

ЗВІТ РЕКТОРА  
УКРАЇНСЬКО-АМЕРИКАНСЬКОГО УНІВЕРСИТЕТУ КОНКОРДІЯ ПЕРЕД  
НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНИМ, АДМІНІСТРАТИВНИМ ТА СТУДЕНТСЬКИМ  
КОЛЕКТИВОМ (2021-2022 РР.)  
30 ЧЕРВНЯ 2022 РОКУ

## I. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ

Українсько-американський університет Конкордія (УАУК) працює з 1997 року за погодженням Кабінету міністрів та ліцензією Міністерства освіти та науки України. Перший набір бакалаврів було здійснено в 1997 році, спеціалістів – 2001, магістрів – 2002, Ph.D. – 2020 році.

Програми бакалаврів та магістрів акредитовані та реакредитовані МОНУ та НАЗЯВО, програми з бізнес-адміністрування акредитовані міжнародним акредитаційним агентством – Фундацією міжнародної акредитації програм з бізнес-адміністрування (Foundation for International Business Administration Accreditation – FIBAA), Німеччина, Австрія, Швейцарія:

<https://www.fibaa.org/en/accreditation-certification/accredited-study-programmes/?menu=weitere&cHash=acab58a6d3a04e04221205377fd624f9>.

УАУК є членом Міжнародної групи якості Акредитаційної ради з вищої освіти, США (CHEA International Quality Group, USA), що забезпечує університету можливість підтримувати високий міжнародний рівень якості освіти та академічної доброчесності, який відповідає міжнародним стандартам на всіх програмах, що пропонуються в університеті:

<https://www.chea.org/ciqg-membership-list>

Діяльність УАУК щорічно аналізується у звітах міжнародної науково-академічної організації DAAD (Німеччина), приклад за 2021 рік (стор. 33):

<https://www.daad.de/app/bsa/pdf/long/232/current/>.

“Forbes Україна” вперше склав рейтинг “100 кращих факультетів України”. Експерти видання визначили по 10 кращих факультетів у 10 найпопулярніших напрямках освіти, повідомляє UBR.

Усього в списку фігурують 25 університетів з восьми міст України, у тому числі два приватні, серед них –Українсько-американський університет Конкордія:

[https://kurs.com.ua/ua/novost/338113-forbes-nazval-100-luchshih-fakultetov-ukrainskih-vuzov?source=read\\_another\\_language\\_link](https://kurs.com.ua/ua/novost/338113-forbes-nazval-100-luchshih-fakultetov-ukrainskih-vuzov?source=read_another_language_link).

За версією рейтингів **osvita.ua** УАУК посідає такі місця:

Найкращі приватні заклади вищої освіти України – Освіта.UA – топ 10: 7 місце.

Серед УСІХ українських університетів за результатами зовнішнього незалежного оцінювання (ЗНО) студентів, які навчаються на контракті:

Вступ. ОСВІТА.UA: Найбільший бал ЗНО на контракт – Освіта.UA: 11 місце.

Найкращі заклади освіти Києва – топ 30: 26 місце.

<https://osvita.ua/vnz/rating/25715/>

Консолідований рейтинг університетів України: 125 місце.

<https://osvita.ua/vnz/rating/51741/>

На сайті **osvita.ua** оприлюднений рейтинг закладів вищої освіти України, який має назву «Перелік суб'єктів господарювання за ступенями ризику від провадження господарської діяльності у сфері вищої освіти». Українсько-американський університет Конкордія другий рік поспіль має один з найнижчих показників – 25 балів, тоді як найбільш ризиковані – 65-75.

<http://osvita.ua/doc/files/news/844/84477/Stupeni-riziku-vishha-osvita-2021-1.pdf?fbclid=IwAR2FWSBEhrdRP9NdJ9MjVU1HkZadi5HQM5NxNiRcOnfrvRp9bZTWryMKhXw>

Наглядова рада УАУК разом з Почесними президентом та канцлером УАУК, а також Радниками ректора розглядає шляхи розвитку УАУК, надає його керівництву допомогу в реалізації державної політики в галузі вищої освіти й науки, спільно з керівництвом УАУК визначає стратегічні напрями вдосконалення навчально-виховного процесу та його інноваційного забезпечення, науково-дослідної діяльності, фінансового та матеріально-технічного забезпечення, а також міжнародного співробітництва УАУК, сприяє здійсненню контролю з протидії корупції та зловживанням, морально-етичному вихованню студентської молоді та співробітників УАУК.

