Intranet 1 Гбіт/с та мають вихід в мережу Інтернет на швидкості до 100 Мбіт/с.

Створено спеціалізовану комп'ютерну лабораторію з програмним забезпеченням Diamond FMS, що дозволяє студентам опанувати навички управління фінансовими потоками підприємства.

3 вересня 2014 року був започаткований Центр дистанційного навчання, який розміщений на освітній платформі Moodle.

3 вересня 2017 року Центр дистанційного навчання використовує освітню платформу Moodle як основне електронне навчально-методичне забезпечення та контроль якості навчання, до якої доступ мають усі викладачі та студенти. Доступ до платформи Moodle всіх користувачів забезпечується за допомогою логінів і паролів, кожна дія користувача фіксується системою та контролюється адміністраторами.

Нормативи із забезпечення студентів доступом до сучасної комп'ютерної техніки та технологій Інтернету витримані повною мірою. Комп'ютерні класи забезпечені відповідними програмними продуктами, необхідними для формування в майбутніх фахівців умінь, навичок та компетенції з урахуванням вимог сучасного суспільства.

Офіційний сайт інституту: <http://www.concordia.edu.ua>

Сайт освітньої платформи Moodle інституту: <https://wiuu.in.ua/>

У розпорядженні студентів та викладачів інституту знаходиться власна бібліотека, книжковий фонд якої постійно поповнюється. Станом на 01.03.2018 р. книжковий фонд бібліотеки налічує 14515 примірників наукової, навчальної та методичної літератури, в основному, це – англomовна література.



Існує фонд рідкісних видань (енциклопедичних, науково-педагогічних, філологічних, економічних та ін.). Бібліотека має найсучаснішу економічну, політичну, філологічну навчальну та наукову літературу англійською та іншими мовами. Студенти та викладачі інституту використовують електронні видання, які можна переглядати в мережі Інтернет або Інтранеті. Пошук в електронних ресурсах здійснюється програмним модулем IRBIS.

Бібліотека інституту постійно поповнюється новою літературою: 2014 рік – 656 пр., 2015 р. – 345 пр., 2016 рік – 764 пр., 2017 рік – 856 пр.

Студентам інституту також доступні фонди бібліотеки НПУ імені М.П.Драгоманова, читальний зал суспільно-політичної літератури.

Студенти та викладачі користуються періодичними виданнями: «Економіка України», «Економіка і управління», «Фінанси України», «Вища школа», «Економіст», «Освіта і управління» та інші.

Кількість підручників, навчальних посібників, періодичних видань та наукової літератури, що забезпечує належний рівень підготовки студентів, відповідає нормативам МОН України.

Комісія ознайомила з документами, що засвідчують право користування на підставі договорів оренди приміщень для здійснення навчально-виховного процесу, висновками відповідних органів про відповідність наявних приміщень вимогам санітарних норм і правил пожежної безпеки в Україні та документами, що регламентують порядок провадження освітньої діяльності.

**Висновок:** експертна комісія констатує, що забезпеченість студентів інституту навчальними площами, підручниками, навчальними посібниками, фаховими періодичними виданнями, мережею Інтернет, а також можливість доступу викладачів і студентів до спеціалізованих міжнародних наукометричних баз даних відповідають вимогам акредитації послуг у сфері вищої освіти й надають можливість якісної підготовки фахівців за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування».

## 7. ЯКІСНІ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ

З метою визначення якості навчання студентів щодо підготовки бакалаврів за напрямом 6.030601 «Менеджмент» були виконані комплексні контрольні роботи (ККР), які розроблені відповідно до програм навчальних



дисциплін, мають рецензії, критерії оцінювання, затверджені в установленому порядку.

Експертною комісією було здійснено контрольні заміри знань студентів відповідно до затвердженого графіка (додаток 1) за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» з таких навчальних дисциплін: «Філософія», «Основи економічної теорії», «Основи менеджменту».

За результатами перевірки виконаних комплексних контрольних робіт під час акредитаційної експертизи за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» експертна комісія встановила, що рівень знань студентів з відповідних циклів становить (додаток 2):

– з циклу соціально-гуманітарних дисциплін абсолютна успішність становить 100%, якість підготовки 63%, що відповідає Державним вимогам;

– з циклу дисциплін фундаментальної, природничо-наукової та загальноекономічної підготовки абсолютна успішність становить 100%, якість – 63%, що відповідає встановленим Державним вимогам;

– з циклу дисциплін професійної та практичної підготовки абсолютна успішність становить 100%, якість – 75%, що відповідає встановленим Державним вимогам;

– у цілому абсолютна успішність становить 100%, а якість підготовки за всіма циклами складає 67%.

Навчальним планом підготовки бакалавра за напрямом 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» за час навчання передбачається виконання двох курсових робіт: «Комплексна курсова робота з економіки» (IV семестр), «Комплексна курсова робота з менеджменту» (VII семестр). Виконання курсової роботи забезпечено відповідними методичними вказівками. Тематика курсових робіт відповідає завданням навчальних дисциплін, пов'язана з практичними потребами напряму підготовки та спрямована на підготовку кваліфікованих фахівців-менеджерів.

Відповідно до навчального плану бакалаврів за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» студенти проходять навчальну практику «Вступ до фаху» в I семестрі та комплексну кваліфікаційну практику з фаху в VII семестрі. Головним завданням проходження практики є отримання практичних навичок та закріплення теоретичних знань.

Перевірка звітів з комплексної кваліфікаційної практики з фаху студентів виявила, що вони виконані відповідно до методичних рекомендацій та відповідають вимогам щодо звітів з практики, отримана під час практики інформація може бути використана в майбутній професійній діяльності.

Голова експертної комісії \_\_\_\_\_



М.В. Гудзь

**Висновок:** показники якості підготовки та рівень знань засвідчують відповідність акредитаційним вимогам підготовки бакалаврів за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування».

