



Memorandum of Understanding (MOU)

Between:

Ukrainian American Concordia
University (UACU)

and

Horizon Leadership Group, LLC
(HLG) as to organization of training
students and citizens of Ukraine in
the basics of economic and financial
cybersecurity in the field of business
administration and on the creation a
Strategic Training Center (STC) in
Kyiv, Ukraine

*Prepared by Peter Debbins
and Oleksandr Romanovskyi*

Dates of Agreement

This MOU covers all activities between UACU et al. and HLG et al. from the commencement of our discussions on 01 February 2020. The term of the MOU is from the signing on 10 April 2020. This MOU will expire on 10 April 2021. The Memorandum may be extended for the following year, provided that there are no written denials or objections from either or both parties.

Introduction

This MOU outlines expectations between Horizon Leadership Group, LLC, a United States company, and Ukrainian

Меморандум про взаєморозуміння (МПВ)

між:

Українсько-американським
університетом Конкордія (УАКУ)

та

Horizon Leadership Group, LLC (HLG)
щодо організації навчання студентів і
громадян України основам
економічної і фінансової кібербезпеки
в сфері бізнес адміністрації та
створення та створення Стратегічного
навчального центру (СНЦ) у Києві,
Україна

*Підготували Петер Деббінс
та Олександр Романовський*

Дані з угоди

Цей Меморандум охоплює всі заходи між УАКУ та ін. та HLG та ін. з початку наших обговорень 01 лютого 2020 року. Термін дії Меморандуму з моменту підписання 10 квітня 2020 року. Цей Меморандум закінчується 10 квітня 2021 року. Меморандум може бути подовженим на наступний рік за умов відсутності письмових заперечень або зауважень з боку однієї або обох сторін.

Вступ

Цей Меморандум окреслює очікування (плани на майбутнє) між компанією Horizon Leadership Group, LLC,

American Concordia University, a non-military civilian Ukrainian academic institution, as to organization of training students and citizens of Ukraine in the basics of economic and financial cybersecurity in the field of business administration and for the creation and execution of a Strategic Training Center for the professionals, specialists, engineering and technical personnel, trainees, students and other categories of employees of Ukrainian security and defense agencies.

Horizon Leadership Group is a provider of strategic training. HLG leaders and instructors have developed their knowledge and expertise in real-world operational settings. They are committed to advancing the interests of the United States and the well-being of its people through mutually beneficial educational engagement with military, government, business, universities and student populations in partner nations.

HLG company contact information is:

401 East 8th Street
Sioux Falls, South Dakota 57103-7049
+1 605-215-1445
POC - Washington DC: Peter Debbins,
Principal
Website: www.horizonlgi.com
Email: peter@horizonlgi.com
+1 571-445-4511

Founded in 1997, UACU has Ukrainian state accreditation, is the only university in Ukraine accredited by the EU FIBAA, recognized by the US CHEA and the member of US CHEA CIQG. UACU provides undergraduate, graduate, and doctoral degrees in business administration, management and

компанією США, та Українсько-американським університетом Конкордія, українським невійськовим цивільним академічним закладом, щодо організації навчання студентів і громадян України основам економічної та фінансової кібербезпеки в сфері ділового адміністрування та створення і підтримки діяльності Стратегічного навчального центру для професіоналів, фахівців, інженерно-технічного персоналу, слухачів, студентів та інших категорій працівників українських органів безпеки та оборони.