Вчена рада УАУК продовжувала здійснювати визначення стратегічних пріоритетних

напрямів діяльності УАУК, перспектив його розвитку та імплементацію планів у практичну площину.

## II. АКАДЕМІЧНА РОБОТА

**Академічна робота** здійснюється за такими рівнями – бакалавр, магістр, Ph.D. та Підготовче відділення для іноземців і Школа англійської мови. У зв'язку з нападом РФ на суверенну Україну і війною, УАУК припинив навчання 24 лютого 2022 року. Навчання було поновлено вже 9 березня 2022 року – онлайн в асинхронному режимі, з додатковими консультаціями викладачів. Співробітники та викладачі працювали в Києві, на Заході України та з-за кордону. Так само працювали і студенти.

При цьому: 90% студентів повернулися на навчання онлайн після 9 березня 2022 року.

Навчання студентів в УАУК відбувається англійською мовою.

У 2019-2021 роках в УАУК навчалися студенти з майже 50 країн світу. З початку війни іноземні студенти майже всі виїхали з України, співробітники міжнародного відділу УАУК постійно надають їм консультації та поради. Для організації вступу іноземних студентів онлайн УАУК уклав договори щодо тестування та ідентифікації абітурієнтів за кордоном.

### **Програми подвійних дипломів.**

Університет Конкордія має договори та вагомі успіхи в розвитку міжнародних програм подвійних дипломів:

#### ***Бакалаври:***

➤ з Університетом штату Міннесота, США, за спеціальностями:

- Міжнародний бізнес;
- Менеджмент охорони здоров'я;
- Маркетинг;
- Менеджмент якості;
- Менеджмент спорту та рекреації;
- Фінанси;
- Бухоблік тощо.

#### ***Магістри:***

➤ з Університетом Конкордія Вісконсин/Анн Арбор, США, за спеціальністю MBA і з

17-ти напрямів, включно з:

- Оцінка та менеджмент ризиків;
  - Менеджмент сталого розвитку;
  - Спортивний та рекреаційний менеджмент; Комунікації та PR;
  - Адміністрація охорони здоров'я;
  - Інновації та підприємництво;
  - Міжнародний бізнес;
  - Менеджмент інформаційних систем тощо.
- з Університетом управління охороною праці, Польща, за спеціальностями:
- Магістр з управління проектами;
  - Магістр з психології в міжнародному бізнесі.
- з Університетом Ратгерз, США, за спеціальністю MBA в агробізнесі з сертифікатом Університету Ратгерз.

### **Програми мобільності.**

Студенти, викладачі та співробітники беруть участь у програмах обміну з нашими партнерами:

- Програма Єрасмус+ з Університетом Кобленц-Ландау, Німеччина;
- Університет прикладних наук Вормз, Німеччина;
- Університет Трір, Німеччина;
- Bahcesehir University Erasmus+, BAU Global – Turkey, USA, Germany, Britain, Cyprus, Vietnam, Georgia;
- Varna University of Management, Bulgaria тощо.

Кожного року УАУК пропонує курс з основ підприємництва для бакалаврів і магістрів із залученням представників бізнесу, організацій, політиків, дипломатів тощо. Останні роки цей курс презентує та координує викладач УАУК, Почесний президент World Trade Center – Київ, засновник та керівник компанії Economy of Trust пан Генрі Штеренберг (США):

<https://youtu.be/VzTIKlt4cTw>.

Випускники УАУК, партнери – представники бізнесу, організацій, політики, дипломати та викладачі з університетів-партнерів залучаються до навчального процесу на постійній основі як гостеві лектори, керівники практик, члени комісій тощо.

У 2021-2022 навчальному році в другому семестрі після повномасштабного вторгнення росії в Україну ми звернулися до наших партнерів з проханням надати можливість нашим студентам вивчати предмети онлайн у їх університетах. Перші відгукнулися Школа менеджменту ACSENA (Ванкувер, Канада) та наш засновник – Університет

Конкордія (Вісконсін, США). Також надали можливість навчатися онлайн наші партнери:

- Університет Річмонд (Лондон, Великобританія),
- Університет прикладних наук (Вормс, Німеччина).
- Студенти, які виїхали за кордон, мали можливість навчатися на денній формі в Трірському університеті (Німеччина).
- Університет прикладних наук (Вормс, Німеччина) запросив наших студентів на онлайн-курс – German Language for Beginners.
- Школа менеджменту ACSENDER, Канада зарахувала бажуючих на такі предмети:

- International Marketing Management;
- Global Supply Chain Management and Logistics;
- Recruitment and Selection;
- Employee Relations, Workplace Safety and Wellness;
- Technology Enabled Business Process Management.