## 8. ХАРАКТЕРИСТИКА НАУКОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ВИКЛАДАЧІВ ТА СТУДЕНТІВ

За останні 5 років викладачами кафедр інституту виконуються 4 науково-дослідні теми, зареєстровані в Українському інституті науково-технічної і економічної інформації.

За результатами науково-дослідної роботи за період 2012-2017 рр. співробітниками і студентами кафедр інституту, що забезпечують підготовку бакалаврів напряму 6.030601 «Менеджмент», було опубліковано понад 200 наукових праць, з них понад 70 статей у наукових фахових виданнях, численні тези доповідей на конференціях.

Впровадження наукових досліджень у навчальний процес є одним з пріоритетних напрямів організації наукової роботи випускової кафедри менеджменту ЗЕД та міжнародного бізнесу. Результати дисертаційних досліджень та науково-дослідних робіт кафедри впроваджуються у навчальний процес, використовуються для підготовки нових навчальних курсів.

Викладачі випускової кафедри активно беруть участь у міжнародних, національних та регіональних наукових конференціях як в Україні, так і за її межами, зокрема: «Rethinking the international management in framework of sustainable development» (2017 р., м. Суми), «Міжнародний менеджмент як інструмент запровадження сталого розвитку» (2017 р., м. Суми), «Сталий розвиток як необхідна складова загальноосвітнього курсу» (2017 р., м. Київ), «Міжнародний бізнес як платформа для подолання дискримінації» (2017 р., м. Одеса), «Соціально-екологічні виклики індустрії краси» (2017 р., м. Суми), «Еволюція функцій центрального банку в умовах фінансової кризи» (2014 р., м. Київ).

Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності та міжнародного бізнесу, Академія наук вищої школи України провели Міжнародну науково-практичну конференцію «Світові проблеми вищої освіти у XXI сторіччі (World Problems of Higher Education in the 21st century)» 3-10 лютого 2018 року в Єгипті.

Студенти за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» регулярно беруть участь у наукових форумах та науково-практичних конференціях студентів, у конкурсах студентських наукових робіт різноманітних рівнів. У рамках співробітництва з Торгово-промисловою палатою України студенти інституту беруть активну участь у міжнародних бізнес-форумах з представниками Індії, Італії, Нігерії, Єгипту та інших країн, виконуючи роль перекладачів, та сприяють успішному підписанню ділових контрактів.

Заохочення студентів до різноманітних форм науково-дослідної роботи дозволяє готувати не лише високоякісних фахівців, але й створювати умови для розвитку науково-педагогічної роботи в інституті.

**Висновок:** рівень науково-дослідної роботи, її організація та результати свідчать про можливість забезпечення належної наукової підготовки бакалаврів за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування».

## 9. ЗАХОДИ З УСУНЕННЯ НЕДОЛІКІВ ТА ВИКОНАННЯ РЕКОМЕНДАЦІЙ ПОПЕРЕДНЬОЇ ЕКСПЕРТИЗИ

Під час проведення попередньої акредитації напряму підготовки 6.030601 «Менеджмент» (2011 рік) експертною комісією були висунуті такі рекомендації:

- удосконалити творчі задачі на державний іспит з фаху для ОКР «бакалавр», які повинні складатися з кількох навчальних дисциплін: економіка підприємства, основи зовнішньоекономічної діяльності, фінанси підприємства, операційний менеджмент;


- поліпшити формування та поновлення бібліотечного фонду інституту з окремих дисциплін, зокрема, урізноманітнити та збільшити кількість вітчизняних навчальних посібників з дисциплін, які були введені в навчальний план у 2009 р.;

- оптимізувати та об'єктивізувати діагностику рівня засвоєння студентами знань та практичних навичок з дисциплін професійної та практичної підготовки з метою підвищення ефективності навчального процесу;

- розширити кількість підприємств для проведення базової практики;

- зосередити зусилля професорсько-викладацького складу кафедр на підготовці навчальних посібників та підручників з грифом Міністерства освіти і науки України.

Голова експертної комісії \_\_\_\_\_



М.В. Гудзь

Вищевказані положення були предметом розгляду Вченої ради ПВНЗ-інституту «Українсько-американський університет Конкордія». З метою виконання висловлених під час перевірки рекомендацій вжиті відповідні заходи. Зокрема:

- змін зазнала система проведення державної атестації: було удосконалено творчі завдання для складання державного іспиту з фаху для бакалаврів. Їх сформовано на основі інтеграції вузькоспеціалізованих знань з таких навчальних дисциплін, як: основи економічної теорії, основи менеджменту, зовнішньоекономічна діяльність підприємства, міжнародні економічні відносини, трудове право. До них увійшли актуальні практичні завдання з проведення митних операцій, розрахунку торговельних оборотів з урахуванням умов ІНКОТЕРМС та ін. Для вирішення завдань використовується статистична база 2014-2017 років, активізована робота щодо впровадження до навчального процесу сучасних навчальних та інформаційних технологій, покращено програмне та технічне забезпечення навчального процесу;

- постійно продовжується комплектування бібліотеки необхідною навчальною літературою з напряму 6.030601 “Менеджмент” фаховими та періодичними виданнями з економіки та управління;

- з метою підвищення ефективності та удосконалення навчального процесу оптимізовано та проведено об’єктивізацію діагностики рівня засвоєння знань та практичних навичок з дисциплін професійної та практичної підготовки. Організовано анонімне анкетування студентів, починаючи з другого курсу, щодо лекторської майстерності викладачів, якості викладання, актуальності, науковості, змістовності та інформаційності запропонованого навчального матеріалу. Розуміння матеріалу студентами є одним з головних критеріїв менеджменту якості освіти. Такі підходи важливі для коригування дій та внесення змін до навчального процесу, вони допомагають підвищити надійність вимірювання якісних показників в освітньому процесі та доводять об’єктивність викладацької діяльності. З метою оптимізації діагностики рівня засвоєння студентами знань та практичних навичок з дисциплін професійної та практичної підготовки запроваджено підсумковий контроль (іспити) з використанням досвіду зарубіжних університетів-партнерів: Університет Мінесоти Крукстон (США), Університет Кобленц-Ландау (Німеччина), Університет Конкордія (США).