Horizon Leadership Group – є постачальником стратегічних тренінгів. Керівники, лідери та викладачі HLG отримали й розвинули свої знання та досвід у реальних оперативних умовах. Вони прагнуть просувати інтереси Сполучених Штатів та добробут його людей шляхом взаємовигідної навчальної діяльності з військовими, урядовими, діловими, університетськими та студентськими групами країн-партнерів. Контактна інформація компанії HLG:

401 East 8th Street
Sioux Falls, South Dakota 57103-7049
+1 605-215-1445
POC - Washington DC: Peter Debbins,
Principal
Website: www.horizonlgi.com
Email: peter@horizonlgi.com
+1 571-445-4511

Утворений у 1997 році, УАУК має українську державну акредитацію, є єдиним університетом в Україні, акредитованим ЄС FIBAA, визнаним американським CHEA, є членом CHEA CIQG (США). УАУК надає ступені бакалаврів, магістрів, має Ph.D. докторантуру з дисциплін ділового

economics disciplines. UACU teaches Ukrainian and foreign students in English.

UACU contact information is:

8/14 Turhenevska str., Office 1-4,
Kyiv, 01054, Ukraine,
+380 (50) 331 42 95,
+380 (50) 331 24 73,
+380 (44) 236 19 49

Natalia Protsun, UACU Dean,

natalia.protsun@uacu.edu.ua

Yuliia Romanovska, UACU Vice
Rector,

yuliia.romanovska@uacu.edu.ua

www.concordia.edu.ua

Founding Universities of UACU:
National Drahomanov Pedagogical
University (Kyiv, Ukraine)
Concordia University Wisconsin
(Mequon, WI, USA)

Rationale

The United States is losing its fraternal bonds with its partner nations. One important way to rebuild those fraternal bonds is by the US government to address their partner's need for cyber, intelligence, and leadership training. The US approach provides training through many outreach programs — Foreign Internal Defense (FID), Intelligence Engagement, Regional Joint Intelligence Training Facilities (RJITF) — but these programs are insufficient to sustain an on-going training relationship. The opportunity exists for other initiatives.

Purpose

This MOU serves as a working framework between HLG and UACU until the

адміністрування, менеджменту та економіки. УАУК навчає українських і зарубіжних студентів на англійській мові.

Контактна інформація щодо УАУК :

Україна, 01054, Київ,
вул. Тургенєвська, № 8/14, офіс 1-4,
+380 (50) 331 42 95,
+380 (50) 331 24 73,
+380 (44) 236 19 49

Процун Наталія, декан УАУК,

natalia.protsun@uacu.edu.ua

Романовська Юлія, Віце-ректор УАУК,
yuliia.romanovska@uacu.edu.ua

www.concordia.edu.ua

Університети-засновники УАУК:
Національний педагогічний університет
імені М.П.Драгоманова (Київ, Україна)
Університет Конкордія Вісконсин
(Мекуон, Вісконсин, США)

Обґрунтування

США втрачають братські зв'язки зі своїми країнами-партнерами. Одним із важливих засобів відновлення цих братерських зв'язків є вирішення потреб їхнього партнера в кібербезпеці, розвідці та навчанні керівництва завдяки адресній підтримці урядом США. Американський підхід передбачає підготовку за допомогою багатьох професійних освітніх та просвітницьких програм – внутрішньої оборони від зовнішніх загроз (FID), розвідувальної роботи, регіональних об'єднаних навчальних розвідувальних засобів (RJITF) - але цих програм недостатньо для підтримання постійних навчальних відносин. Можливість існує для інших ініціатив.

Призначення

Цей МПВ виступає робочою базою між HLG та УАУК до підписання робочих

signing of work contracts between HLG and UACU to open new cybersecurity training programs in the finance, economics and business-administration sphere and in the formation and operation of the STC.

The purpose of this MOU is to enhance Ukraine's capabilities and strengthen US security ties to partner nations by providing strategic training and offering select US expertise through host nation institutions. HLG, in partnership with UACU and defense agencies, will design and operate a Strategic Training Center in key strategic disciplines: Cyber Operations, Intelligence and Analysis Tradecraft, Cyber Financial Crimes, and Hybrid Warfare.

This MOU will increase the capacities of HLG by securing its services and personnel to conduct the training, and it will increase the capacities of UACU by expanding its academic offerings and resource utilization. It will increase UACU's visibility in strategic training and earn financial or other material remuneration by the help in obtaining and providing academic accreditation to the Strategic Training Center programs in exchange for modern equipment, scientific, informational, educational and methodological support or other types of material rewards or incentives.