- Американський університет Richmond, Великобританія спеціально для наших студентів надав онлайн-курс Intro to Intercultural Communications, на який ми запрошували вступити студентів інших ЗВО та шкіл України.
- Студенти скористалися можливістю взяти такі курси в Університеті Конкордія Вісконсін (для бакалаврів, магістрів та Ph.D):

- Foundations of Leadership;
- Auditing;
- Macroeconomics;
- Microeconomics;
- Intermediate Accounting I;
- Intermediate Accounting II;
- Leadership in International Organisation;
- Fraud Management;
- Principles of Insurance;
- Corrections in America;
- Managerial Accounting;
- Principles of Economics;
- Small Business Management;
- Economic Theory and Business Effectiveness;
- Leading Transformation and Change.

- Трірський університет (Німеччина) надав можливість студентам вивчити курси Strategic and Innovation Management та German Language офлайн.

Наші студенти успішно закінчили вказані курси.

На 2022-2023 навчальний рік надали можливість безпосередньо навчатися в університетах за програмою академічної мобільності:

1. Школа менеджменту АКСЕНДА (Ванкувер, Канада) – до 10 студентів;
2. Університет Конкордія (Вісконсин, США);
3. Трірський університет (Німеччина);
4. Університет прикладних наук (Ворм, Німеччина).

### ***Бакалаври.***

Бакалаври навчаються за спеціалізаціями: менеджмент та міжнародні економічні відносини за освітньо-професійними програмами:

- Менеджмент;
- Менеджмент ІТ;
- Бізнес-адміністрування;
- Міжнародні економічні відносини;
- Міжнародний бізнес.

Студенти-бакалаври вивчають ділову українську мову та другу іноземну – іспанську/німецьку/українську (іноземці). Фізична культура (басейн, заняття в залах, змагання) пропонується як позакредитний курс.

Бакалаврські програми з менеджменту акредитовані МОНУ до 2028 року; ВВА з менеджменту та міжнародного бізнесу успішно реакредитована FIBAA в 2021 році (до 31 серпня 2026 року).. Програми бакалаврів з міжнародних економічних відносин та міжнародного бізнесу акредитовані НАЗЯВО і зараз знаходяться в процесі акредитації європейським агентством FIBAA.

Програма, що спільно розроблена з Rutgers Global Experiential Learning Summer Institute (GEL), Нью-Джерсі, США, яка базується на навчанні технологій удосконаленого виробництва та застосування їх до підприємницької діяльності, відтермінована у зв'язку з пандемією та війною. Програма поєднує науку та інновації з бізнесом та економікою.

GEL – це міждисциплінарна можливість літнього навчання, яка об'єднує студентів з усього світу з відомими викладачами університету Rutgers для спільного вивчення рішень справжнього світового завдання. Ця програма є частиною науково-дослідного та підприємницького середовища спільно з Rutgers Makerspace – найсучаснішим осередком швидкого створення інновацій. Плануємо частково впровадити інноваційну

програму з Rutgers онлайн в наступному році.

### ***Магістри.***

Магістри з бізнес-адміністрування навчаються за програмою, що має акредитацію МОНУ до 2024 року та FIBAA – до кінця літнього семестру 2024 року.

Однією з новацій останніх років програми MBA є курс Keystone. Keystone – це новий курс для магістрів, що має на меті зібрати всі знання, що вони отримали, і стимулювати до створення нового унікального інноваційного проекту.

З незаперечних переваг курсу є:

- Досвід розробки бізнес-ідеї, що вдосконалюється під час активних консультацій з фахівцями.
- Практичне застосування знань, умінь та навичок, отриманих під час навчання.
- Обмін досвідом.

### ***Програма Ph.D.***

УАУК здійснює підготовку докторів філософії за спеціальністю «Економіка» для вітчизняних та іноземних аспірантів. Імплементация американських та європейських програм ступеня доктора філософії з економіки та доступ до наукових та прикладних досліджень університетів-партнерів є однією з переваг програми.

## **III. ВИКЛАДАЧІ**

В УАУК працюють висококваліфіковані викладачі, серед яких – доктори наук, професори, кандидати наук/Ph.D., доценти, викладачі з практичним бізнес-досвідом, дипломатичним, юридичним бекграундом тощо. Протягом цих років поряд з українськими викладачами, багато з яких навчалися та/або працювали за кордоном, працюють викладачі зі США та Італії. Серед запрошених викладачів – професори з університетів-партнерів, бізнесмени, дипломати, парламентарі, урядові та громадські діячі з Австрії, Німеччини, США, Туреччини та України.