- до об’єктів практики за останні роки додано декілька таких організацій, як: «Цемлай», «Трипільський пакувальний комбінат»,

Голова експертної комісії \_\_\_\_\_



М.В. Гудзь

«Асоціація малих міст України», діяльність яких відповідає умовам Положення про проведення практики студентів в Українсько-американському університеті Конкордія.

- за останні 5 років кафедрами інституту виконуються 4 науково-дослідні теми, зареєстровані в Українському інституті науково-технічної і економічної інформації. За їх тематикою було опубліковано понад 10 навчальних посібників та монографій, зокрема: «Вступ до інноватики вищої освіти», «Інноваційна діяльність дослідницьких підприємницьких університетів США», «Феномен підприємництва в університетах світу», «Устойчивое развитие Украины в условиях евроинтеграционного выбора: эколого-экономические приоритеты», «Порівняльний аналіз євроінтеграційного поступу країн Чорноморського регіону», «IFC's Role in the Innovation-Based Development of Recipient Countries», «Основи зовнішньоекономічної діяльності», «Митна справа» та інші.

**Висновок:** експертна комісія вважає, що заходи з усунення недоліків та виконання рекомендацій попередньої експертизи виконано.

#### 10. ЗАУВАЖЕННЯ, ЩО БУЛИ ЗРОБЛЕНІ ПІД ЧАС ПОПЕРЕДНЬОЇ ЕКСПЕРТИЗИ, ПОДАНИХ ДО МОН АКРЕДИТАЦІЙНИХ МАТЕРІАЛІВ.

Експертна комісія МОН України перевірила виявлені в ході попередньої експертизи акредитаційної справи (вх. 487-ас від 24 квітня 2017 р.) напряму 6.030601 «Менеджмент» недоліки та зробила наступні висновки:

*Зауваження.* Звернути увагу на фахову відповідність викладача Романовського О.О. до дисциплін: «Психологія», «Інформаційні системи та технології», «Інформатика і КТ» стор. 218; Ільїна А.В. до дисциплін: «Філософія» стор.222.

Результати перевірки (додаток 3):

викладач Романовський О.О. має атестат професора кафедри педагогіки і психології вищої школи (02ПР № 000099 від 28 квітня 2004 р.);

викладач Романовський О.О. має диплом з відзнакою Київського інституту інженерів цивільної авіації за спеціальністю «Електронні обчислювальні машини» (Я №783558 від 18 червня 1974 р.), диплом кандидата технічних наук (ТН № 037752 від 25 червня 1980 р.) та атестат старшого наукового співробітника зі спеціальності «Організація структур і обчислювальних процесів у ЕОМ, комплексах і системах» (СН № 030267 від 10 грудня 1982 р.);

Голова експертної комісії \_\_\_\_\_



М.В. Гудзь

викладач Ільїна А.В. має диплом кандидата мистецтвознавства зі спеціальності «Музичне мистецтво» (ДК № 066109 від 23 лютого 2011 р.), з червня 2015 року – докторант Національної Академії наук України Інституту філософії імені Г.С.Сковороди (тема докторської дисертації «Методологічні стратегії у філософії Жака Деріда»).

**Висновок:** за результатами проведеної експертної перевірки та отриманням додаткових документів комісія підтверджує фахову відповідність викладача Романовського О.О. до дисциплін: «Психологія», «Інформаційні системи та технології», «Інформатика і КТ»; викладача Ільїної А.В. до дисципліни: «Філософія».

## 11. ПІДСТАВИ ДЛЯ АКРЕДИТАЦІЇ

До Державної освітньої установи «Навчально-методичний центр з питань якості освіти» подано заяву про акредитацію в ПВНЗ-інститут «Українсько-американський університет Конкордія» підготовки бакалаврів за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування».

Наведені загальні відомості, а також відомості про кадрове, матеріально-технічне, навчально-методичне та інформаційне забезпечення інституту дозволяють зробити висновок про те, що ПВНЗ-інститут «Українсько-американський університет Конкордія» здійснює підготовку бакалаврів за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» відповідно до державних вимог (додаток 4,5).

Кадрове забезпечення навчальної підготовки студентів відповідає Державним нормам акредитації.

Навчально-методичне та інформаційне забезпечення відповідає вимогам акредитації послуг у сфері вищої освіти і надає можливість якісної підготовки фахівців за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування».

Матеріально-технічна база інституту дозволяє забезпечувати на достатньому рівні проведення освітнього процесу підготовки бакалаврів.

За результатами проведеного експертною комісією аналізу у вигляді комплексних контрольних робіт за циклами дисциплін в цілому абсолютна успішність становить 100%, а якість підготовки за всіма циклами складає 67%.

Голова експертної комісії \_\_\_\_\_



М.В. Гудзь

Таким чином, клопотання ПВНЗ-інституту «Українсько-американський університет Конкордія» щодо акредитації напряму підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» з ліцензованим обсягом 60 осіб вважаємо обґрунтованим.

## 12. ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

На підставі поданих на акредитацію матеріалів ПВНЗ-інститутом «Українсько-американський університет Конкордія» щодо акредитації підготовки бакалаврів за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» та перевірки результатів діяльності безпосередньо в навчальному закладі експертна комісія дійшла висновку, що підготовка бакалаврів відповідає вимогам провадження освітньої діяльності. Експертна комісія вважає, що інститут спроможний надавати освітні послуги з підготовки бакалаврів за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» з ліцензійним обсягом 60 осіб.

Водночас експертна комісія висловлює пропозиції, які не входять до складу обов'язкових, але дадуть змогу покращити якість підготовки фахівців:

1. Активізувати роботу викладачів випускової кафедри менеджменту ЗЕД та міжнародного бізнесу з розробки електронних навчальних посібників та іншого навчально-методичного забезпечення для підвищення ефективності самостійної роботи та поглиблення знань студентів.

