



UKRAINIAN-AMERICAN  
**CONCORDIA**  
UNIVERSITY

Nov 25, 2022  
4<sup>th</sup> Conference



IV міжнародна наукова конференція  
для студентів та молодих вчених  
IV International Scientific Youth Conference

*Сталий розвиток: погляд молоді*  
*Sustainable Development: Youth View*



*Рекомендовано до друку рішенням вченої ради Українсько-американського університету Конкордія.  
Протокол № 11 від 30 листопада 2022 р.*

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

Українсько-американський університет Конкордія (Україна)  
Національний педагогічний університет імені М. П. Драгоманова (Україна)  
Університет Конкордія Вісконсін (США)  
Німецько-українське товариство з економіки та науки (Майнц, Берлін, Бонн, Київ)  
Національний університет харчових технологій (Україна)  
Економіко-гуманітарний університет (Польща)  
Школа менеджменту Аксенда (Канада)  
Інститут економіко-правових досліджень ім. В.К. Мамутова НАН України  
Журнал БЕСЛІ (США-Україна)

**MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF UKRAINE**

Ukrainian-American Concordia University (Ukraine)  
National Pedagogical Dragomanov University (Ukraine)  
Concordia University Wisconsin (USA)  
German-Ukrainian Society for Economics and Science (Mainz, Berlin, Bonn, Kyiv)  
National University of Food Technologies (Ukraine)  
University of Economics and Humanities (Poland)  
Acsenda School of Management (Canada)  
V. Mamutov Institute of Economic and Legal Research of the National Academy of Sciences of Ukraine  
Journal BESLI (USA-Ukraine)

**Сталий розвиток: погляд молоді :** матеріали IV міжнародної конференції для студентів і молодих вчених (Київ, 25 листопада 2022 року) / за заг. ред. проф. О. О. Романовського, Л. В. Жарової, Т. В. Мірзодасєвої – К. : Українсько-американський університет Конкордія; Вінниця: Нова Книга, 2022 – 40 с.

**Sustainable Development: Youth View.** Proceedings of IV International Scientific Youth Conference (Kyiv, November 25, 2022) / Editors O. Romanovskyi, L. Zharova, T. Mirzodaieva — K. : Ukrainian-American Concordia University; Vinnytsia: Nova Knyha, 2022 – 40 p.  
ISBN 978-966-382-942-5

У виданні представлені тези доповідей учасників IV Міжнародної конференції для студентів і молодих вчених (Київ, 25 листопада 2022 року). Матеріали висвітлюють напрями відбудови економіки України на засадах сталого розвитку. Особливу увагу приділено точкам економічного зростання та управлінню ризиками, політиці зменшення парникових газів та тематиці зеленої енергії. Також представлено новий сертифікований курс орієнтований на протидію змінам клімату та результати його реалізації в мультикультурному середовищі.

Для науковців, викладачів, аспірантів, студентів закладів вищої освіти, економістів.

The proceedings present materials of the participants of the IV International Scientific Youth Conference (Kyiv, November 25, 2022). The materials highlight directions for rebuilding the economy of Ukraine based on sustainable development. Attention is focused on economic growth and risk management, the policy of reducing greenhouse gases, and green energy issues. Also presented was a new certified course focused on combating climate change and the results of its implementation in a multicultural environment.

Materials could be helpful for scientists, teachers, graduate students, students of higher education institutions, and economists.

УДК 330.34.014.2(477):37.014 (06)



## НАУКОВИЙ КОМІТЕТ

**Романовський Олександр Олексійович** (голова) доктор економічних наук, професор, Українсько-американський університет Конкордія

**Андрущенко Віктор Петрович, академік**, доктор філософських наук, Національний педагогічний університет імені М. П. Драгоманова

**Ханс Юрген Досс професор**, Почесний консул Німеччини в Україні, Німецько-українське товариство економіки та науки (Німеччина)

**Морітц Гунцінгер**, професор, почесний доктор філософії, заступник голови наглядової ради та європейський координатор Українсько-американського університету Конкордія. Генеральний директор Action Press AG (Німеччина)

**Шпарі Петер**, проф. док., генеральний секретар Німецько-українського економічно-наукового товариства (Німеччина)

**Пол Томас**, почесний доктор, спеціальний радник ректора УАКУ, партнер і президент IRE Inc. (США) та IRE L.L.C. (Україна)

**Шевченко Олександр Юхимович**, ректор НУХТ, професор, доктор технічних наук, Національний університет харчових технологій (Україна)

**Амаліян Наталія Дмитрівна**, кандидатка економічних наук, доцентка кафедри, Українсько-американський університет Конкордія (Україна)

**Антоненко Ірина Ярославівна**, професор, доктор економічних наук, Національний університет харчових технологій (Україна)

**Верхогляд Ольга Олександрівна**, PhD ("Освітнє управління"), професор, проректор з наукової роботи Українсько-американського університету Конкордія (Україна)

**Гладка Юлія Анатоліївна** кандидат фізико-математичних наук, доцент Українсько-американський університет Конкордія (Україна)

**Деліні Марина Миколаївна**, докторка економічних наук, доцентка, Національний університет біоресурсів і природокористування України (Україна)

**Єремєєва Наталія Валеріївна**, кандидатка юридичних наук, доцентка, Інститут економіко-правових досліджень ім. В.К. Мамутова НАН України (Україна)

**Жарова Любов Валеріївна**, докторка економічних наук, завідувачка кафедрою, Українсько-американський університет Конкордія (Україна)

**Чаплинська Наталія Михайлівна**, кандидатка економічних наук, декан факультету менеджменту та бізнесу, Українсько-американський університет Конкордія (Україна)

**Єрова Людмила Петрівна**, кандидатка економічних наук, доцентка кафедри зовнішньоекономічної діяльності підприємства, Національний Торгово-економічний університет (Україна)

**Селезньова Руслана Віталіївна**, кандидатка технічних наук, доцентка, Українсько-американський університет Конкордія (Україна)

**Сильчук Тетяна Анатоліївна**, професор, доктор технічних наук, Національний університет харчових технологій (Україна)

**Михайл Слезак**, ректор, Економіко-гуманітарний університет (Польща)

## SCIENTIFIC BOARD

Dr. **Oleksandr O. Romanovskyi** (Head of the Committee), Rector, Prof., UkrainianAmerican Concordia University (Ukraine).

Dr. **Viktor P. Andrushchenko**, Academician, Prof., National Pedagogical Dragomanov University (Ukraine)

Dr. **Hansjürgen Doss**, Prof., Honorary Consule of Germany to Ukraine, German-Ukrainian Society for Economics and Science (Germany)

Prof. **Moritz Hunzinger**, Honorary Doctor of Philosophy, Deputy Chairman of the Supervisory Board and European Union Coordinator at the Ukrainian-American Concordia University. CEO of action press AG (Germany).

Dr. **Peter Spary**, Prof., German-Ukrainian Society for Economics and Science, General Secretary (Germany)

Hon. Dr. **Paul Thomas**, Special Advisor of UACU Rector, partner and president of IRE Inc. (USA) and IRE L.L.C. (Ukraine)

Dr. **Oleksandr Yu. Shevchenko**, Rector, Prof., National University of Food Technologies (Ukraine)

Dr. **Natalia D. Amalyan**, Assoc. Prof., Ukrainian-American Concordia University (Ukraine)

Dr. **Iryna Ya. Antonenko**, Prof., National University of Food Technologies (Ukraine)

Dr. **Olga O. Verkhohlyad**, Ph.D. ("Educational Administration") Professor, Provost for Research at the Ukrainian-American Concordia University (Ukraine)

Dr. **Julia A. Gladka**, Assoc. Prof., Ukrainian-American Concordia University (Ukraine)

Dr. **Marina M. Dielini**, Assoc. Prof., National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine

Dr. **Natalia V. Eremeeva**, Assoc. Prof., V. Mamutov Institute of Economic and Legal Research of NAS of Ukraine

Dr. **Liubov V. Zharova**, Head of Department, Prof., Ukrainian-American Concordia University (Ukraine)

Dr. **Natalia M. Chaplynska**, Dean of Management and Business Faculty, UkrainianAmerican Concordia University (Ukraine)

Dr. **Liudmyla P. Sierova**, Assoc. Prof., Kyiv National University of Trade and Economics (Ukraine)

Dr. **Ruslana V. Selezniova**, Assoc. Prof., Ukrainian-American Concordia University (Ukraine)

Dr. **Tetiana A. Sylchuk**, Prof., National University of Food Technologies (Ukraine)

**Michał Śleziak**, Rector, University of Economics and Humanities (Poland)



## ЗМІСТ / CONTENT

Політика зменшення викидів парникових газів в Україні <i>Данило Бевзо</i> .....	4
Sustainable development as the driver for modern economy <i>Oleksii Bystrov</i> .....	5
Sustainable development as the driver for the modern economy <i>Balikis Funmilayo Jimoh</i> .....	6
PEST-аналіз діяльності туристичного підприємства в контексті стратегії сталого розвитку <i>Даря Вогулкіна</i> .....	7
Retrospective analysis of the word “digitalization” <i>Vladyslav Voitsekh</i> .....	8
Управління якістю обслуговування на туристичному підприємстві <i>Тетяна Гривенко</i> .....	9
Рекламно-інформаційний продукт як засіб підвищення впізнаваності туристичного підприємства <i>Світлана Дубина</i> .....	10
Управління ризиками на підприємствах сфери туризму <i>Юлія Заборовець</i> .....	11
Diia platform presentation <i>Eliaho Kalash</i> .....	12
Особливості концептуальних закладів ресторанного господарства України <i>Марія Ковтун, Ольга Дулька</i> .....	13
Green energy and business <i>Yuliia Ladyzhenska</i> .....	14
Public administration as a tool for sustainable development <i>Sofia Lievina</i> .....	15
The afterwar economic recovery <i>Arsenii Litus</i> .....	16
Experience of digital-transformations and implementation of innovations in energy companies of Ukraine <i>Pavlo Makeienko</i> .....	17
The effects of the Russia-Ukraine war on financial markets <i>Mehdi Kazemi Ghareaghaji</i> .....	19
Public administration as a tool for sustainable development <i>Mohammad Nasir Walizad</i> .....	21
Оцінювання параметрів сталого розвитку при прийнятті бізнес-рішень <i>Юрій Нестеров</i> .....	22
The impact of digitalization on the accounting function <i>Tetiana Ovchinnikova</i> .....	23
From the Black Sea Grain Initiative to post-war economic recovery <i>Yelyzaveta Povstiana</i> .....	25
Sustainable fashion <i>Pasquale Tereshkin</i> .....	26
The Downfall of the Economic Safe Haven: Israel Bank Stock Crisis 1983 <i>Anton Prima</i> .....	27
Scientific Supervisor: <i>Lubov Zharova</i> .....	27
The importance of the knowledge component in the development of TNCs <i>Aryna Tokarenko</i> .....	29
Ukraine as one of the main sources of EU’s energy mix <i>Varvara Tsyhulova</i> .....	31