## **IV. СПІВРОБІТНИЦТВО**

Серед наших партнерів – українські та закордонні університети, організації та друзі університету – бізнесмени, політики, дипломати, учені, медійники тощо, які

допомагають університету в різних напрямках – академічний процес, інтернатура, працевлаштування студентів та випускників, розвиток інноваційних та high-tech програм, стипендії, культурне життя, спорт та інше.

З 2021 року УАУК почав активну співпрацю на основі Меморандумів про порозуміння та Угод про співпрацю з Університетом Джонс Гопкінс – Школою медсестринства, Балтимор, США та Школою менеджменту ACSEENDA, Ванкувер, Канада.

Співпраця з Джонс Гопкінс почалася з конструктивних зустрічей з CDC та USAID в Україні. Як результат був складений план проведення Джонс Гопкінс університетом у кооперації з УАУК серії вебінарів, розроблена тематика. Перший вебінар був запланований та відбувся в січні 2022 року. Він був присвячений психологічній підтримці під час пандемії. УАУК популяризував цей захід, запросив не тільки студентів, випускників та співробітників УАУК, а й медичні та інші ВНЗ України, організації, міжнародних партнерів.

Учасників вебінару було біля 1500, модераторами були вчені університетів Джонс Хопкінс та УАУК. Усі учасники отримали сертифікати. Війна змінила плани, отже тепер Джонс Гопкінс Університет розробляє для українців матеріали на допомогу подолання кризових ситуацій, пов'язаних з медициною під час війни.

УАУК плідно співпрацює впродовж всієї своєї діяльності з Майкрософт, використовуючи тільки ліцензоване програмне забезпечення тощо. З перших місяців 2022 року ми почали планування співпраці за новими напрямками.

В останні роки значний внесок до розвитку Українсько-американського університету Конкордія здійснили інтернаціональні науковці, професори і доктори. Серед них:

Пол Томас, Елейн Сарао, Пол Кервін, Девід Бернер, Вільям Каріо, Ден Сем, Метью Хуртієнн, Ненсі Рейнольдз, Генрі Штеренберг (всі з **США**); Йорн Блок, Аксель Хаас, Лукас Августін, ГансЮрген Досс, Петер Шпарі, Моріц Гунциноер, Петер Вадле, Хендрик Досс, Фольфганг Клі, Юнус Емре, Волф Клінц, Ян Мецлер, Філіп Шмідт, Майкл Руїсс (всі з **ФРН**); Нейл Морт (**Канада**), Любов Жарова, Ольга Верхогляд, Любов Кондратенко, Наталія Чаплинська, Анастасія Кінаш, Гліб Буряк, Галина Бевзо, Наталія Амалян, Аліна Нгобея-Черепинська, Оксана Могила, Владислав Надточій, Ольга Глазова, Марина Мостова та інші фахівці **УАУК**.

## V. ІНТЕРНАТУРА ТА КАР'ЄРА

Університет Конкордія виховує фахівців міжнародного рівня з менеджменту,



міжнародного бізнесу, міжнародних економічних відносин та бізнес-адміністрування. Завдяки досвіду викладачів-практиків із різних країн світу та американському підходу до навчання сотні випускників уже знайшли своє місце на керівних посадах у компаніях-лідерах світового ринку.

В університеті Конкордія на регулярній основі надаються послуги з консультування, стажування та сприяння працевлаштуванню студентів та випускників. Консультування з кар'єри та бізнес-стажування було започатковане як крок до досягнення цілей стати провідним навчальним закладом щодо розвитку кар'єри та конкурентоспроможності випускників.

Основною метою стажування є надання студентам практичного досвіду в бізнесі відповідно до міжнародних та українських стандартів.

Консультанти з кар'єри організовують семінари з написання резюме, техніки співбесіди та інших актуальних питань. Вони консультують студентів та випускників з питань планування кар'єри та можливостей працевлаштування, а також презентують кваліфікованих студентів своїм потенційним майбутнім роботодавцям і формують зв'язки між університетом та бізнес-спільнотою. Стажування призначені для підготовки інтернів до майбутнього працевлаштування і розвитку кар'єри; університет допомагає студентам досягти професійних цілей; допомагає бути більш конкурентним кандидатом у майбутньому пошуку роботи. Інтерн також може використовувати стажування, щоб визначити, чи є в нього інтерес до конкретної кар'єри, створити мережу контактів і отримати кредитні години. Це також є шансом знайти постійну, оплачувану роботу в компанії, у якій студент проходив інтернатуру. Таким чином, роботодавці також отримують вигоду, оскільки досвідчені стажери потребують мало або взагалі не потребують додаткових тренінгів та адаптації, коли вони починають повноцінну працю:

<https://www.concordia.edu.ua/wp-content/uploads/2021/01/career-catalog-2020-3.pdf>.