2. Посилити рівень наукової роботи науково-педагогічних працівників кафедр, що забезпечують підготовку бакалаврів напряму 6.030601 «Менеджмент», та публікувати її результати в періодичних виданнях, які включено до наукометричних баз, рекомендованих МОН України.

3. Активізувати наукову роботу студентів, забезпечивши їх участь у Всеукраїнських конкурсах студентських наукових робіт та олімпіадах з менеджменту, науково-практичних конференціях.

4. Урізноманітнити форми профорієнтаційної роботи випускової кафедри менеджменту ЗЕД та міжнародного бізнесу щодо набору здобувачів вищої освіти та активізувати діяльність щодо забезпечення наповнення обсягів відповідно до ліцензії.

На підставі аналізу поданих на акредитацію матеріалів і результатів акредитаційної експертизи комісія робить висновок про можливість акредитації за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» у ПВНЗ-інституті «Українсько-

Голова експертної комісії \_\_\_\_\_



М.В. Гудзь

американський університет Конкордія» з ліцензованим обсягом 60 (шістдесят) осіб.

Голова експертної комісії:  
завідувач кафедри управління персоналом і економіки праці Запорізького національного технічного університету, доктор економічних наук, професор



М.В.Гудзь

Член експертної комісії:  
завідувач кафедри менеджменту і адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу, доктор економічних наук, професор



А.С.Полянська

«14» червня 2018 р.


З експертними висновками ознайомлений та один примірник отримав.

Ректор

Приватного вищого навчального закладу-інституту «Українсько-американський університет Конкордія», доктор економічних наук, доктор педагогічних наук, професор О.О.Романовський



Голова експертної комісії



М.В. Гудзь



«ПОГОДЖЕНО»

Голова експертної комісії МОН України

 М.В.Гудзь« 14 »  2018 р.

«ЗАТВЕРДЖЕНО»

Ректор

 О.О.Романовський« 14 »  2018 р.

Графік

проведення комплексних контрольних робіт

студентами 4-го курсу за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» ПВНЗ-інституту «Українсько-американський університет Конкордія»

Назва навчальної дисципліни	Дата та час проведення ККР	Навчальна аудиторія	Навчальні групи	Кількість студентів	Викладач	Експерт
Цикл соціально-гуманітарної підготовки						
Філософія	12.06.2018 10:00	2-4	41 М	8	Ільїна А.В.	Полянська А.С.
Цикл фундаментальної, природничо-наукової та загальноекономічної підготовки						
Основи економічної теорії	13.06.2018 10:00	2-4	41 М	8	Гавриляка Г.В.	Гудзь М.В.
Цикл професійної та практичної підготовки						
Основи менеджменту	14.06.2018 10:00	2-4	41 М	8	Жарова Л.В.	Гудзь М.В.

Декан ФМБ



Н.М.Процун

Голова експертної комісії



М.В. Гудзь

Зведена відомість

результатів виконання комплексних контрольних робіт студентами за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент»

галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування»

ПВНЗ-інституту «Українсько-американський університет Конкордія»

№	Дисципліна	Шифр і назва напрямку підготовки	Група	Кількість студентів	Виконували ККР		Одержали оцінки при акредитаційній експертизі					Успішність, %	Якість, %	Самоаналіз				
					Кількість	%	5	4	3	2	Кількість			%	Успішність, %	Якість, %		
Цикл соціально-гуманітарної підготовки																		
1	Філософія	6.030601 «Менеджмент»	41-М	8	8	100	2	24	3	38	3	38	-	-	100	63	100	88
Цикл фундаментальної, природничо-наукової підготовки																		
2	Основи економічної теорії	6.030601 «Менеджмент»	41-М	8	8	100	3	38	2	24	3	38	-	-	100	63	100	75
Цикл професійної та практичної підготовки																		
3	Основи менеджменту	6.030601 «Менеджмент»	41-М	8	8	100	3	38	3	38	2	24	-	-	100	75	100	88
Всього																		

Експерти

Гудзь М.В.