Sustainable economic growth and transportation in Jordan	
<i>Olga Shalamai</i> .....	32
Sustainable development goals as a vision for youth-run organizations by the example of AIESEC in Kyiv	
<i>Oleksandr Yatsyk</i> .....	33
Формування туристичного іміджу туристичного регіону	
<i>Дар'я Шелухіна</i> .....	34
Game ON! Climate Action Certificate	
<i>Diana Carolina Zuniga Maldonado, Joseph Jovanny Nateras Leon, Silvia Pichardo Eguia, Garima Yadav</i> .....	35
Implementing blockchain into public administration services	
<i>Oleh Bondarenko</i> .....	36
Прогнози розвитку FinTech та його впливу на економіку та фінансову галузь	
<i>Тарас Сиволицький</i> .....	37
Автори / Authors .....	39



# ПОЛІТИКА ЗМЕНШЕННЯ ВИКИДІВ ПАРНИКОВИХ ГАЗІВ В УКРАЇНІ

Данило Бевзо

Українсько-американський університет Конкордія

Адаптація та пом'якшення наслідків зміни клімату, зокрема шляхом значного скорочення викидів парникових газів в атмосферу, стали пріоритетом внутрішньої та зовнішньої політики багатьох країн. Україна також бере активну участь у цьому процесі.

У 2019 році наша держава увійшла до світової десятки за темпами розвитку "зеленої" енергетики, а у 2020 році за темпами вироблення сонячної енергії – до п'ятірки кращих країн Європи. У 2021 році за Паризькою угодою Україна зобов'язалася до 2030 року скоротити викиди парникових газів на 65% порівняно з рівнем 1990 року. Фактично, згідно з Національним кадастром антропогенних викидів та абсорбції парникових газів України, викиди парникових газів у 2019 році скоротилися більш ніж на 62% порівняно з 1990 роком і більш ніж на 65% у 2020 році<sup>1</sup>.

Підписання Угоди про асоціацію між Україною та ЄС, що була ратифікована Законом України № 1678-VII від 16.09.2014 та набрала чинності для України 01.09.2017, Україна взяла низку зобов'язань з пристосування свого законодавства до вимог Директиви ЄС 2003/87 від 13.10.2003 "Стосовно заснування схеми для зменшення викидів в атмосферу парникових газів, торгуючи в межах Співтовариства", викладених в додатку XXX Угоди. Таким чином, передбачено, що в Україні має запроваджуватись система торгівлі квотами на викиди парникових газів, структура якою повинна бути аналогічною структурі Європейської системи торгівлі квотами на викиди парникових газів<sup>2</sup>.

Доцільно зауважити, що система торгівлі викидами парникових газів є ринковим і заснованим на стимулах засобом скорочення викидів парникових газів і діє на основі обмеження та торгівлі. Цією системою користуються 40% країн-виробників.

До 2022 року міжнародне зобов'язання щодо зміни клімату запроваджувалося на території України через прийняття законодавчих та нормативних документів. До початку 2022 року українська влада розробила стратегічні та програмні документи, спрямовані на виконання РКЗК ООН і Паризької угоди. Зокрема, Уряд України затвердив Концепцію реалізації державної політики у сфері зміни клімату на період до 2030 року<sup>3</sup>. Крім того, розроблено комплекс заходів для національного впровадження системи торгівлі квотами на викиди парникових газів (у відповідності до структури Європейської системи торгівлі квотами на викиди парникових газів).

Першим кроком у цих діях повинно бути впровадження системи моніторингу, звітності та перевірки викидів парникових газів. У майбутньому

планується запровадження наступних компонентів системи торгівлі квотами на викиди парникових газів. Доцільно відзначити, що сьогодні Україна виконала свої зобов'язання за міжнародними угодами, а більшість компаній виконали вимоги законодавства України та підтримали рішення країни запровадити систему торгів квотами на викиди парникових газів, дозволивши їм отримати додаткове фінансування від продажу своїх квот. У процесі модернізації виробництва, скорочення викидів парникових газів, підвищення ефективності використання ресурсів, підвищення енергетичної безпеки компаній, підтримання прозорої системи моніторингу викидів парникових газів, підвищення привабливості для інвесторів і споживачів Україна зможе у перспективі ефективно перейти на низьковуглецеві джерела енергії.

З огляду на зазначене вище, потрібно відзначити, що ефективність впровадження заходів зі скорочення викидів парникових газів безпосередньо впливає як на економічний розвиток країни, так і на здоров'я її населення.

<sup>1</sup> Звіт про результати аудиту ефективності виконання заходів із зменшення обсягів викидів парникових газів: рішення Рахункової палати від 30.08.2022 № 18-2. URL: <https://rp.gov.ua/FinControl/IFinReports/?id=1362>

<sup>2</sup> Угода про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншої сторони: Міжнародний документ від 27.06.2014. URL: [https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/984\\_011#Text](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/984_011#Text)

<sup>3</sup> Про затвердження плану заходів щодо виконання Концепції реалізації державної політики у сфері зміни клімату на період до 2030 року: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 06.12.2017 № 878-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/878-2017-%D1%80#Text>



УДК 330.341

JEL Q01

# SUSTAINABLE DEVELOPMENT AS THE DRIVER FOR MODERN ECONOMY

**Oleksii Bystrov**
*Ukrainian-American Concordia University*

In today's world, there is a diverse range of perspectives and ideas on the modern economy. However, sustainable development is seen to be the approach that is both the most adaptable and the most successful. This is not only about the economy; it also has implications for the environment and society. These three factors are regarded to be generic ones; nonetheless, they produce four more development factors, which are tolerable, equitable, feasible, and sustainable development, with the last being the primary factor. In point of fact, it is odd to see the terms tolerable and equitable used in the same phrase or in the same plan, but in any case, it is a contemporary notion that outlines how to fulfill the requirements of the current generation without sacrificing the capacity of future generations to meet their own demands.

It is essential to have an understanding of which economies may begin to address this problem before moving on to describe the primary concepts and methods in which sustainable development contributes to economic improvement.

To begin, it is abundantly clear that a number of nations do not meet the requirements for sustainable development for a variety of critical reasons, including but not limited to extreme poverty, armed conflicts, unstable economies, and other political concerns. The idea of sustainable development refers to a class of ideas that seeks to stabilize development that has already been successful via management, the thinking of systems, and accurate modeling of several alternative forms of development.

Because of the military invasion of swine-russians in Ukraine, it is pointless to analyze the country's prospects for long-term sustainable growth, as stated above. However, that is not the case. The term "sustainable development" refers to nothing more than a tool or collection of ideas whose ultimate goal is to improve people's living standards. The issue is that many of the concept criteria are neglected at the state level in many different nations, including the United States, which is often regarded as the nation that is now most advanced along the path to sustainable development. The meaning of sustainable development has been perverted thanks to a large number of convenient connections, which has completely destroyed the concept's actual foundational tenets. The most glaring illustration of this so-called "global hypocrisy" is provided by ecology and all of the topics associated to it.

Nowadays in global economy reigns capitalism. There are numerous difficulties, such as inequality, despite the fact that there is a wide spectrum of effective notions, such as private property, freedom of entrepreneurship, and supply-demand relationships. One of the fundamental tenets of sustainable development is that efforts should be made to combat poverty. One of the most common ways to put that idea into practice is by providing a variety of

advantages. For instance, in the United States of America, an individual may get an average of \$378 per week in unemployment benefits.<sup>1</sup> The funds that are often used to pay for benefits are collected via a variety of taxation systems.

The steady increase in GDP per capita is one of the most important leading indicators of a thriving economy. However, it seems like the time of limitless personal and economic growth may be drawing to a close.<sup>2</sup> As a consequence of sustainable development, the quality of life for a large number of people may improve; nevertheless, this may need a decrease in the use of resources.<sup>3</sup> This is the moment at which the economy is confronted with issues pertaining to ecology and the environment. The amount of resources that humans use exceeds what nature is able to replenish. Therefore, the idea behind sustainable development is to exercise restraint with regards to consumption for the sake of next generations. To put it correctly, it proposes cutting down on the use of materials that can't be recycled, reducing the supply of items that need a lot of resources that aren't renewable, or lowering the demand for products by finding alternatives.

The problem with this idea is that businesses have figured out how to make money off of it by conforming their practices to those of sustainable development, which is a violation of the

<sup>1</sup> Greg Iacurci. Published on April 9, 2020 How much unemployment will I get? That depends on your state

<sup>2</sup> Edward B. Barbier. Published 2005 Natural Resources and Economic Development. 45 p.

<sup>3</sup> Lester R. Brown. Published 2010. [http://www.earth-policy.org/images/uploads/book\\_files/wotebook.pdf](http://www.earth-policy.org/images/uploads/book_files/wotebook.pdf)



spirit of the concept. You can now simply use inferior materials while maintaining even higher price under the aegis of ecological responsibility.

The economy, ecology, and social factor all need to be in balance in order

for there to be sustainable development. In spite of this, an examination of the state of affairs in the world enables me to confidently assert that the economic

factor continues to predominate, utilizing ecology in a callous manner and overlapping the already extensive requirements and preferences of people.