На постійній основі УАУК проводить Ярмарки вакансій, презентації та відеотрансляції щодо написання CV та мотиваційних листів, підготовки та проходження співбесіди тощо.

Під керівництвом викладача УАУК Генрі Штеренберга, студенти УАУК започаткували успішний стартап United Students of Ukraine, який об'єднує зусилля студентів та викладачів щодо розвитку та відновлення українського бізнесу, інфраструктури, великих та малих міст України. Цей стартап має об'єднати велику кількість студентів України.

## VI. НАУКОВА ДІЯЛЬНІСТЬ

Важливою складовою діяльності УАУК є наукова робота. Основні напрями наукової діяльності визначені тематичними планами. Науковцями університету виконуються 4 фундаментальні науково-дослідні теми (код – 2201020):

1. «Дослідження та провадження в систему освіти України теорії та практики підприємницької діяльності вищих навчальних закладів провідних країн світу» (керівник теми – доктор економічних і педагогічних наук, професор Романовський Олександр Олексійович), номер державної реєстрації – 0112U001691, терміни виконання роботи: початок – 03.2012 р., закінчення – 12.2022 р.
2. «Лідерство в бізнесі й освіті та його роль в соціально-економічному розвитку країни» (керівник теми – доктор економічних і педагогічних наук, професор Романовський Олександр Олексійович), номер державної реєстрації – 0113U002092, терміни виконання роботи: початок – 01.2013 р., закінчення – 12.2024 р.
3. «Гуманітарні студії» (керівник теми – кандидат філологічних наук, професор Романовська Юлія Юріївна), номер державної реєстрації – 0113U002090, терміни виконання роботи: початок – 01.2013 р., закінчення – 12.2024 р.
4. «Проблеми ефективного менеджменту зовнішньоекономічної діяльності в Україні за умов активізації інтеграційних процесів» (керівник теми – доктор економічних наук, старший дослідник Жарова Любов Валеріївна), державний реєстраційний номер 0113U002091, терміни виконання роботи: початок – 01.2013 р., закінчення – 12.2024 р.

УАУК у партнерстві з Університетом Конкордія Вісконсин (США) та Державною установою «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку Національної академії наук України» (Україна) видає науковий журнал «Бізнес, економіка, сталий розвиток, лідерство та інновації» (БЕСЛІ), свідоцтво про державну реєстрацію серія КВ No [23506-13346](#) ПР від 08.08.2018 р., програмними цілями якого є: підготовка нової генерації кадрів з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності та бізнесу, а також проблеми інтернаціоналізації та глобалізації світового бізнес-середовища, безпеки національних економік у період світової економічної кризи та антикризової політики держави.

Журнал висвітлює широкий спектр теоретичних і прикладних проблем економіки за такою тематикою:

- Глобалізація, ринкові відносини.
- Міжнародні економічні відносини, міжнародний бізнес.
- Проблеми менеджменту, маркетингу, підприємництва та лідерства.

- Регіональна економіка.
- Економічна освіта, соціально-економічні трансформаційні процеси в суспільстві.

До наукової роботи залучаються студенти, що плідно працюють у студентських наукових гуртках, створених при кожній кафедрі.

Щорічно проводяться міжнародні конференції та симпозиуми.

Публікації та відомості про наукову діяльність викладачів:

<https://www.concordia.edu.ua/wp-content/uploads/2021/06/naukovi-praczi-vikladachiv.pdf>.

УАУК стимулює викладачів до захисту дисертацій – докторських та Ph.D., отриманню наукових звань доцента та професора.

Розвивається Репозитарій УАУК, де у відкритому доступі є сховище бакалаврських і магістерських робіт, написаних студентами УАУК, публікації викладачів і співробітників.

Бібліотека УАУК надає студентам, викладачам і співробітникам основні бібліотечні послуги:

- Інформацію про наявність літератури у фондах бібліотеки.
- Консультаційну допомогу при пошуку й підборі джерел інформації для підготовки до занять, при написанні курсових та дипломних робіт для студентів УАУК.
- Допомогу при підготовці списків літератури за окремими темами для викладачів УАУК.
- Допомогу у визначенні індексів УДК на власні статті викладачів та студентів УАУК.
- Можливість отримувати у тимчасове користування видання з фондів бібліотеки.