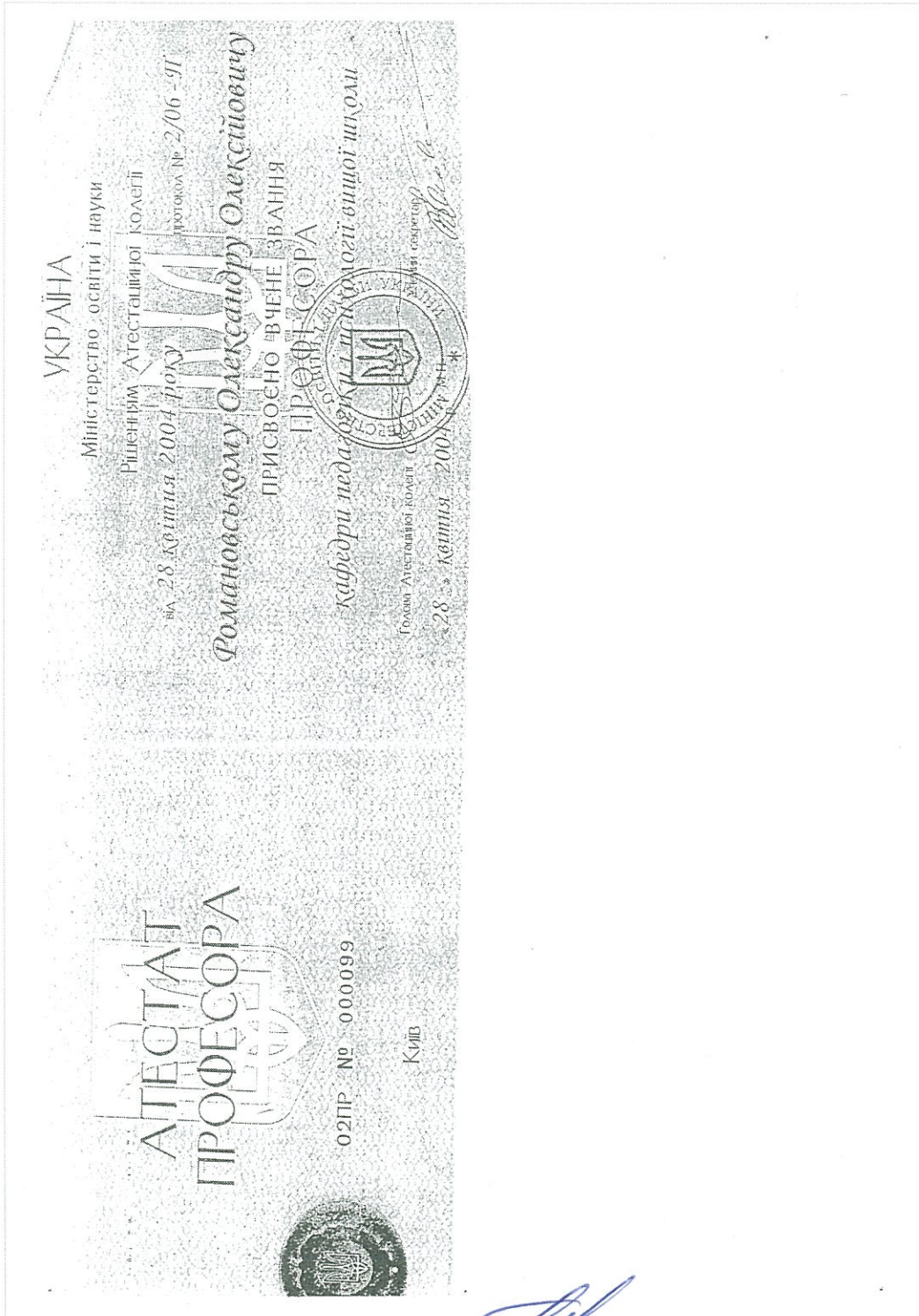
Полянська А.С.

Процун Н.М.

Декан ФМБ

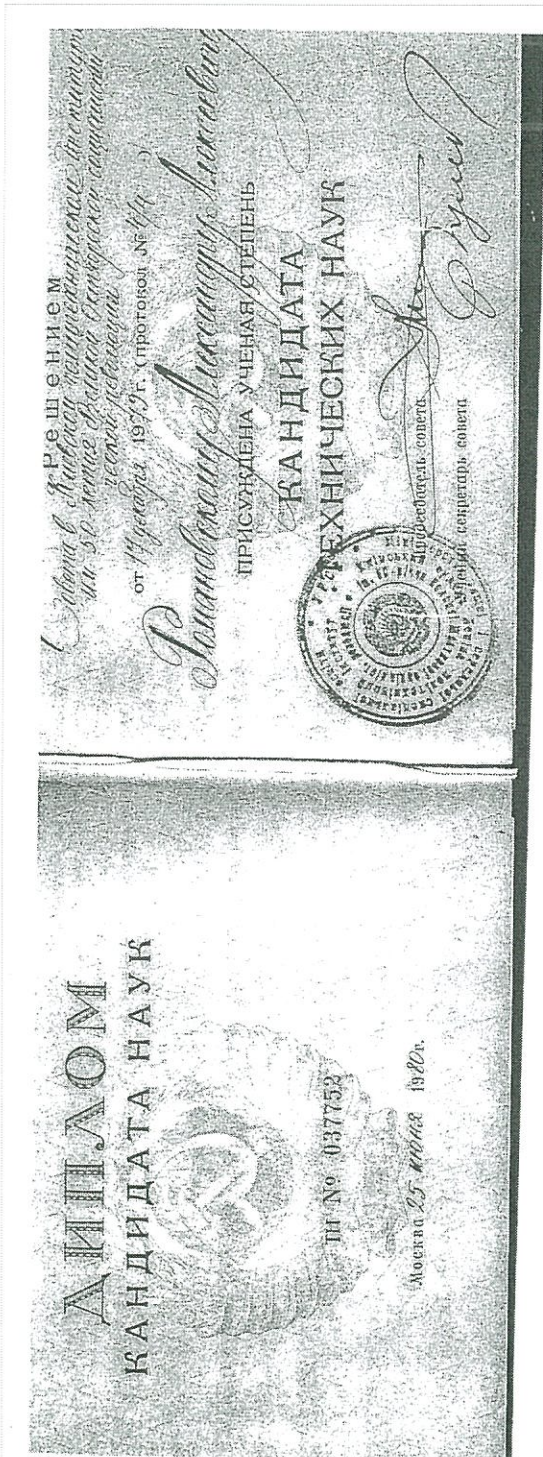
Голова експертної комісії

М.В. Гудзь



Голова експертної комісії \_\_\_\_\_

М.В. Гудзь



Голова експертної комісії \_\_\_\_\_

М.В. Гудзь

ВЫСШАЯ АТТЕСТАЦИОННАЯ КОМИССИЯ ПРИ СОВЕТЕ МИНИСТРОВ СССР

А Т Т Е С Т А Т

старшего научного сотрудника

ОН № 030267

Москва

Р е ш е н и е м

Высшей аттестационной комиссии

при Совете Министров СССР

от 10 декабря 1982 г. /протокол № 50/

РОМАНОВСКОМУ Александру Алексеевичу

присвоено ученое звание

СТАРШЕГО НАУЧНОГО СОТРУДНИКА

по специальности

" организация структур и вычислительных  
процессов в ЭВМ, комплексах и системах "