УДК 330.341

JEL Q01

# SUSTAINABLE DEVELOPMENT AS THE DRIVER FOR THE MODERN ECONOMY

**Balikis Funmilayo Jimoh**

*Ukrainian-American Concordia University*

---

The idea of sustainable development itself is an approach to economic planning aimed at fostering economic growth and preserving the quality of the environment for the future. Sustainability focuses more on equal economic growth that generates wealth for all, while trying as much as possible not to harm the environment. Investment and an equal distribution of the economic resources will strengthen the other pillars of sustainability for a complete development. Modern economy is about catering for all human needs in the society, which translates to sustainability. Achieving high sustainability for the modern economy for developing and developed nations is possible by tackling the challenges of sustainability and developing a carefully planned strategy

to get prosperity for people and the planet, today and tomorrow, this strategy must lead to embracing growth while using resources more efficiently.

To drive the modern economy with sustainability, we need green growth and gainful employment opportunities for millions of the people who currently live in poverty but who rightly aspire to a better and prosperous future and to ensure decent standards of living for the generations to come. There are many challenges that pose a serious threat to sustainable development from climate change and increasing water scarcity to low resilience to natural disaster.

Fortunately, we have the instruments to tackle these challenges. The developed countries have developed efficient technologies that permit them

to exploit their resources from forests and biodiversity to land and minerals in ways that are sustainable and capable of supporting increase in consumption and GDP.

The green growth is what we need will create gainful employment opportunities for millions of the people who currently live in poverty but who rightly aspire to a better. The transformation of developing economies to greener economies will create millions of new jobs for poor workers and thus lift them out of poverty. If we are to survive and achieve sustained growth, the challenges must be tackled and the result will fully power our modern economy and bring prosperity to all. This is a part of Sustainable Development Goals Agenda for 2030.



УДК 338.486  
 JEL L83, R58, Q58

# PEST-АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ ТУРИСТИЧНОГО ПІДПРИЄМСТВА В КОНТЕКСТІ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Даря Вогулкіна

Науковий керівник: керівник Тетяна Мірзодасєва

Національний університет харчових технологій

Загальна концепція стосовно необхідності встановлення балансу між задоволенням сучасних потреб людства і захистом інтересів майбутніх поколінь, включаючи їх потребу в безпечному і здоровому довкіллі, тобто сталий розвиток, вже досить давно впроваджуються в усьому світі. Необхідність впровадження в Україні, а саме в різних сферах життя, в тому числі і в туризмі, стратегії сталого розвитку зумовлена чинниками внутрішнього і зовнішнього характеру. Для виокремлення та аналізу цих чинників якнайкраще підійде PEST-аналіз та його розширені варіації. Пропонуємо на прикладі українського туристичного оператора "Join UP!" провести вищезазначений аналіз, характеризуючи кожен фактор зовнішнього середовища.

**Соціально-демографічний фактор.** Зменшення кількості населення України. Протягом існування України кожного року зберігається тенденція зменшення чисельності населення: у період з 2001 до 2022 року різниця вже складає 30%. Це пов'язано зі зменшенням народжуваності, трудовою міграцією та еміграцією в інші країни, і призводить до зменшення потенційний попиту.

**Технологічний фактор.** Низька університетська (кваліфікаційна) підготовка майбутніх працівників. До рейтингу кращих університетів світу The Times Higher Education World University Rankings 2020 увійшло лише 6 університетів України, кож-

ний з яких знаходяться нижче 800-ї сходинки. Це свідчить про низький рівень вищої освіти в Україні та невисокий рівень міжнародного визнання українських дипломів, що означає нестачу кваліфікованих спеціалістів.

Економічний фактор. Зменшення платоспроможності населення. Реальні доходи населення України у 2021 році в порівнянні з аналогічним періодом минулого року зросли на 2%, в той час у 2018 та 2019 на 9%, тобто відбулося різке сповільнення росту реальних доходів. Також міжнародне рейтингове агентство S&P Global Ratings прогнозує падіння світового ВВП, що також свідчить про зниження платоспроможності населення інших держав. Звісно, і війна в країні спричиняє руйнування та вимагає фінансових впливів, що впливає на курс валюти та рівень інфляції. Для порівняння, у 2020 році він був 5%, а у 2022 прогнозується 24%. Тому можливістю може стати збільшення чисельності цільового сегменту компанії за рахунок пропозиції споживачам лоукост-послуг.

**Екологічний фактор.** Зростання екологічної свідомості населення. Компанія Euromonitor International проводила дослідження: частка респондентів, які почуваються добре при купівлі екологічних товарів виросла з 24% в 2015 році до 28% в 2019 в усьому світі. Даний тренд закликає сортувати сміття, переходити на відновлювальні джерела, відмовлятися від подорожей транспортом,

що значно забруднює повітря тощо. SkyUp, дочірня компанія "Join UP!", вже встановила на всі літаки Split Scimitar, що за рік літак на 586 тон зменшує викиди вуглецю в атмосферу, що надає перевагу над конкурентами та можливість збільшення кількості споживачів, що скористаються послугами.

**Політичний фактор.** Напад російії. Війна перетворила масштабування бізнесу зі стратегічного етапу розвитку на просто можливість його зберегти, що необхідно для економічної підтримки країни та майбутнього відновлення туристичної галузі. Вихід із ситуації – це переорієнтувати свою діяльність на волонтерство – надання автобусів для евакуації, організація гуманітарної допомоги з-за кордону. Більше того, як тільки бойові дії припиняться, туризм стане невід'ємною частиною довгострокового економічного відновлення країни. Для досягнення повного завантаження вкрай важливо виходити на нові ринки та відкривати офіси за межами однієї країни.

**Правовий фактор.** Схвалення проекту угоди про спільній авіапростір України з країнами ЄС 8 квітня 2021 року. Це відкрило для українських авіакомпаній нові можливості, а саме надало можливість розширювати карту польотів.

Зростання кількості країн, для яких непотрібно відкривати візи українцям. Український уряд постійно підписує договори про безвізо-



вий режим з іншими країнами, тому станом на 22.09.2022 українському населенню непотрібно оформлювати візи або оформити по прибуттю до 160 країн, але через карантинні обмеження до 145 країн. Даний фактор спричинив позитивну динаміку попиту, адже зросла чисельність населення України, які почали подорожувати.

Етнічний фактор. Зростання туристичної привабливості України. За звітом Світового економічного форуму 2019 року Україна за останні два роки піднялася на 10 позицій в Індексі конкурентоздатності у сфері подорожей і туризму та посіла 78 місце, маючи найшвидший темп зростання у субрегіоні. Якщо розглядати показники, то по стабілізації та відновлен-

ню країни Україна різко покращила ділове середовище (з 124 на 103 місце), безпеку (з 127 на 107 місце), міжнародну відкритість (з 78 на 55 місце) та загальну інфраструктуру (зі 79 на 73 місце). Окрім цього, через жакливі обставини нападу про Україну почув весь світ, про її мужнє населення та сильний дух. Дані фактори свідчать про розвиток туризму в Україні та можливе збільшення кількості туристів у майбутньому.

Ненависть до росіян. Після початку повномасштабного вторгнення росії всі українці об'єдналися та виступили проти нападника. Їх думка про росіян очевидна – повне несприйняття, гнів та ненависть. Зараз та в майбутньому для туроператора

вкрай важливо слідкувати за тим, щоб ці народи не пересікалися, наприклад, в готелях. Ця зустріч може призвести до поганих наслідків як для самих туристів, так і для закладу розміщення та туроператора.

Висновок. За допомогою розширеного PEST-аналізу вдалося проаналізувати можливі точки впливу на діяльність туристичного оператора у сучасних умовах. Таким чином ми отримали чітке розуміння ситуації з можливими загрозами та можливостями, в якій знаходиться компанія. Врахувавши їх під час подальшого планування роботи підприємства, можна ефективно спрямувати його на досягнення цілей сталого розвитку.

УДК: 330

JEL: O33

## RETROSPECTIVE ANALYSIS OF THE WORD “DIGITALIZATION”

**Vladyslav Voitsek**

*Ukrainian-American Concordia University*

Digitalization has been identified as the most significant technological trend that is digitalization has been identified as the most significant technological trend that is changing both, society and business [1,2]. Nowadays, firms are constantly under pressure to use digital technologies and to adapt their business models to this new reality.

In the last years, digitalization has been identified as the most important technological trend that is changing both business and society<sup>1</sup>. It is becoming increasingly important for organizations to quickly, efficiently, and appropriately plan the digital transformation to achieve flexibility, find more clients and maintain market competitiveness<sup>2</sup>. Nowadays, firms are constantly under pressure to use digital technologies and

to adapt their business models to this new reality. In this context, the understanding of digitalization and related concepts is vital. However, what is really meant by this mysterious word – digitalization? What are the prerequisites for it? All the discussions surrounding it, reminds us, and indeed it is somewhat like the massive hype of the Big Data some years ago. It was expected to solve many different problems, but

the actual usage is limited and specific, there are not that many solutions that work with it successfully.<sup>3</sup>

It is crucial to introduce another word, digitization, before continuing the research on the digitalization word history. The term digitization can be described as a process in which ‘older’ analog data is transformed into digital one for further usage<sup>4</sup>. It includes the conversion of paper, audio, and visual

<sup>1</sup> Parviainen, P., Tihinen, M., Kääriäinen, J., Teppola, S. (2017) Tackling the digitalization challenge: how to benefit from digitalization in practice. *IJISPM* 5(1), 63–77

<sup>2</sup> OECD (2018) Maintaining competitive conditions in the era of digitalization. OECD report to G-20 Finance Ministers and Central Bank Governors, <https://www.oecd.org/g20/Maintaining-competitive-conditions-in-era-of-digitalisation-OECD.pdf>

<sup>3</sup> Hellsten, P., & Paunu, A. (2020). Digitalization: A concept easier to talk about than to understand. Proceedings of the 12th International Joint Conference on Knowledge Discovery, Knowledge Engineering and Knowledge Management. <https://doi.org/10.5220/0010145302260233>



data to electronic formats. That allows to improve speed of access to it, its usability, and the very important possibility for further usage by other applications or users.