Бібліотека допомагає користувачам удосконалювати навички використання цифрових ресурсів бібліотеки.

Бібліотека надає відвідувачам інформацію щодо допомоги в написанні дипломних та наукових робіт, рекомендує для використання такі ресурси, як: EndNote (<https://endnote.com/>), Mendeley (<https://www.mendeley.com/>), VAK.in.ua (<https://vak.in.ua>), Research4Life (<https://www.research4life.org>, тощо. Студенти та викладачі УАУК мають доступ до баз даних SCOPUS та WEB of Science.

Бібліотека УАУК укомплектована достатньою кількістю сучасних українських, американських, а також інших зарубіжних підручників, довідників, наукової та художньої літератури, відео й аудіокурсів та періодичних видань. До послуг студентів

– електронний каталог, журнали, довідники, енциклопедії й словники різного профілю.

Загальний бібліотечний фонд (станом на 04.08.2022 р.) становить 16125 примірників.

Комплектація фонду бібліотеки здійснюється згідно з навчальними планами, книжковий фонд поповнюється кожний семестр, а також протягом навчального року за необхідністю. Книгозабезпечення підручниками студентів здійснюється повністю.

Велика увага приділяється розвитку використання онлайн-ресурсів бібліотек світу, бібліотек партнерів, зокрема відкритої бібліотеки нашого партнера – Університету Міннесоти (США); <https://www.concordia.edu.ua/uk/2021/09/biblioteka-universytetu-minnesoty-ssha/>

УАУК заохочує студентів, викладачів та співробітників брати курси на «Coursera» – платформі онлайн-навчання, заснованої викладачами Стенфордського університету.

Багато наших студентів і викладачів приєдналися до Coursera та успішно опановують онлайн-курси від Google, Meta, IBM, Microsoft, Amazon Web Services, а також таких провідних університетів світу, як Yale University, California Institute of the Arts, Duke University, Erasmus University Rotterdam та інших. Результати студентів зараховуються як складова певного курсу у форматі неформальної освіти.

На замовлення викладачів УАУК купує необхідні онлайн-статті з міжнародного бізнесу та менеджменту для викладачів та студентів УАУК від Бізнес-школи Гарварду.

Консультації студентів, викладачів і співробітників проводяться під час відвідування бібліотеки та онлайн.

Планується подальший розвиток онлайн-ресурсів бібліотеки УАУК - підручники, періодичні видання, довідкова література, енциклопедії, словники, українська та світова художня література.

## VII. ІТ-РЕСУРСИ

Упродовж першої половини навчального року робота ІТ- департаменту відбувалася в штатному режимі, а саме, здійснювалися:

- Розвиток системи дистанційного навчання – Moodle.
- Підняття потужності сервера.
- Оновлення програмного забезпечення.
- Розширення місця для хостингу сайтів.

- Створення репозиторію для студентських робіт на власному сервері.
  - Розширення можливостей дистанційної роботи персоналу, викладачів, студентів.
- 

А 24-е лютого 2022 року разом із загальнолюдською трагедією завдало неабиякий виклик ІТ-безпеці університету: під кібератакою опинилися провайдери хостингу, сайт університету, платформа Moodle.

Отже, ІТ-відділ спрямував свої зусилля на перенесення основних процесів (сайту) за кордон, підняття потужності сервера, поліпшення безпеки, розширення місця для хостингу, перенесення сайту Moodle за кордон, поліпшення безпеки сайтів.

Успішно було виконано такі нагальні завдання:

---

- Закупівля додаткових комплектуючих для резервного копіювання на власному обладнанні.
  - Використання технологій Google і Microsoft для резервного копіювання.
  - Створення додаткових каналів резервування.
  - Розширення можливостей дистанційної роботи персоналу, викладачів, студентів.
- 

Усе це зробило можливим відновити навчальний процес 9 березня 2022 року, успішно провести другий весняний семестр та закінчити академічний рік.