Personnel from the Ukrainian government will have the possibility to participate as students, instructors, and observers. The STC will also invite private-sector stakeholders, including critical infrastructure entities, to participate.

контрактів між HLG та УАУК для відкриття нових навчальних програм з кібербезпеки в галузі фінансів, економіки і ділового адміністрування та при формуванні та роботі СНЦ.

Метою цього Меморандуму є розширення можливостей України та зміцнення зв'язків із безпекою США з країнами-партнерами шляхом надання стратегічного навчання та пропонування й надання відібраних знань США через установи приймаючої країни. HLG у партнерстві з УАУК та оборонними відомствами розробить та керуватиме Центром стратегічного навчання з ключових стратегічних дисциплін: кібероперації; засоби розвідки та аналізу безпеки у торгівлі, кіберзапо-бігання фінансовими злочинами та гібридній війні.

Цей МПВ збільшить потенціал HLG, забезпечивши його служби та персонал для проведення навчання, а також збільшить потенціал УАУК шляхом розширення його академічної пропозиції та використання ресурсів. Це збільшить видимість УАУК у стратегічному навчанні та заробить фінансову чи іншу матеріальну винагороду за допомогою отримання та надання академічної акредитації програмам Стратегічного навчального центру в обмін на сучасне обладнання, наукову, інформаційну, навчальну та методичну підтримку чи інші види матеріальних винагород або стимули.

Державний персонал України матиме змогу брати участь у якості студентів, викладачів, так і спостерігачів. СНЦ також запросить до участі зацікавлених сторін приватного сектору, включаючи суб'єктів критичної інфраструктури.

Scope

1. UACU will engage to the cooperation of higher guidance, heads, officers and employees of Ukrainian defense, security, and other stakeholder organizations interested in participating in the STC. UACU will request commitment of support for the STC in the forms of Ukrainian government **legal authorization, support (financial, if possible), and points of contact.**

2. UACU will engage Ukrainian defense, security, and other stakeholder organizations interested in participating in the STC to secure a commitment of demand for the STC services. This would be an agreement that the stakeholder organizations will provide a certain number of students for the training courses.

3. UACU will engage partner academic institutions (Ukrainian, US, and other) to secure interest and/or commitment to participate in the STC. If needed, and in a manner appropriate for a non-US academic institution, it will engage with US government stakeholders to secure interest and/or support for the STC.

4. HLG and its US partners will engage with United States government stakeholders and United States Embassy in Kyiv, Ukraine to generate support, particularly in the area of **funding** for the Strategic Training Center.

5. HLG will be the primary source of advisory and training personnel for the STC.

Сфери діяльності

1. УАУК залучатиме до співпраці вищих керівників, посадовців, службовців і працівників українських організацій захисту, безпеки та інших зацікавлених сторін, які б хотіли брати участь у СНЦ. УАУК звернеться до українського уряду щодо надання допомоги з підтримки СНЦ у формах українського **юридичного урядового дозволу, офіційної урядової підтримки (якщо це можливо) та надання ділових контактів.**

2. УАУК залучатиме українські організації оборони, безпеки та інших зацікавлених організацій, які б хотіли брати участь у СНЦ, для забезпечення прихильності (підвищення) попиту на послуги СНЦ. Це було б домовленістю, що організації зацікавлених сторін забезпечуватимуть певну кількість студентів для навчальних курсів.

3. УАУК залучатиме партнерські академічні установи (українські, американські та інші) для забезпечення інтересу та / або взяття ними зобов'язань брати участь у СНЦ. У разі необхідності та відповідним чином, що стосується неамериканських академічних інституцій, вони будуть співпрацювати з державними зацікавленими сторонами США для забезпечення інтересу та / або підтримки СНЦ.