Председатель

Высшей аттестационной комиссии

Копия передана  
высшему руководству

Главный ученый секретарь

Высшей аттестационной комиссии

Голова експертної комісії \_\_\_\_\_



М.В. Гудзь


ДИПЛОМ	ДИПЛОМ
З ВІДЗНАКОЮ	С ОТЛИЧИЕМ
Я № 783558	Я № 783558
Цей диплом видано <u>Романовському</u> <u>Александрі Олександровичу</u> в тому, що <u>він</u> в 1969 році вступив до <u>Київського інституту</u> <u>інженерів цивільної авіації</u>	Настоящий диплом выдан <u>Романовскому</u> <u>Александрю Александровичу</u> в том, что он в 1969 году поступил в <u>Киевский институт инже-</u> <u>неров гражданской авиации</u>
і в 1974 році закінчив повний курс <u>названого інституту</u>	і в 1974 году окончил полный курс <u>названного института</u>
за спеціальністю <u>Електронні</u> <u>обчислювальні машини</u>	по спеціальності <u>Электронные</u> <u>вычислительные машины</u>
Рішенням Державної екзаменаційної комісії від <u>15 серпня 1974</u> р.	Решением Государственной экзаменационной комиссии от <u>15 июня 1974</u> г.
присвоєно кваліфікацію <u>Романовському О.О.</u> <u>інженера-електрика</u>	присвоена квалификация <u>Романовскому А.А.</u> <u>инженера-электрика</u>
Голова Державної екзаменаційної комісії <u>Фандур</u> М.П. Ректор <u>Чорт</u> Секретар <u>Губинин</u> Місто <u>Київ</u> <u>18 серпня 1974</u> р.	Голова Государственной экзаменационной комиссии <u>Фандур</u> М.П. Ректор <u>Чорт</u> Секретар <u>Губинин</u> Город <u>Киев</u> <u>18 июня 1974</u> г.
Регістраційна № <u>16328</u>	Регистрационная № <u>16328</u>
Український пат.	Московская типография Гознака. 1972.

Голова експертної комісії




М.В. Гудзь

ВИЩА АТЕСТАЦІЙНА КОМІСІЯ УКРАЇНИ



**ДИПЛОМ  
КАНДИДАТА НАУК**

ДК № 0666109  
видано  
*Глоїній  
Анні Валеріївні*



Рішення президії Вищої  
атестаційної комісії України  
від 23 лютого 2011 року  
(протокол № 51-06/2 )

м. Київ

ВИЩА АТЕСТАЦІЙНА КОМІСІЯ УКРАЇНИ



Рішенням спеціалізованої вченої ради  
*Національної музичної академії  
України ім. П.І. Чайковського  
Міністерства культури України*  
на підставі прилюдного захисту дисертації  
*Глоїній  
Анні Валеріївні*  
присуджено науковий ступінь  
**КАНДИДАТА**  
*мистецтвознавства*  
зі спеціальності  
*музичне мистецтво*



Голова спеціалізованої вченої ради  
Вчений секретар спеціалізованої вченої ради  
ДК № 0666109

Голова експертної комісії



М.В. Гудзь

Національна  
Академія наук України  
ІНСТИТУТ ФІЛОСОФІЇ  
імені Г.С. Сковороди

"18" серпня  
2018 р.  
№ 124/016  
01001, м. Київ-1  
вул. Трьохсвятительська, буд. 4,  
тел.: 278-06-05

### ДОВІДКА

Видана Губійній Анні

Володимирівні

про те, що він (вона) дійсно працює в Інституті  
філософії імені Г.С. Сковороди НАН України на

посаді наукового  
супровідника наукової  
дослідницької філософії

09.02.2012 року, номер № 02 від 10.02.2012 р.

Довідка видана для подання до звіту

Начальник відділу кадрів Інституту філософії  
імені Г.С. Сковороди НАН України



Засень Н.Г.

Голова експертної комісії \_\_\_\_\_

М.В. Гудзь



НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ НАУК УКРАЇНИ  
ІНСТИТУТ ФІЛОСОФІЇ імені Г.С. СКОВОРОДИ

ВИТЯГ З ПРОТОКОЛУ № 5

м. Київ

23 червня 2015 р.

СЛУХАЛИ: Про затвердження теми та наукового консультанта докторської дисертації А.В. Ільїної.

УХВАЛИЛИ: 1. Затвердити як напрям дисертаційного дослідження докторської дисертації А.В. Ільїної «Методологічні стратегії у філософії Жака Деріда».  
2. Призначити науковим консультантом д.філос.н., проф. В.В. Ляха.

Голова Вченої ради  
академік НАН України

М.В.Попович

Учений секретар  
канд.філос.наук

О.С. Кисельов

Згідно:  
Учений секретар  
канд.філос.наук



Р.В. Самчук

Голова експертної комісії \_\_\_\_\_

М.В. Гудзь

## Наукові публікації

Романовського О.О., професора кафедри фундаментальних дисциплін,  
доктора економічних наук, доктора педагогічних наук, кандидата технічних наук,  
академіка Академії Наук Вищої Школи

1. Романовський О.О. Феномен підприємництва в університетах світу : монографія // Вінниця: Нова книга, 2012. 503 с.
2. Романовський О.О. Ефективна професійна підприємницька освіта й підприємницька діяльність як чинники інноваційного розвитку суспільства // Тези доповіді / Професійна підготовка студентів – освітня складова суспільного розвитку / Матеріали I Міжнародної наук.-практ. конференції. До 5-річчя заснування кафедри соціально-правового захисту населення. К.: НПУ імені М.П.Драгоманова, 2012. – 60 с.
3. Романовський О.О. Сучасний університет у глобальному бізнес-середовищі // Актуальні проблеми міжнародних відносин. Вип. 105 (частина II). 20 років кафедри міжнародного бізнесу. К.: ІМВБ 2012. – 283 с.
4. Романовський О.О. Роль моделі «потрійної спіралі Г.Іцковіца» і підприємницьких ВНЗ у розвитку інновацій // Актуальні Проблеми Економіки / Національна академія управління. – 2012. – № 1 (127). – 500 с.
5. Романовський О.О. Підприємницькі університети як інноватори в економічному механізмі функціонування вищої освіти // Ефективність організаційно-економічного механізму інноваційного розвитку вищої освіти України // Вісник Київського національного університету технологій та дизайну. – МОН молодьспорт України, КНУТД. – К.: КНУДТ, Тематичний випуск 2011, № 5 (61). – 405 с.