Now one can better understand the prerequisites to digitalization. The first use of this term was in 1971, "as a humane man he naturally fears the digitalization of society" in an essay by Robert Wachal<sup>5</sup>. It is important to emphasize that the fear of technology and automation was present then and is still present today. Nowadays it is mentioned in many discussions about digital transformation and artificial intelligence that can potentially substitute human work and lead to loss of jobs. Later, Maxwell and McCain believed that "by transforming an analogue signal into discrete pieces, digitalization makes it possible to manipulate information, text, graphics, software code, audio, and video in ways never before thought of"<sup>6</sup>. This statement is supported by some other researchers, although this definition is very similar to the digitization term that was discussed previously. There is another opinion that broadens the digitalization as "changes associated with the application of digital technology in all aspects of human society".<sup>7</sup> Many other researchers such as Eling and Lehmann<sup>8</sup>, Srαι and Lorenz<sup>9</sup>, Cler-

ck<sup>10</sup>, etc, support this opinion and extend it noting that digitalization impacts both economic and social domains. It restructures the media infrastructures, improves data availability and business processes. I support this opinion and think that digitalization must be connected to both social life and business processes to be able to extract the most valuable information and bring new value to decision making.

To sum up, digitalization is a phenomenon that uses digital technologies and digitized information to transform all aspects of the human society. It is a huge part of any today's organization's actions. The process itself has various parts and stages that makes it compli-

cated and unique for every business model. The complexity lies in a fact that the needs of the people, organizations and processes change continuously, new tools and technologies are being created, which are more and more sophisticated and demanding. It is important to research more in the challenges and success factors in digitalization to be able to move forward with it and have competitiveness in the modern world.

The first use of the term 'digitalization' was in a 1971 essay by Robert Wachal (1971) where he discussed the social implications of digitalization, "as a humane man he naturally fears the digitalization of society"

<sup>4</sup> Bloomberg, J. (2018, April 29). Digitization, Digitalization, And Digital Transformation: Confuse Them At Your Peril. Forbes . <https://www.forbes.com/sites/jasonbloomberg/2018/04/29/digitization-digitalization-and-digital-transformation-confuse-them-at-your-peril/>

<sup>5</sup> Wachal, R. (1971). Humanities and Computers: A Personal View. The North American Review, 256(1), 30–33. <http://www.jstor.org/stable/25117163>

<sup>6</sup> Maxwell, L., McCain, T. (1997) Gateway or gatekeeper: the implications of copyright and digitalization on education. Commun. Educ. 46(3), 141–157 <https://doi.org/10.1080/03634529709379087>

<sup>7</sup> Stolterman, E., & Fors, A. C. (2004). Information Technology and the Good Life. Information Systems Research, 687–692. [https://doi.org/10.1007/1-4020-8095-6\\_45](https://doi.org/10.1007/1-4020-8095-6_45)

<sup>8</sup> Eling, M., Lehmann, M. (2018) The impact of digitalization on the insurance value chain and the insurability of risks. Geneva Pap. R. I.-ISS 43(3), 359–396

<sup>9</sup> Srαι, J., Lorentz, H. (2019) Developing design principles for the digitalisation of purchasing and supply management. J. Purch. Supply Manag. 25(1), 78–98

<sup>10</sup> Clerck, J. (2017) Digitalization, Digital Transformation: The Differences. i-SCOOP, <https://www.i-scoop.eu/digital-transformation/digitization-digitalization-digital-transformation-disruption/>

УДК 338.486.3

JEL: L83

## УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ОБСЛУГОВУВАННЯ НА ТУРИСТИЧНОМУ ПІДПРИЄМСТВІ

Тетяна Грівенко

Національний університет харчових технологій

Питання якості обслуговування – одна з найактуальніших у розвитку туристичної сфери. Якість обслуговування – ключовий елемент в конкурентній боротьбі, що в кінцевому

рахунку сприяє підвищенню економічної ефективності туризму.

Відомо що якість послуг в туристичній сфері визначається натупними компонентами: оперативністю робо-

ти по підборі і організації турів по запитам клієнтів; термінами отримання довідкової інформації; ввічливістю обслуговування, яке виражається в привітності співробітників турис-



тичної організації; відповідності пропонуваного туру реальному змісту; присутності комплексності в самому процесі обслуговування, що передбачає взаємоузгодженість між його структурними компонентами.

Оптимальним вирішенням поставленого завдання є запровадження актуальних систем управління якістю. Система управління передбачає об'єднання ряду взаємопов'язаних заходів щодо підтримки необхідного рівня якості розробки та реалізації різнотипного туристичного продукту. Крім того, туристичні організації мають чітко визначити цілі та політику з якості, окреслити відповідні напрями забезпечення стабільного, довгострокового ефекту. Підвищення якості

має враховувати всі елементи та операції процесу комплексного обслуговування споживачів.

Відповідно до міжнародних стандартів підготовка у сфері якості має охоплювати всі рівні персоналу організації. Кожний працівник підприємства, незалежно від того, на якому щаблі службової ієрархії він перебуває, повинен розуміти покладені на нього обов'язки у сфері якості, мати уявлення про свою роль у системі якості та наслідки незадовільної праці.

Таким чином, проблематику якості у туризмі, варто аналізувати у двох напрямках:

- якість послуги – шляхом оцінки її параметрів, формуючи потреби споживачів туристичних послуг;

- якість обслуговування – за посередництвом оцінки стану зв'язків туристичної фірми зі споживачами послуг, передусім персоналу, який обслуговує клієнтів.

## Висновок

Управління якістю туристичного обслуговування має проводитись системно, тобто на підприємствах – суб'єктах туристичної індустрії має функціонувати система управління якістю туристичних послуг. Представлена система являє собою організаційну структуру з чітким розподілом відповідальності, процедури, процесів та ресурсів, які необхідні для управління якістю туристичного продукту.

УДК 338.486.3:659.1

JEL: L83

# РЕКЛАМНО-ІНФОРМАЦІЙНИЙ ПРОДУКТ ЯК ЗАСІБ ПІДВИЩЕННЯ ВПІЗНАВАНOSTІ ТУРИСТИЧНОГО ПІДПРИЄМСТВА

Світлана Дубина

Національний університет харчових технологій

Сфера обслуговування займає особливе місце, оскільки виробляє послуги, що є найважливішою складовою задоволення матеріальних та духовних потреб сучасного суспільства. Цей сектор економіки постає як важливий чинник економічного зростання, а також як головний фактор, який підвищує рівень якості життя населення.

Не всі вітчизняні туристичні підприємства готові до ведення конкурентної боротьби. Кон'юнктура туристичного ринку послуг стає дедалі складнішою, кордони розширюються, у великих масштабах залучаються західні компанії, що мають значні фінансові ресурси і досвід роботи.

Особливої актуальності набувають питання ефективної конкуренції між усіма учасниками ринку послуг. Одним із інструментів цивілізованої конкурентної боротьби є реклама.

Вивчення структури рекламного ринку відкрило значні диспропорції між темпами розвитку ринку послуг і темпами зростання витрат на рекламу послуг. Причиною такої ситуації є той факт, що рекламна діяльність на підприємствах сфери сервісу здійснюється в умовах високого ступеня невизначеності.

Відсутні моделі провадження рекламної діяльності, які могли б виявити слабкі та сильні сторони рекламних кампаній, визначити перспективні на-

прямки розвитку рекламних зусиль, а також комплексні методики оцінки ефективності провадження рекламної діяльності для підприємств сервісу. Проблемою є також відсутність економічно обґрунтованого апарату збору даних для планування та здійснення рекламної діяльності, який міг би стати методологічною базою для підготовки ефективних рішень щодо здійснення рекламної діяльності підприємствами сфери сервісу.

В умовах ринкової економіки, за високої конкуренції, кожне підприємство прагне максимального задоволення бажань споживачів, отже, реклама, у цьому випадку, буде вирішальним фактором у конкурентній



боротьбі. Кожна стадія купівельного циклу продукції чи послуги має свої особливості реклами.

У наш час використовують різноманітні види (канали) розповсюдження реклами, але єдиної загальноприйнятої методики класифікації не існує. Це дуже часто перешкоджає

здійснити вибір оптимального інструменту у процесі проведення рекламних заходів.

Висновок. Аналіз управління рекламною діяльністю туристичного підприємств показує, що ефективність реклами в світі почала. Відбулося так зване перенасичення спожи-

вача рекламою взагалі і недовіра до неї призвела до того, що туристичні підприємства постали перед проблемою пошуку нових шляхів приваблювання споживачів. На сучасному етапі ефективним інструментом просування туристичного бізнесу є соціальні мережі.

УДК 338.486

JEL L83, Z32

## УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ СФЕРИ ТУРИЗМУ

**Юлія Заборовець**

*Національний університет харчових технологій*

Ризик-менеджмент – це система заходів щодо виявлення, оцінки, профілактики та страхування ризиків, що включає стратегію і тактику управління таких дій.

Актуальність теми. Ризик є невід’ємним атрибутом фінансово-господарської діяльності туристичних підприємств і потребує значної уваги з боку фінансових менеджерів. Існування певного рівня ризику операцій зовсім не означає, що від них треба відмовитися. Адже відмова буде рівнозначною втраті очікуваних доходів і прибутків. В усьому потрібна міра і зваженість фінансових рішень.

Особливістю туристичного ризику є його мультиплікативність. Вона залежить від взаємопов’язаності інших сфер, що тісно співпрацюють з туристичною індустрією та посилюють позитивний ефект від туризму завдяки дії механізму мультиплікатора.

Наприклад, транспортні підприємства ініціюють ризики аварійності туристичних перевезень, колективні засоби розміщення – сервісні ризики обслуговування, підприємства індустрії розваг – вірогідність спричинення шкоди життю і здоров’ю при експлуатації технічних пристроїв.