УАУК плідно співпрацює впродовж всієї своєї діяльності з Майкрософт, використовуючи тільки ліцензоване програмне забезпечення, тощо. З початку 2022 року ми почали планування співпраці за такими напрямками:

---

- ліцензування продуктів Microsoft;
  - Azure Active Directory;
  - Dynamics 365 Business Central;
  - цифровий підпис Microsoft-Adobe;
  - Microsoft Certified: Fundamentals.
- 

## VIII. МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНІ РЕСУРСИ

Фінансові ресурси освітніх програм формуються відповідно до Статуту та інших нормативно-правових документів університету. УАУК має потужну матеріально-технічну базу, що в повному обсязі забезпечує потреби здобувачів вищої освіти: навчальні аудиторії, кожна з яких обладнана мультимедійною апаратурою та має доступ до мережі інтернет, комп'ютерна лабораторія, спортивний та тренажерний зали, стадіон, актовий зал, бібліотека (реальна та віртуальна, що надається університетом-

партнером), їдальня, кафе, гуртожитки. Технічні ресурси сприяють досягненню визначених цілей та програмних результатів. Навчально-методичне забезпечення має високе змістове насичення та систематично оновлюється за рахунок власних напрацювань, замовлення основних фахових періодичних видань України, а також додаткових іноземних матеріалів, що замовляються викладачами університету для проведення їх занять; програми практики, теми курсових робіт постійно оновлюються та обговорюються на засіданнях кафедр.

## ІХ. СОЦІАЛЬНЕ ЖИТТЯ

Період пандемії та загарбницької війни росії проти суверенної України внесли зміни в розвиток соціального життя університету. Перше місце посіли безпека, інформаційна політика та допомога: транспортна, матеріальна, психологічна, консультативна, допомога із забезпеченням комп'ютерами та іншими приладами, телефонами та зв'язком для роботи викладачів і співробітників поза корпусом університету. Університет сплачує використання платформи Zoom.

УАУК надає здобувачам вищої освіти, викладачам безоплатний доступ до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та наукової діяльності.

Студентське анкетування, а також студентський актив посилюють рівень комунікації між студентством та адміністрацією, впливають на формування соціальної активності та сприяють урізноманітненню позааудиторної діяльності в УАУК. Опитування здобувачів вищої освіти щодо їх потреб та інтересів, ефективності навчально-виховного процесу проводиться на регулярній основі.

У мирний час в університеті організуються наукові, розважальні, культурні та спортивні заходи для здобувачів вищої освіти. Додатково проводяться тренінги, майстер-класи, залучення до волонтерської діяльності (співпраця з благодійним фондом «Благомай»). Кожну п'ятницю для студентів працює MovieClub, де відбувається перегляд фільмів на різні теми англійською мовою та дискусії, Speaking Club на теми, цікаві для студентів та необхідні для їх професійного розвитку.

УАУК створює безпечне освітнє середовище для життя та здоров'я здобувачів вищої освіти, що регламентується Положенням про організацію освітнього процесу студентів, а також Статутом університету <https://www.concordia.edu.ua/wp-content/uploads/2019/06/statut-uacu.pdf>.

ЗВО вимагає суворого дотримання правил безпеки, її норм, постійного інструктування

НПП та здобувачів вищої освіти. Університет створює безпечне освітнє середовище для психічного здоров'я здобувачів вищої освіти за рахунок формування атмосфери доброзичливості, співробітництва та взаємопідтримки.

Українсько-американський університет Конкордія має особистісно-орієнтований підхід до навчання та виховання студентів. Навчально-методичний відділ, відділ дистанційного навчання, відділ міжнародних зв'язків та інші надають у повному обсязі освітню, організаційну та інформаційну підтримку щодо навчального процесу за рахунок особистих консультацій, майстер-класів, воркшопів, навчальних семінарів та тренінгів, надання кваліфікованої допомоги у вирішенні особистісних та навчальних питань. Ми допомагаємо кожному студенту реалізувати свій потенціал та максимально корисно використовувати час навчання в університеті. Тому залучаємо студентів до участі в бізнес-форумах, конференціях, семінарах, де вони отримують покрокову підтримку у власному професійному розвитку. Для студентів з найвищим рейтингом університет забезпечує в мирні часи квитки на різні заходи, а тепер віртуально, що стимулює здобувачів вищої освіти до соціальної активності. Студенти отримують консультації та підтримку з усіх питань, що виникають. Це сприяє дружній атмосфері в університетському житті.

На допомогу студенту розроблено додаткові каталоги, хендбуки та фолдери. Реальним прикладом соціальної підтримки здобувачів вищої освіти є забезпечення гуртожитками студентів, які їх потребують, спортивні заняття та позакредитний курс фізкультури.

Також комунікація зі студентами відбувається безпосередньо під час занять та через інтернет-сторінки, соціальні мережі, корпоративну електронну пошту та мобільний зв'язок. Вибір засобів комунікації визначається рівнем задоволеності здобувачів вищої освіти цією підтримкою.