## Наукові публікації

Ільїної А.В., доцента кафедри соціально-гуманітарних дисциплін,  
кандидата мистецтвознавства, наукового співробітника

НАН України, Інституту філософії імені Г.С.Сковороди, докторанта

1. Ilyina, A. Søren Kierkegaard and Jacques Derrida: philosophers of the paradox, philosophers of repetition // Søren Kierkegaard in Our Time: Problems and Prospects of Modern Philosophy and Religious Studies (Selected Multilingual Proceedings of the International Conference celebrating the 200th anniversary of the birth of Søren Kierkegaard). – Plovdiv – Nitra – Kyiv: Personality Development Center «HUMANUS», 2015. – P. 95 – 106.
2. Ільїна А.В. Деконструкційний поворот в трансцендентальному мисленні // Sententiae – Vol. XXXIII, № 2. – Вінниця, ВНТУ, 2015. – С. 125-148.

Голова експертної комісії \_\_\_\_\_



М.В. Гудзь

3. Ильина А. В. Граница, различие и отношение как конститутивные принципы трансцендентального дискурса: деконструктивный контекст. Часть 1 // Идеи. Философско списание: международно многоезично специално научно издание. – Брой 1 (7) - 2(8), Година IV. – Пловдив , 2016. – С.35-45. Часть 2 // Идеи. Философско списание: международно многоезично специално научно издание. – Брой 1 (9) - 2(10), Година V. – Пловдив, 2017. – С. 92-103.
4. Ільїна А.В. Ідея очевидності у феноменологічній перспективі: деконструкція та реактуалізація картезіанського спадку. Стаття 1: Надлишковість очевидності //Sententiae – Vol. XXXV, № 2. – Вінниця, ВНТУ, 2016. – С.23-40.

Голова експертної комісії:  
завідувач кафедри управління персоналом і економіки праці Запорізького національного технічного університету, доктор економічних наук, професор



М.В.Гудзь

Член експертної комісії:  
завідувач кафедри менеджменту і адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу, доктор економічних наук, професор



А.С.Полянська

«14» червня 2018 р.

З експертними висновками ознайомлений та один примірник отримав.

Ректор

Приватного вищого навчального закладу-інституту «Українсько-американський університет Конкордія», доктор економічних наук, доктор педагогічних наук, професор

О.О.Романовський



Голова експертної комісії



М.В. Гудзь

Зведені відомості  
про дотримання ліцензійних умов провадження  
освітньої діяльності закладів освіти в ПВНЗ-інституті  
«Українсько-американський університет Конкордія»  
для підготовки бакалаврів за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент»  
галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування»

Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу)	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
Кадрові вимоги щодо забезпечення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти			
1. Наявність у закладі освіти підрозділу чи кафедри, відповідальних за підготовку здобувачів вищої освіти	+	+	-
2. Наявність у складі підрозділу чи кафедри, відповідальних за підготовку здобувачів вищої освіти, тимчасової робочої групи (проектної групи) з науково-педагогічних працівників, на яку покладено відповідальність за підготовку здобувачів вищої освіти за певною спеціальністю	три особи, що мають науковий ступінь та вчене звання, з них один доктор наук або професор	три особи, що мають науковий ступінь та вчене звання, з них два доктори наук, професори	-
3. Наявність у керівника проектної групи (гаранта освітньої програми):			
1) наукового ступеня та/або вченого звання за відповідною або спорідненою спеціальністю	+	+	-
2) наукового ступеня та вченого звання за відповідною або спорідненою спеціальністю			

Голова експертної комісії \_\_\_\_\_



М.В. Гудзь

3) стажу науково-педагогічної та/або наукової роботи не менш як 10 років (до 6 вересня 2019 р. для початкового рівня з урахуванням стажу педагогічної роботи)	+	+	-
4. Проведення лекцій з навчальних дисциплін науково-педагогічними (науковими) працівниками відповідної спеціальності за основним місцем роботи (мінімальний відсоток визначеної навчальним планом кількості годин):			
1) які мають науковий ступінь та/або вчене звання (до 6 вересня 2019 р. для початкового рівня з урахуванням педагогічних працівників, які мають вищу категорію)	50	64	+14
2) які мають науковий ступінь доктора наук або вчене звання професора	10	18,2	+8,2
5. Проведення лекцій з навчальних дисциплін, що забезпечують формування професійних компетентностей, науково-педагогічними (науковими) працівниками, які є визнаними професіоналами з досвідом роботи за фахом (мінімальний відсоток визначеної навчальним планом кількості годин):			
1) дослідницької, управлінської, інноваційної або творчої роботи за фахом			
2) практичної роботи за фахом	10	33,8	+23,8

Голова експертної комісії \_\_\_\_\_



М.В. Гудзь

6. Проведення лекцій, практичних, семінарських та лабораторних занять, здійснення наукового керівництва курсовими, дипломними роботами (проектами), дисертаційними дослідженнями науково-педагогічними (науковими) працівниками, рівень наукової та професійної активності кожного з яких засвідчується виконанням за останні п'ять років не менше трьох умов, зазначених у пункті 5 приміток	Підпункти 1-16 пункту 5 приміток	+	-
7. Наявність випускової кафедри із спеціальної (фахової) підготовки, яку очолює фахівець відповідної або спорідненої науково-педагогічної спеціальності:			
1) з науковим ступенем доктора наук та вченим званням			
2) з науковим ступенем та вченим званням			
3) з науковим ступенем або вченим званням	+	+	-
Технологічні вимоги щодо матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти			
1. Забезпеченість приміщеннями для проведення навчальних занять та контрольних заходів (кв. метрів на одну особу для фактичного контингенту студентів та заявленого обсягу з урахуванням навчання за змінами)	2,4	6,9	+2,5