Характерною особливістю туристичного бізнесу є те, що в структурі ціни кінцевого туристичного продукту, що купується туристом, найбільшу частку (більше 80%) займають витрати з придбання прав на послуги сторонніх організацій, насамперед транспортних підприємств і засобів розміщення. Це означає, що вся діяльність туристичного підприємства з моменту формування туру до його продажу пронизана договірними відносинами. Отже, для туристичних підприємств існують високі ризики невиконання або неналежного виконання умов господарських договорів. Що стосується кінцевих споживачів (туристів), то ризики, найчастіше, проявляються через раптову, часто безпідставну відмову, туриста оплатити раніше заброньований тур. Неможливість оплати спричинена, як правило, відсутністю необхідної суми або прийняттям рішення туристом про використання призначених для оплати коштів на інші цілі. Туристичне підприємство у таких випадках застосовує процедури анулювання і встановлює штрафні санкції, які дозволяють частково компенсувати отримані збитки.

Система управління ризиками орієнтована на досягнення певної мети – мінімізації втрат (фінансових, кадрових, матеріальних тощо) організації. Це означає, що перелік завдань, що вирішуються даною системою значно вужче, ніж перелік завдань системи управління в цілому. Однак, вирішення завдань системи управління туристичними ризиками, в сукупності з реалізацією поточних та стратегічних планів підприємства, дозволяє здійснювати діяльність за кризових умов з найменшими втратами. Управління ризиками на туристичному підприємстві здійснюється на двох рівнях – стратегічному і тактичному. Якщо співвіднести ці рівні з внутрішньо-організаційною системою управління, то перший з них реалізується в межах підсистем стратегічного планування, координації та контролю, а інший – в межах підсистеми організації.

Головним елементом туристичного ризик-менеджменту є розробка механізму адаптації до ризиків. Адаптаційна підсистема передбачає виконання комплексу заходів, що охоплюють усю сферу впливу туристичних ризиків. Одним з таких методів



є застосування тайм-лімітів з анулювання туру зі встановленням відповідних штрафних санкцій. Цей механізм використовується при управлінні ризиком відмови клієнта від раніше заброньованого туру.

Усі витрати, пов'язані з організацією замовленого клієнтом туру, не відшкодовуються туристичній фірмі сторонніми організаціями в регресійному порядку. У цій ситуації єдиним способом мінімізації ризику анулювання туру є визначення груп тимчасових періодів від дати ануляції до дати початку туристичної поїздки і присвоєння кожної групи визначеного штрафу. Розмір штрафу залежить не тільки від близькості початку туру, а й від виду туристичного продукту, характеру тарифу, виду транспорту і зони рекреації.

У межах вказаного методу визначається оптимальне співвідношення між трьома параметрами: тайм-лімітом з анулювання бронювання (кількістю ночей від дати підтвердження туру до дати анулювання), терміном

анулювання бронювання (кількістю ночей від дати анулювання до дати початку туру) і розміром штрафу (відсотком від вартості туристичного продукту). Використання методу на практиці дозволяє ефективно управляти ризиками відмови від туру, компенсувати частину витрат і мінімізувати саму ймовірність виникнення таких ризиків, оскільки знання про наявність та розмір штрафних санкцій змушуватимуть споживачів користуватися процедурами анулювання

бронювання лише тільки в крайніх випадках.

Таким чином, ризики впливають на економічний розвиток туристичної індустрії і можуть досить істотно обмежувати рівень туристичної активності. Розробка системи внутрішніх і зовнішніх факторів, а також організаційно-економічного механізму управління ризиками дозволяє ефективно вирішувати багато проблем господарської діяльності туристичних підприємств.

### Література:

1. Ризик-менеджмент чи що таке управління ризиками. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://edin.ua/rizik-menedzhment-chi-shho-take-upravlinnya-rizikami/>
2. Види ризиків в туристичному бізнесі. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [https://infotour.in.ua/tour\\_risk.htm](https://infotour.in.ua/tour_risk.htm)
3. Introduction to Risk Management in Tourism. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [https://www.apec.org/docs/default-source/publications/2007/4/tourism-risk-management-an-authoritative-guide-to-managing-crisis-in-tourism-december-2006/toc/introduction-participants-workbook.pdf?sfvrsn=1afdb111\\_1](https://www.apec.org/docs/default-source/publications/2007/4/tourism-risk-management-an-authoritative-guide-to-managing-crisis-in-tourism-december-2006/toc/introduction-participants-workbook.pdf?sfvrsn=1afdb111_1)

УДК 004.4:352/354–1

JEL O30

## DIIA PLATFORM PRESENTATION

**Eliaho Kalash**

*Ukrainian-American Concordia University*

Diia (abbreviation of country and I) Launched in 2020, app allows Ukrainian citizens to use digital documents in their smartphones instead of physical ones for identification and sharing purposes. The Diia portal allows access to over 50 governmental services. Eventually, the government plans to make all kinds of state-person interactions available through Diia.

### Pros and cons of Diia

Starting with pros. The first and obvious benefit is the convenience of such a

platform. Citizens can have many documents in their pocket at once, not being afraid to lose or damage them. And in every situation where it is needed, they can just open an app on their smartphones and show/check the document they need. Diia contributes to the reduction of bureaucracy associated with public services, which in turn helps to fight corruption and increase government savings. Fewer people are needed to be employed in the public sector and fewer interactions are happening. With starting the program, already 10% of

government employees were reduced, which contributes to hundreds of millions of dollars in savings, but besides this, the initiative also improves the speed, efficiency, and transparency of government services. In addition, the digitalization of the government sector helps to develop the whole IT industry in the country, people become more digital-aware and educated, this affects other sectors as well, increasing the spread of digital infrastructure and expediting the speed of overall digitalization.



Continuing with cons. The biggest and ones again the most obvious unemployment.

As mentioned earlier, due to the success of the Diia, it was possible to reduce the staff by 10%, which means that a lot of specialized people have to look for a new job for themselves, and this affects not only government agencies. For example notary firm, since Diia also provides notarial services, the living analogue is becoming less and less popular and needed because no one in their right mind wants to carry a huge folder of papers with them when you can just reach into your pocket, according to one of the famous notaries in Ukraine, "Notary services are in decline! By 2030 a third of notary firms will cease to exist, the rest will feel the impact of digitalization unless they adapt to new conditions".

History of Diia. Diia was first presented on September 27, 2019 by the

Ministry of Digital Transformation of Ukraine as a brand of the State in a Smartphone project. Vice Prime Minister and Minister of Digital Transformation Mykhailo Fedorov announced the creation of a mobile app and a web portal which would unite in a single place all the services provided by the state to citizens and businesses.

On February 6, 2020, the mobile app Diia was officially launched. During the presentation, Ukrainian President Volodymyr Zelensky said that 9 million Ukrainians now have access to their driver's license and car registration documents in their phones, while Prime Minister Oleksiy Honcharuk called the implementation of the State in a Smartphone project a priority for the government.

In April 2020 the Ukrainian government approved a resolution for experimental usage of digital ID-cards and passports which would be issued to all Ukrainians via the Diia.

In May 2020, the government presented Diia City, a large-scale project which would establish a virtual model of a free economic zone for representatives of the creative economy. It would provide for special digital residency with a particular taxation regime, intellectual property protection and simplified regulations. By the end of 2020, the app had more than 6 million users, while the portal had 50 available services.

In March 2021, Ukrainian parliament adopted the bill equating digital identity documents with their physical analogues. Starting on August 23, Ukrainian citizens can use digital ID-cards and passports for all purposes while in Ukraine. According to Minister of Digital Transformation Mykhailo Fedorov, Ukraine will become the first country in the world where digital identity documents are considered legally equivalent to ordinary ones.

УДК 640.43(477)

JEL L83

## ОСОБЛИВОСТІ КОНЦЕПТУАЛЬНИХ ЗАКЛАДІВ РЕСТОРАННОГО ГОСПОДАРСТВА УКРАЇНИ

Марія Ковтун, Ольга Дулька

Національний університет харчових технологій

Заклади ресторанного господарства стрімко розвиваються, впроваджують інноваційні технології, розробляють нові рецептури з використанням нетрадиційної сировини. Кожен заклад намагається зацікавити своєю концепцією.

Об'єктом дослідження обрано заклад ресторанного господарства – "Gelarty icecreamstudio & restaurant". Дослідження проводили із використанням пошукових джерел Internet.

Концептуальний заклад ресторанного господарства є підприємством,

у якому чітко визначається його тематика та ідея [1]. В умовах сьогодення започатковано їх відкриття у закладах світи.

Ресторанний бізнес в Україні, незважаючи на військовий стан розвивається, відкриваються нові заклади, зокрема за жовтень у столиці відкрилося щонайменш 15 ("Ish Fish", "Варцаб", "Thaizon", "True price Rusanivka"). Можна виділити такі кронцептуальні заклади:

- ресторан "Odesa" (м. Київ) заклад, родзинкою якого є 30 км. канату і морські баранці [2];

- ресторан-пивоварня "Ковчег" (м. Тернопіль) – екологічний заклад у вигляді корабля, який забезпечується джерелом енергії за допомогою сонячних батарей;
- Passenger Gastro Bar (м. Київ) – тематичний ресторан у стилі потяга з пасажирськими купе, де можна скуштувати знайомі страви в новій інтерпретації та особливій атмосфері [3];
- мережа концептуальних авторських ресторанів "Холдинг емоцій "FEST", що заснована у м. Львів



в 2007 році [4]. До неї належать відомі ресторани "Криївка", який спеціалізується на українській кухні та знаходиться у підвалі одного з будинків у центрі Львова, де все оздоблено у вигляді криївки УПА, ресторан має особливу традицію входу. "Гасова лампа" – ресторан присвячений винайденню гасової лампи у 1853 році в м. Львів, де міститься експонати близько 200 гасових ламп та та копія оригіналу першого винаходу у світі [5]. "Дуже висока кухня" – заклад, де меню не існує і гість сам може створити собі страви.

Серед цікавих концептуальних закладів м. Києва є "Gelarty iccreamstudio & restaurant" [6]. Заклад виробляє різні види морозива – солодкі і солоні за авторськими рецептурами. Відвідувачі ресторану можуть скуштувати морозиво у поєднанні із бургером чи пастою, а також зрозуміти поняття "набридло жити у світі нудного морозива".