Співробітники у всі часи отримують заробітну плату з усіма надбавками, преміями та матеріальну допомогу.

## Х.СПІВПРАЦЯ ЗІ ШКОЛОЮ

Українсько-американський університет Конкордія пропонує широкий вибір програм для школярів.

Наш університет є національним координатором відбору українських школярів для **СТИПЕНДІЙ НА ДВОРІЧНЕ НАВЧАННЯ В БРИТАНСЬКИХ ШКОЛАХ** у рамках програми НМС Projects.

Олімпіада з ділової англійської мови – це унікальний мовний конкурс, який проводиться Українсько-американським університетом Конкордія з 1999 року. Учасники Олімпіади повинні продемонструвати високий рівень знань і володіння комунікативними навичками з ділової англійської мови. Призери зараховуються до нашого університету зі стипендіями, які повністю або частково відшкодовують навчання.

Школярі України мають можливість долучитися до участі у низці короткострокових зарубіжних програм від УАУК: стажування за кордоном, візити до міжнародних університетів-партнерів, літні та зимові програми.

Мовна школа УАУК пропонує курси, підготовку до іспитів, ЗНО та практику з носіями англійської, німецької, іспанської та інших мов.

Майстер-класи та воркшопи УАУК проводяться для українських школярів.

## XI. НАПРЯМИ РОЗВИТКУ

Основними напрямками стратегії розвитку УАУК є:

- покращення забезпечення якості освіти шляхом усебічної оцінки інституційних досліджень та втілення кращих практик, зокрема:
  - через проведення міжнародної реакредитації програм (у рамках Foundation for International Business Administration Accreditation – FIBAA);
  - тісної співпраці з Міжнародною групою якості Ради з акредитації вищої освіти США (SHEA/CIQG);
- збільшення практичної компоненти навчальних курсів за рахунок активізації міжнародних та локальних кейсів, стимулювання залучення практиків, роботодавців та інших стейкхолдерів до проведення занять (у рамках гостьових лекцій) чи коментування студентських робіт;
- участь у міжнародних інноваційних інкубаторах (на базі університету Rutgers (США) та ініціативи Open innovative garage (Мексика);
- започаткування комунікаційного хабу для розвитку соціальних навичок студентів, створення умов для їх спільної наукової, навчальної та підприємницької діяльності;
- підвищення якості навчального досвіду студентів та покращення навчального середовища університету за рахунок інвестицій у бібліотеку, інформаційні технології, ресурси електронного навчання (оновлення системи Moodle, забезпечення доступу до підписки на міжнародні наукові ресурси, співпраця з британською багатонаціональною видавничою та освітньою компанією Pearson та бібліотекою університету Minnesota Crookston (США);



- інвестування в академічний персонал для підвищення їх кваліфікації та визнання на міжнародному рівні (у т.ч. міжнародні стажування, конференції, викладання);
- розширення обсягу програм та контингенту студентів;
- поступове розширення контингенту іноземних студентів та розвиток присутності нових країн;
- розвиток стратегії працевлаштування випускників і стажувань в Україні та за кордоном;
- удосконалення дослідницької складової програм шляхом активнішого залучення студентів до участі в конференціях, наукових днях, круглих столах тощо;
- розвиток залучення та кооперації всіх зацікавлених сторін через ініціювання спільних проектів – студенти / викладачі / компанії / випускники. Зокрема підсилити соціальну складову навчання, у тому числі через співпрацю з благодійним фондом «Благомай»;
- поглиблення та урізноманітнення стратегічних партнерських відносин з міжнародними університетами та компаніями (у т.ч. –у США, Німеччині, Нідерландах, Великобританії, Туреччині), ініціювання програм обміну для студентів, стажування та розвитку кар'єри;
- розвиток програм подвійних дипломів з університетами-партнерами та створення спільної академічно-професійної програми з бізнесом;
- активне запровадження та популяризація в рамках Програм та університету академічної доброчесності, де списування, плагіат, фабрикації тощо де-юре будуть уважатися негідним вчинком на всіх рівнях;
- розвиток програм для школярів з метою профорієнтації й інтернаціоналізації освіти, зокрема щорічно проводити Всеукраїнську Олімпіаду з ділової англійської мови та конкурс НМС Projects на отримання стипендії для дворічного навчання в кращих школах Великобританії.

Доктор економічних і педагогічних наук, професор

Романовський Олександр Олексійович

30.06.2022 рік

---