4. HLG та його американські партнери будуть співпрацювати з державними зацікавленими сторонами Сполучених Штатів та Посольством Сполучених Штатів у Києві, Україна, щоб забезпечити підтримку, особливо у сфері фінансування Центру стратегічного навчання.

5. HLG буде основним джерелом консультативного та навчального персоналу для СНЦ.

Terms of Engagement

UACU will host the Strategic Training Center in Kyiv. Starting in May 2020, HLG will provide a five-day course every month onsite in Kyiv, Ukraine. The UACU and HLG partnership will secure (to include lease if necessary) a site which will be a multi-functional classroom suite that includes a computer lab with a simulated cybersecurity learning environment and several break-out rooms equipped for lectures and discussions. HLG and UACU will provide instructors and administrative support for up to 20 students per session.

The frequency and size of the training will be adjusted to Ukrainian government COVID-19 mitigation requirements. Training will be delivered on an e-Learning platform for remote learning (e.g. Adobe Connect, Moodle, and Zoom).

Funding

1. The primary source of funding will be from US government security stakeholders.
2. Funding will be sought from Ukrainian security stakeholders.
3. Funding from US government security stakeholders will be contracted through HLG or an HLG-affiliated entity (such as a General Services Administration (GSA)-approved vendor), and then HLG will contract with UACU for the expenses incurred in Ukraine, such as equipment purchases, leases, contracting services, personnel expenses, and UACU-accreditation subscription for the STC.

Умови участі

УАУК прийматиме Центр стратегічного навчання у Києві. Починаючи з травня 2020 року, HLG буде щомісяця проводити п'ятиденний курс на місці в Києві, Україна. Партнерство УАУК та HLG забезпечить (якщо потрібно, включити в оренду) місцеперебування, яке буде багатофункціональним набором аудиторій, що включає в себе комп'ютерну лабораторію з імітованим середовищем навчання кібербезпеці та декілька кімнат, що облаштовуються для лекцій та дискусій. HLG та УАУК надаватимуть інструкторів та адміністративну підтримку до 20 студентів на сеанс.

Частота та розмір тренінгу будуть відрегульовані відповідно до вимог щодо пом'якшення наслідків уряду України COVID-19. Навчання проводитимуться на платформі електронного навчання для дистанційного навчання (наприклад, Adobe Connect, Moodle та Zoom).

Фінансування

1. Основним джерелом фінансування будуть державні зацікавлені сторони уряду США.
2. Фінансування очікуватиметься й від українських зацікавлених сторін у галузі безпеки.
3. Фінансування від державних зацікавлених сторін у галузі безпеки США буде залучатися через HLG або асоційовану особу, що відповідає HLG (наприклад, постачальник, затверджений Адміністрації-єю загальних послуг - GSA), і тоді HLG укладе контракти з УАУК на витрати, понесені в Україні, такі як закупівля обладнання, оренда, укладання договорів послуги, витрати на

4. Funding from Ukrainian security stakeholders (government and non-government), from private business, from students etc., if possible, will be contracted to HLG or an HLG controlled entity, and if not, then it will be contracted to UACU or a UACU controlled entity. The amount will be accounted as a revenue source for the STC budget and accounts.

5. The intent of any funding mechanism is to ensure that UACU incurs no financial loss for the STC.

6. Any money or material values remaining after all costs will be divided equally between UACU (as a contribution to the development of the University's material base and support for its educational and scientific activities) and HLG.

Legal Disclaimer

All activities that take place under the MOU must be in compliance with both national and local laws of the United States, Ukraine, and any nation associated with the STC. The invalidity or unenforceability of any provision of the MOU shall not affect the validity or enforceability of any other provision.

Representation

Each participant will represent their respective entity (HLG or UACU) in engagement with outside stakeholders. Upon establishment of the STC, participants may represent themselves as affiliated with the STC, even if simultaneously affiliated with HLG or UACU.

персонал та підписки на акредитацію УАУК для СНЦ .