У 2018 році на чемпіонаті Gelato World Cup з виготовлення крафтового морозива у м. Ріміні морозиво Gelarty увійшло у топ-10 найсмачніших у світі.. Його філософією є коротка мить найвищої насолоди, яка не може і не повинна зберігатися у холодильнику

місяцями [7]. Це морозиво є натуральним, без барвників, синтетичних добавок та стабілізаторів смаку. Приготування відбувається на відкритій частині кухні, де змішуються всі інгредієнти з послідовним охолодженням рідким азотом при температурі  $-196^{\circ}\text{C}$ . У закладі створена відповідна атмосфера, зокрема сервірування столу особливим букетом. При подачі страв посеред столу у посудину з водою офіціант додає рідкий азот, що приваблює відвідувачів.

Цей ресторан має значний асортимент страв, який при подаванні поєднується з гастрономічним морозивом (будь-то супи, салати, паста, риба, м'ясо, бургери чи кондитерські вироби). При подачі закусок та основних страв у Gelarty морозиво

підсмажують на тарілці, і, саме нагрівання дає морозиву м'якість, що повністю розкриває його смак.

Таким чином, заклад ресторанного господарства "Gelarty iccreamstudio & restaurant" має цікаву концепцію, що робить його привабливим для відвідувачів. За результатами аналітичних досліджень, можна зазначити, що виробництво крафтового морозива у поєднанні з основними стравами є цікавою ідеєю, оскільки, морозиво виробляється з давніх часів, однак не застосовується у концептуальних ресторанах як особливістю та додатком до основних страв. Тому є перспективним використання особливих старовинних та сучасних рецептів з використанням нетрадиційної сировини у поєднанні з незвичними стравами.

### Література:

1. Електронний ресурс [https://pidru4niki.com/11631018/turizm/tichniy\\_kontseptualniy\\_restoran](https://pidru4niki.com/11631018/turizm/tichniy_kontseptualniy_restoran)
2. Електронний ресурс <https://gelarty.com>
3. Електронний ресурс <https://jisty.com.ua/kreatyvni-restorany-ukrayiny-top-5-nezvychnyh-dyzajniv/>
4. Електронний ресурс <https://passenger-gastro-bar.business.site>
5. Електронний ресурс <https://uk.wikipedia.org/wiki/!FEST>
6. Електронний ресурс [https://pidru4niki.com/11631018/turizm/tichniy\\_kontseptualniy\\_restoran](https://pidru4niki.com/11631018/turizm/tichniy_kontseptualniy_restoran)
7. Електронний ресурс [https://gelarty.com/wp-content/uploads/2021/11/menu-ukr\\_.pdf](https://gelarty.com/wp-content/uploads/2021/11/menu-ukr_.pdf)

УДК 330.341:620.92

JEL H56, N40

## GREEN ENERGY AND BUSINESS

**Yuliia Ladyzhenska**

*Ukrainian-American Concordia University*

All the energy we humans use has an impact on the environment that must be weighed against the benefits it provides. Sustainable electricity generation must meet our needs without depleting or destroying the earth, now or in the future. Resources are limited, and a bal-

ance between society, nature and the economy is a necessary condition for continued prosperity.

Green energy has increased interest in it as a clean energy that covers the deficit of traditional energy, because it is an alternative energy that comes from

constant and continuous natural sources such as solar energy, wind, water, biomass, etc. Green or clean energy is the main means of achieving sustainable development, especially in recent times, in the context of the irrational use of natural and energy resources, as



well as the abuse of the environment as a free commodity. No aspect of development can be achieved without the availability of energy services, especially in light of recent events on the international stage, such as declining oil production and climate change.

To ensure sufficient green energy for future business development, a clearer policy on the use of energy options and infrastructure development is needed. Financial incentives to invest in green solutions are needed to ensure significant improvements in modern business. The energy transition, population growth and new economic activities will require increased energy production in the future. It's easy to imagine a future where renewable energy sources power all transportation, but the infrastructure to make that vision a reality is lacking. Therefore, it is important for countries to switch their economies to a closed-loop economy that promotes resource reuse and green economic growth.

Accounts of the revenue and disposition of environmental taxes should also be published so that the purpose and objective of tax collection is clear. It is necessary to create economic incentives where the involvement of the business world plays a key role. It is important that capital finds its way in the right direction.

Sustainable entrepreneurship has many advantages. First of all, it gives the business a better reputation. Com-

panies will increasingly strictly adhere to environmental legislation and the requirements of sustainable development. Future investors who consider sustainable development important will see the interest of businesses in caring for the future of the environment.

Sustainable use of energy means two things at the same time: reducing energy consumption and using energy from renewable sources with as little impact on the environment as possible.

## References:

1. <https://www.twi-global.com/technical-knowledge/faqs/what-is-green-energy>
2. <https://www.sage.com/en-gb/blog/going-green-small-businesses-benefit/>
3. [https://www.ey.com/en\\_dk/government-public-sector/six-ways-that-governments-can-drive-the-green-transition](https://www.ey.com/en_dk/government-public-sector/six-ways-that-governments-can-drive-the-green-transition)
4. <https://www.local.gov.uk/case-studies/encouraging-take-renewable-energy>
5. <https://www.hec.edu/en/knowledge/articles/what-s-best-way-governments-support-renewable-energy>
6. <https://bionic.co.uk/business-energy/guides/guide-to-renewable-energy-for-small-businesses/>
7. <https://www.edfenergy.com/for-home/energywise/renewable-energy-sources>

УДК 338.24:330.341

JEL H83

# PUBLIC ADMINISTRATION AS A TOOL FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT

**Sofiia Lievina**

*Ukrainian-American Concordia University*

The concept of sustainable development is based on the idea that the decisions and actions of the present generation are not to the detriment of the future. The current understanding of sustainable development was established in 1983, when the UN convened the World Commission on Environment and Development, later called the Brundtland Commission (after the chairman).

In order to understand the state of the selected object there is such a concept as an indicator. In this system, it reflects the level of development of the

object of research and is formed in accordance with the task.

It is important to note that the quality of data used for the study plays a major role. It is necessary to study them in detail that they correspond to such criteria as relevance, accuracy, availability, representativeness and quality.

Absence of dynamical development of social and economic spheres of life of society necessitates in-depth analysis of social and economic instruments for ensuring old growth and relevance of this research.

Harmonized development of modern society is difficult to imagine without a responsible attitude to the consequences of the impact that existing enterprises and organizations, as well as individual citizens, governments and their structures on the environment. The important role of social responsibility is the voluntary and conscientious nature of fulfillment of accepted social obligations, aimed at maintaining the principles of sustainable development.

The main task is to maximize the full use of favorable macroeconomic situa-



tion, identification of the most effective tools for active integration of cooperation between the subjects to add consistency and complexity to the process of interaction between the state and business through effective management actions.

The transition to the old development is a process of changing the value orientations of many people. The internationally recognized fundamental values of development are freedom,

equality, solidarity, tolerance, respect for nature, joint responsibility.

National goals of sustainable development are based on political, economic, social, environmental, moral and cultural values.

The formation and implementation of state policy and the mechanism of state management of steel development of rural areas must be separate, as well as the involvement of appropriate resources and ensuring the respon-

sibility for its results on the part of the bodies that implement it. The very creation of the development of rural areas into a separate branch of state policy will enable to form a clear, competitive, scientifically based, comprehensive and systematic mechanism of state management of the subject, which will take into account its specific risks and ensure the achievement of the expected results.

УДК 338.14(477)

JEL Q01, O10, N44, H56

## THE AFTERWAR ECONOMIC RECOVERY

Arsenii Litus

*Ukrainian-American Concordia University*

Beyond the country's surprising recent victories on the battlefield, eight months of conflict have left it a physical, financial, and economic wreck. The government, with its budget drained by the war, runs monthly deficits of \$4 billion or more, primarily supported by Western grants, a lifeline for teachers, retirees living on pensions, and millions of others.<sup>1</sup> Millions of refugees have fled, the country's gross domestic product has decreased by about one-third, and the government. It will take generations to rebuild the nation, which is one of the biggest in Europe in terms of both people and land. Vlad Rashkovan, a former deputy governor of the Ukrainian central bank who now represents the nation on the executive board of the International Monetary Fund, stated, "It's not every day that you reconstruct an entire country."<sup>2</sup>

Who will pay for it is one concern, or the \$1 trillion concern in some analysts' estimations. International banks and development organizations must play joint and guiding responsibilities with the United States and Europe.<sup>3</sup> For

Ukraine to be successful, it must also undergo significant reforms and be completely rebuilt as a contender for membership in the European Union, which has the power to compel such changes. Thus, although heroic amounts of both are required, the rehabilitation of Ukraine will rely on more than just money and concrete. In the end, its destiny will depend on a change in mindset and administration in a country infamous for oligarchs and pervasive corruption. Even before the gunfire stops, the nation has to start a long-lasting, transparent endeavor to upgrade its institutions and bring them up to the standards of Western democracies and free markets. Of course, it's easier said than done. Unfortunately, Ukraine is the third-most corrupt nation in Eu-

rope, behind Russia and Azerbaijan, according to Transparency International. Volodymyr Zelensky, the president of Ukraine, was at best ineffectual during his first three years in government in reversing corruption – the same pledge that helped him win election in 2019. His second prime minister, who was ousted in 2020, said that Mr. Zelensky did so because affluent power brokers close to the president were threatened by the government's anti-corruption initiatives. With the government's complicity, oligarchs have siphoned off hundreds of millions of dollars in government cash and foreign aid in recent years.

In broken towns and cities where Russian soldiers have departed, reforms must begin even as humanitarian and reconstruction activities pick up pace.