Голова експертної комісії \_\_\_\_\_



М.В. Гудзь

## Продовження додатку 4

2. Забезпеченість мультимедійним обладнанням для одночасного використання в навчальних аудиторіях (мінімальний відсоток кількості аудиторій)	30	50	+20
3. Наявність соціально-побутової інфраструктури:			
1) бібліотеки, у тому числі читального залу	+	+	-
2) пунктів харчування	+	+	-
3) актового чи концертного залу	+	+	-
4) спортивного залу	+	+	-
5) стадіону та/або спортивних майданчиків	+	+	-
6) медичного пункту	+	+	-
4. Забезпеченість здобувачів вищої освіти гуртожитком (мінімальний відсоток потреби)	70	100	+30
5. Забезпеченість комп'ютерними робочими місцями, лабораторіями, полігонами, обладнанням, устаткуванням, необхідними для виконання навчальних планів	+	+	-
Технологічні вимоги			
щодо навчально-методичного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти			
1. Наявність ОКХ, ОПП	+	+	-
2. Наявність навчального плану	+	+	-
3. Наявність робочої програми з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	-
4. Наявність комплексу навчально-методичного забезпечення з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	-

Голова експертної комісії \_\_\_\_\_



М.В. Гудзь

5. Наявність програми практичної підготовки, робочих програм практик	+	+	-
6. Забезпеченість студентів навчальними матеріалами з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	-
7. Наявність методичних матеріалів для проведення атестації здобувачів	+	+	-
Технологічні вимоги щодо інформаційного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти			
1. Забезпеченість бібліотеки вітчизняними та закордонними фаховими періодичними виданнями відповідного або спорідненого профілю, в тому числі в електронному вигляді	не менш як чотири найменування	6	+2
2. Наявність доступу до баз даних періодичних наукових видань англійською мовою відповідного або спорідненого профілю (допускається спільне користування базами кількома закладами освіти)	+	+	-
Наявність офіційного веб-сайту закладу освіти, на якому розміщена основна інформація про його діяльність (структура, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітня/освітньо-наукова/видавнича/атестаційна (наукових кадрів) діяльність, навчальні та наукові структурні підрозділи та їх склад, перелік навчальних дисциплін, правила прийому, контактна інформація)	+	+	-

Голова експертної комісії \_\_\_\_\_



М.В. Гудзь



4. Наявність електронного ресурсу закладу освіти, який містить навчально-методичні матеріали з навчальних дисциплін навчального плану, в тому числі в системі дистанційного навчання (мінімальний відсоток навчальних дисциплін)	50	90	+40
--	----	----	-----

Голова експертної комісії:  
завідувач кафедри управління персоналом і економіки праці Запорізького національного технічного університету, доктор економічних наук, професор

  
М.В.Гудзь


Член експертної комісії:  
завідувач кафедри менеджменту і адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу, доктор економічних наук, професор

  
А.С.Полянська

«14» червня 2018 р.

З експертними висновками ознайомлений та один примірник отримав.

Ректор

Приватного вищого навчального закладу-інституту «Українсько-американський університет Конкордія», доктор економічних наук, доктор педагогічних наук, професор  О.О.Романовський



Голова експертної комісії



М.В. Гудзь

Відомості про дотримання Державних вимог до акредитації у ПВНЗ-інституті «Українсько-американський університет Конкордія» для підготовки бакалаврів за напрямом 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування»

Назва показника (нормативу)	Значення показника (нормативу) за освітньо-кваліфікаційними рівнями		
	Значення показника (нормативу)	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
1	2	3	4
Якісні характеристики підготовки фахівців відповідно до наказу № 689			
1. Умови забезпечення державної гарантії якості вищої освіти			
1.1. Виконання навчального плану за показниками: перелік навчальних дисциплін, години, форми контролю, %	100	100	-
1.2. Підвищення кваліфікації викладачів постійного складу за останні 5 років, %	100	100	-
1.3. Чисельність науково-педагогічних (педагогічних) працівників, що обслуговують спеціальність і працюють у навчальному закладі за основним місцем роботи, які займаються вдосконаленням навчально-методичного забезпечення, науковими дослідженнями, підготовкою підручників та навчальних посібників, %	100	100	-

Голова експертної комісії \_\_\_\_\_



М.В. Гудзь

## Продовження додатку 5

1	2	3	4
2. Результати освітньої діяльності (рівень підготовки фахівців), не менше %			
2.1. Рівень знань студентів з соціально-гуманітарної підготовки			
2.1.1. Успішно виконані контрольні завдання, %	90	100	+10
2.1.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50	63	+13
2.2. Рівень знань студентів фундаментальної, природничо-наукової та загальноєкономічної підготовки:			
2.2.1. Успішно виконані контрольні завдання, %	90	100	+10
2.2.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50	63	+13
2.3. Рівень знань студентів з професійної та практичної підготовки:			
2.3.1. Успішно виконані контрольні завдання, %	90	100	+10
2.3.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50	75	+25
3. Організація наукової роботи			
3.1. Наявність у структурі навчального закладу наукових підрозділів	+	+	-

Голова експертної комісії



М.В. Гудзь

Продовження додатку 5

1	2	3	4
3.2. Участь студентів у науковій роботі (наукова робота на кафедрах та в лабораторіях, участь в наукових конференціях, конкурсах, виставках, профільних олімпіадах тощо)	+	+	-

Голова експертної комісії:  
завідувач кафедри управління персоналом і економіки праці Запорізького національного технічного університету, доктор економічних наук, професор



М.В.Гудзь

Член експертної комісії:  
завідувач кафедри менеджменту і адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу, доктор економічних наук, професор



А.С.Полянська

«14» червня 2018 р.

З експертними висновками ознайомлений та один примірник отримав.

Ректор

Приватного вищого навчального закладу-інституту «Українсько-американський університет Конкордія», доктор економічних наук, доктор педагогічних наук, професор О.О.Романовський



Голова експертної комісії



М.В. Гудзь