4. Фінансування від українських зацікавлених сторін у сфері безпеки (урядових та неурядових), приватного бізнесу, студентів тощо, якщо це можливо, буде залучатися до HLG або підконтрольного HLG суб'єкту, а якщо ні, то воно буде укладено контрактом з УАУК або організацією, що контролюється УАУК. Сума буде обліковуватися як джерело доходу для бюджету та рахунків СНЦ .

5. Метою будь-якого механізму фінансування є забезпечення того, щоб УАУК не зазнав фінансових втрат для СНЦ .

6. Будь-які гроші або матеріальні цінності, що залишилися після всіх витрат, розподіляться порівну між УАУК (як внесок у розвиток матеріальної бази університету та підтримка його навчальної та наукової діяльності) та HLG.

Юридична відмова

Усі заходи, що проводяться в рамках МПВ, повинні відповідати як національним, так і місцевим законам США, України та будь-якої нації, пов'язаної з СНЦ. Недійсність чи невиконання будь-яких положень меморандуму не впливає на чинність чи придатність будь-якого іншого положення.

Представництво

Кожен учасник представлятиме свою відповідну організацію (HLG або УАУК) у взаємодії з сторонніми зацікавленими сторонами. Після створення СНЦ учасники можуть представляти себе як асоційовані з СНЦ, навіть якщо вони одночасно пов'язані з HLG або УАУК.

Conditions of Alteration or Termination

The MOU or sections of the MOU can be terminated, altered, or amended by mutual agreement of HLG and UACU. Termination of the MOU, prior to the establish of the STC, can occur by one party with 45-days notice.

The MOU will be superseded in whole or part by any signed contract between HLG and UACU for the establishment and operation of the STC.

Signatures

WHEREFORE, the parties have executed this Memorandum of Understanding (MOU) as of the date first written above.

Rector,
Ukrainian American Concordia
University:



Oleksandr Romanovskiy
April 10, 2020

8285671 Danylo Hrushevskya str., Office 1-4,
Kyiv, 01054, Ukraine,
+380 (50) 331 42 95,
+380 (50) 331 24 73,
+380 (44) 236 19 49
oleksandr.romanovskiy@uacu.edu.ua
www.concordia.edu.ua

Owner, Horizon Leadership Group, LLC:

Peter Debbins
April 10, 2020

Умови зміни чи припинення

МПВ або пункти МПВ можуть бути припинені, перероблені або змінені за взаємною згодою між HLG та УАУК. Припинення дії МПВ до створення СНЦ може відбутися однією із сторін з попереднім повідомленням за 45 днів.

МПВ повністю або частково може буде замінений будь-яким підписаним контрактом між HLG та УАУК про створення та експлуатацію СНЦ.

Підписи

ПІСЛЯ ВИКЛАДЕНОГО, сторони ввели в дію цей Меморандум про взаєморозуміння (МПВ) з першої дати, зазначеної вище.

Ректор,
Українсько-американський університет
Конкордія



Олександр Романовський
10 квітня 2020 р.

Україна, 01054, Київ,
вул. Гургеневська, № 8/14, офіс 1-4,
+380 (50) 331 42 95,
+380 (50) 331 24 73,
+380 (44) 236 19 49
oleksandr.romanovskiy@uacu.edu.ua
www.concordia.edu.ua

Власник, Horizon Leadership Group, LLC

Петер Деббінс
10 квітня 2020 р.

HLG

401 East 8th Street
Sioux Falls, South Dakota 57103-7049
+1 605-215-1445
POC - Washington DC: Peter Debbins,
Principal
Website: www.horizonlgi.com
Email: peter@horizonlgi.com
+1 571-445-4511

HLG

401 East 8th Street
Sioux Falls, South Dakota 57103-7049
+1 605-215-1445
POC - Washington DC: Peter Debbins,
Principal
Website: www.horizonlgi.com
Email: peter@horizonlgi.com
+1 571-445-4511