<sup>1</sup> \$1 trillion question for the West: How to rebuild shattered Ukraine, Washington Post: October 22, 2022. Retrieved from <https://www.washingtonpost.com/opinions/2022/10/20/how-rebuild-ukraine-after-war/>

<sup>2</sup> Rebuilding Ukraine, The Maui News, November 04, 2022. Retrieved from <https://www.mauinews.com/opinion/editorial/2022/11/rebuilding-ukraine/>

<sup>3</sup> Start Planning the Reconstruction of Ukraine Now, Washington Post: July 04, 2022, Retrieved from [https://www.washingtonpost.com/business/energy/start-planning-the-reconstruction-of-ukraine-now/2022/07/04/f8dd0ce6-fb56-11ec-b39d-71309168014b\\_story.html](https://www.washingtonpost.com/business/energy/start-planning-the-reconstruction-of-ukraine-now/2022/07/04/f8dd0ce6-fb56-11ec-b39d-71309168014b_story.html)



They are crucial not just for setting Ukraine on the difficult and lengthy route to EU membership, but also for sending a message to Western governments and multilateral organizations that their aid funds won't be siphoned off by oligarchs and kleptocrats. The planning for Ukraine's remarkable restoration has already begun.<sup>4</sup> Thousands of officials and several working groups are developing plans to restore homes, highways, industries, communications towers, transit hubs, and water and sewage systems. Even as the West pours finances, guns, and material to assist fight an existential war against Russia, it should match its own full-court effort with a heightened international focus on Ukraine's long-term needs. At the same time, Ukraine has to be aware that any Western assistance will come with strict conditions and that the flood of grants and concessional loans that Kyiv authorities are hoping for will likely come gradually. Some Ukrainians will be disappointed by it. However, given the political and economic strains on donor nations as they struggle with energy inflation, nationalism, and war

fatigue, it is feasible. The sum that the United Nations had hoped to raise in donations for Afghanistan's rebuilding has not yet been reached. Only a small portion of the 9 billion euros the E.U. itself pledged earlier this year to cover Ukraine's monthly budget shortfalls has been realized thus far.<sup>5</sup> To encourage private-sector investment, it is crucial to establish an insurance fund supported by international financial institutions as well. Businesses won't likely be able to insure projects they are contemplating in Ukraine without that. Corporations typically move faster than international donors; they are key to building wealth in a postwar Ukraine.

Finally, the EU should nominate members of a global board of auditors after consulting with all the countries funding the recovery effort. Further-

more, a new Anti-Corruption Bureau should be established with a fresh mission, new leadership, and complete independence ensured by Rada law. Any political meddling in the operations of this Bureau will result in an immediate suspension of recovery funding. To verify that contracts for recovery projects have been appropriately allocated following fair bidding and openness regarding the identity of the organizations and persons involved, a contract approval board made up equally of Ukrainian and foreign officials would be necessary.

Overall, the wisest course of action at this point is to reorganize Europe's security architecture by making sure that Ukraine is born again as a lively, fully modern nation – a defense against an eastern neighbor who could stay brutal for the foreseeable future.

<sup>4</sup> Ukraine's prime minister says rebuilding will cost \$750 billion. New York Times, August 14, 2022. Retrieved from <https://www.nytimes.com/2022/07/05/world/europe/ukraines-prime-minister-says-rebuilding-will-cost-750-billion.html>

<sup>5</sup> Rebuilding Ukraine: maybe not the Marshall Plan but certainly Marshall Plan money, Friends of Europe, July 13, 2022. Retrieved from <https://www.friendsofeurope.org/insights/rebuilding-ukraine-maybe-not-the-marshall-plan-but-certainly-marshall-plan-money>

УДК 004.4:620.9(477)

JEL: D60, O31, O32

## EXPERIENCE OF DIGITAL-TRANSFORMATIONS AND IMPLEMENTATION OF INNOVATIONS IN ENERGY COMPANIES OF UKRAINE

**Pavlo Makeienko**

*Ukrainian-American Concordia University*

The concept of the development of digital economy and society of Ukraine for 2018–2020 presented main principles of digitalization, which offer new opportunities for investment and trade. DTEK is one of the companies improving the infrastructure and power grids of Ukraine, using the latest information technologies and digital innovations.

This energy company takes customer service to a new level in its operations. DTEK is the largest private energy holding in Ukraine, which invests in digital transformation and innovation in the

energy sector. Currently, the company is developing in accordance with global trends, using innovative technologies and a digital transformation program for sustainable growth<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Digital transformation of the energy industry: the experience of DTEK (2020). 24 Innovations, September, 8 2020. URL: [https://innovation.24tv.ua/tsifrova-transformatsiya-energetiki-dosvid-novini-ukrayini-i-svitu\\_n1409623](https://innovation.24tv.ua/tsifrova-transformatsiya-energetiki-dosvid-novini-ukrayini-i-svitu_n1409623).

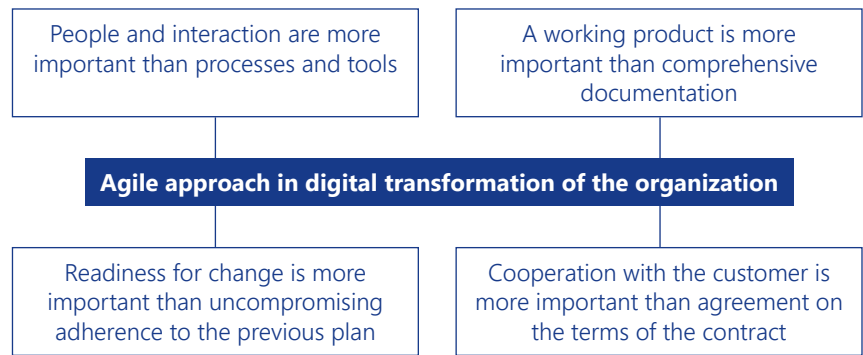


DTEK perceives its digital reincarnation as a constant journey. Goals, interests, and stakeholders are connected in it, because it is a desire for constant optimization and effective interaction between processes, divisions, and the business ecosystem. DTEK focuses on four areas: digital expertise, processes, technologies, culture. How well these components function together during a DX trip is key to overall success. At the same time, digital transformation takes place in parallel with the activity, on the go. No one will stop the business or the work of the organization to make transformations. IDC researcher Ashutosh Bisht says: "Digital transformation is both managing the existing business and building the future, something like changing an airplane engine in flight".

According to a McKinsey study, about 45% of tasks at enterprises can be automated. This will free up workers' time from performing repetitive operations and allow them to focus more attention on truly complex and creative tasks. However, it should be understood that people do not want "digital" for everything and value interaction between people. In order not to turn digital transformation into chaos, the structuring of program management is necessary (Figure 1).

Currently, it is impossible to build a plan 2 years in advance and strictly follow only it. During this time, everything can change a lot, and it can happen that the original plan has to be completely abandoned. Agile uses sprints (a period of time 1–4 weeks, during which a ready-to-release prototype of a product is created), thanks to which the product can be obtained immediately. The customer sees this result and can give feedback to the team. The team, in turn, meets every week, keeps records of product development, in particular the priority areas of development, if necessary, rework – a retrospective – a kind of step back, where it holistically reviews and questions many "digital" changes and previously made decisions<sup>3</sup>.

The agile approach may not be immediately accepted in the company, it may require a number of courses, especially for project teams, management support, and time to understand all the



**Fig. 1.** Structural elements of the agile approach to digital transformation<sup>2</sup>

advantages and convenience of the approach during practice. In order for the company to be able to use the potential that the transition to "digital" opens up for it, to mitigate or reduce the duration of "stress" during the transition, it is important to work with a culture that supports the need for digitalization. The global transition from fossil to renewable energy sources significantly affects geopolitics, the world economy and the ecology of the planet. Innovations and digital technologies will make it possible to transform Ukraine's energy sector and successfully integrate into new global economic processes.

According to DTEK innovation director Emanuel Volpe, "Modern energy is impossible without new technologies. Innovation is about always being one step ahead to stay ahead. We reflected this philosophy in three horizons of innovation, which are a road map during the transformation of the company". According to him, horizon one is the search for innovative solutions aimed at increasing the level of safety, economy and environmental friendliness of the company's existing businesses. Horizon two is the search for solutions to adapt to changes in the energy sector.

For this purpose, DTEK launched a joint project with Honeywell to build the first industrial energy storage system in Ukraine. Work continues on solutions in the field of hydrogen technologies, DTEK's hydrogen strategy is being developed, and a local pilot hydrogen project is being implemented. DTEK strives to create new business models not related to energy<sup>4</sup>.

DTEK Group is transforming production in order to become resistant to the global challenges facing the energy industry – clean, efficient, customer-oriented. In order to find and implement new solutions and technologies, units for innovation and digital transformation of business have been created. DTEK strives to adapt to the conditions of modern realities dictated by the rapid development of new technologies, the alternative energy market, as well as energy efficiency and energy saving technologies. For this purpose, Innovation DTEK was created in January 2019, which searches for innovative solutions in three horizons:

1. Search for innovative solutions to increase the level of safety, business efficiency and environmental friendliness of production.

<sup>2</sup> Four components of digital transformation (2021). DTEK, June, 23 2021. URL: <https://dtek.com/media-center/news/chetyre-sostavlyayuschikh-tsifrovoy-transformatsii/>.

<sup>3</sup> Borysiak O. (2022). Development of climate policy in the energy market: prerequisites, challenges and advantages. Economic Analysis, Vol. 32, no. 2, 22–32.

<sup>4</sup> Innovations and digital transformation will become priority areas of development for DTEK in the coming decade (2021). DTEK, December, 24 2021. URL: <https://dtek.com/media-center/news/innovation-and-digital-transformation-will-become-dteks-priority-development-areas-in-the-next-decade/>.



2. Solutions for adaptation to changes in energy.
3. Creation of new businesses and business models not related to energy<sup>5</sup>.

As the head of the MODUS program for digital transformation of DTEK, Dmytro Osyka, emphasized, the global goal of DTEK is to become a digital enterprise where people and technologies cooperate effectively, where new business models and processes work, a digital culture is formed, and employees are open to new things and ready to experiment. Digital transformation will allow DTEK to increase operation-

al efficiency, business flexibility and manageability, production safety, and strengthen market understanding and communication with customers. "The first wave of digitalization, which began in 2019 and covered mines, thermal power plants, networks, logistics and HR, brought only an economic effect of 230 million hryvnias", said D. Osyka<sup>6</sup>.

For DTEK, digital transformation is a path that brings us closer to the future. Three components should provide it – adaptation, innovation and transformation. In order to be more sustainable, connected and connected, reliable and efficient in the future, it is necessary to adapt to new realities, implement innovations and transform today.

<sup>5</sup> Innovation and digital transformation (2020). DTEK. URL: [https://dtek.com/sustainable\\_development/innovations-and-digital-transformation/](https://dtek.com/sustainable_development/innovations-and-digital-transformation/).

<sup>6</sup> Innovations and digital transformation will become priority areas of development for DTEK in the coming decade (2021). DTEK, December, 24 2021. URL: <https://dtek.com/media-center/news/innovation-and-digital-transformation-will-become-dteks-priority-development-areas-in-the-next-decade/>.

УДК 336.76:338.14

JEL G01

# THE EFFECTS OF THE RUSSIA-UKRAINE WAR ON FINANCIAL MARKETS

Mehdi Kazemi Ghareaghaji

Scientific Supervisor: Olena Zhytkevych

Ukrainian-American Concordia University

Russia has taken up arms and targeted the world economy! With the start of the Russia-Ukraine war, most of the world's financial markets became bloody. This is forcing many people to withdraw their capital from banks and invest in valuable commodities. In this article, we talk about the impact of the war on financial markets, and the effects of the Russia-Ukraine war on various assets.

**The effects of war on financial markets:** With the outbreak of war, people withdraw their capital and assets from stocks and currencies. Even some sections of society do not keep their assets as the currency of their country. Because there is a possibility that for any reason the country will be involved in a war and the value of its currency will decrease. So where does the money go? Money and capital go to assets that are valued all over the world. Because these

assets are more easily converted back into cash, we have the so-called high liquidity. These assets include gold, silver, some precious metals such as nickel and aluminum, oil and gas, and so on. As a result, with the outbreak of war, people invest their capital in anything they can more easily convert into money at home or in other countries. So we expect the price of such assets such as gold and oil to rise.

**The effects of the Russia-Ukraine war on world financial markets<sup>1</sup>**

**Global oil and gas:** The global oil and gas market is almost entirely affected by the Russia-Ukraine war. As we have said, Russia is one of the main suppliers of energy to the United States and the European Union. With the in-

crease in sanctions against Russia following its military invasion of Ukraine, we may see a reduction in Russian oil and gas exports, and in a pessimistic scenario, even the severance of Russian energy pipelines to Europe. As a result, in the long run, demand for oil and gas will increase, and consequently the value of oil and gas in world markets will grow significantly.

**Digital currency market:<sup>2</sup>** There are many views on the digital currency market conditions during the Russia-Ukraine war. Let's look at all the prospects for bitcoin and the digital currency market in both optimistic and pessimistic scenarios.

**The positive effect:** Russia-Ukraine war will lead to more people turning to

<sup>1</sup> <https://www.jpmorgan.com/insights/research/russia-ukraine-crisis-market-impact>

<sup>2</sup> <https://www.csis.org/analysis/cryptocurrencys-role-russia-ukraine-crisis>



bitcoin and digital currencies as decentralized assets. According to this view, because the management and authority of capital in digital currencies is entirely up to the investor himself, there will be little restriction on their capital even if the war conditions worsen. Because only the investor himself has access to his assets. At present, large sums of money through bitcoin and other digital currencies have been donated to Ukraine, which has been attacked. Which can increase the total capital available in the cryptocurrency market and stimulate the growth of digital currencies. Some also believe that Russia is using bitcoins and digital currencies to circumvent sanctions.

**The negative impact:** In a negative view experts say the bitcoin and other digital currency markets do not have enough depth to secure Russian trade to avoid sanctions. Even if Russia uses bitcoin and cryptocurrencies, the United States and other governments will take all necessary measures to suppress the cryptocurrency market and prevent Russian sanctions.

**Agricultural products:** If the war situation worsens, we expect the poverty and hunger line to grow around the world. Russia and Ukraine provide a large share of the world's wheat and corn feed. If the global warming index continues to grow, it is likely that geographical logic with unstable climatic

conditions will seriously jeopardize food supply, and that the war between Russia and Ukraine, as the mainstays of global food supply, will become more serious. Produces in cereals and agricultural and food products.

In this article, we examined the impact of the war on the financial markets and saw how much the effects of the war are great and have affected the entire world economy. The Russia-Ukraine war is the worst thing the world has ever seen since World War II, and not only Ukraine but all the countries of the world will see the effects of this war.



## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

17 GOALS TO TRANSFORM OUR WORLD





УДК 338.24:330.341

JEL F43, O44

# PUBLIC ADMINISTRATION AS A TOOL FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT

**Mohammad Nasir Walizad***Ukrainian-American Concordia University*

Public administration is the implementation of government policies. Today, it's common to think of public administration as having some responsibility for deciding on the policies and initiatives of governments. Planning, organizing, directing, coordinating, and controlling government operations are specifically included. Whatever their form of government, all countries have public administration. Public administration is practiced at the national, regional, and local levels within nations. The interactions between various levels of government within a single country do, in fact, represent a growing issue with public administration.

Globally, people are becoming more aware of the fact that public administration can definitely aid in the achievement of sustainable development goals. The urgent need for public administration reforms has drawn the attention of a number of international organizations, including the UN. It has been shown at various levels throughout

the world that the goals of sustainable development can be attained through a number of institutional innovations and reforms, including the democratization and decentralization of decision-making, the development of legal and institutional frameworks, and economic governance systems, the implementation of ethics and anticorruption strategies at various levels inside and outside of government institutions, the improvement of resource mobilization at various levels, in addition to others. The UN agencies have been drawing attention to a variety of public administration revitalization measures undertaken globally to promote macroeconomic stability and economic growth, human development, and the achievement of the Millennium Development Goals in order to update and broaden the scope and understanding of public administration roles in various sectors of government and non-government institutions. The importance of civil society involvement in the development of policies has

increased. Public safety and security, as well as being responsive to citizen concerns, are all given increasing amounts of weight in all development projects. All development projects are taking into consideration some of the tried-and-true management and governance elements, such as accountability and transparency, efficiency, and effectiveness.

To conclude, public administration can undoubtedly aid in achieving the objectives of sustainable development. If public administration officials are sincere and willing to take chances to perform better, sustainable development can proceed more effectively. Also, we can add that Programs in public administration place a strong emphasis on civic engagement and social responsibility, making it an excellent field of study if you enjoy interacting with people. These programs also place a strong emphasis on moral behavior and ethical decision-making, preparing you to handle the difficulties that our diverse communities face.



# ОЦІНЮВАННЯ ПАРАМЕТРІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПРИ ПРИЙНЯТТІ БІЗНЕС-РІШЕНЬ

Юрій Нестеров

Українсько-американський університет Конкордія

Глобальні виклики сьогодення, обумовлені стрімким розвитком активних дій у галузі боротьби зі зміною клімату, посиленням уваги науковців і практиків до проблем збереження навколишнього середовища та відновлення потенціалу природних екосистем, зменшення нерівності та подолання бідності, є одними з найактуальніших політичних пріоритетів та домінантою прийняття рішень на міжнародному, національному та локальному рівнях. Особливої уваги цим питанням приділяється після укладання Паризької угоди та прийняття Цілей сталого розвитку у 2015 році, що посилює інтерес та увагу дослідників до питання еколого-економічного оцінювання параметрів прийняття рішень, що, з одного боку, орієнтовані на покращення параметрів сталості в господарських процесах, а з іншого боку дозволяють суб'єктам господарювання досягати суто економічних та соціальних переваг, зміст яких міститься в отриманні прибутку та забезпеченні соціального добробуту.

Загальною економічною тенденцією у світовому ринковому просторі є поступове зміщення акцентів від необхідності забезпечення суто екологічних характеристик процесів прийняття рішень до забезпечення різних фінансово-економічних аспектів сталості. При цьому особливого значення набувають питання управління мотиваційними аспектами прийняття рішень у сфері обґрунтування ефективності залучення фінансових та інших ресурсів до процесів забезпечення сталості. Тому виникають нові та удосконалюються існуючі

концепції та парадигми забезпечення сталості у бізнес-середовищі, розробляються більш досконалі інструменти обґрунтування параметрів сталості бізнес-рішень в системі господарювання, іманентні сучасним глобальним викликам та вимогам міжнародного правового поля. Такими новими або удосконаленими концепціями можна вважати “стале інвестування”, “зелені фінанси” або “кліматичні фінанси”, “сталі бізнес-рішення” тощо<sup>1</sup>. Нові концепції органічно доповнюються концепціями цифровізації, діджиталізації управління сталим розвитком, що є основним рушієм еволюції процедури обґрунтування параметрів сталості бізнес-рішень. Крім того прискорення переходу до нових концепцій зумовило прийняття так званого Європейського зеленого курсу (European Green Deal) у 2019 р.<sup>2</sup> Домінуючою ідеєю такого курсу є органічне поєднання економічних та соціальних параметрів сталості, що вимагає докорінної трансформації інструментарію оцінювання бізнес-рішень та їх параметрів сталості.

Однак, незважаючи на численні дослідження в цій галузі, активний пошук можливостей удосконалювати механізми оцінювання ефективності з позицій екологічності, економічності або соціальних аспектів, сприйняття та поширення як необхідних

і достатніх при підготовці бізнес-рішень для їх узгодження, залучення фінансових ресурсів та акцептації усіма учасниками господарських процесів, виникає необхідність подолання значного кола стратегічних та організаційних проблем, які вимагають додаткового фінансування з приводу усунення конфлікту інтересів, пов'язаного з ситуацією, в яких критерії сталості та критерії економічної ефективності можуть конфліктувати<sup>3</sup>.

В цих умовах необхідним інструментом оцінювання параметрів сталості бізнес-рішень повинен стати механізм оцінки та врахування витрат на усунення конфліктів, що вимагає удосконалення інформаційної бази прийняття рішень, механізму поширення даних про можливі та здійснені витрати на подолання конфліктів та усунення пов'язаних з конфліктними ситуаціями збитків. Слід звернути увагу на наявність небезпеки відмови потенційних учасників бізнес-рішення, насамперед інвесторів, від фінансування тих рішень, що пов'язані із виключно забезпеченням сталості у традиційних оцінках (тобто суто екологічні характеристики та результати господарювання). Тому інституціоналізація інструментарію оцінювання параметрів сталості бізнес-рішень вимагає фіксації таких механізмів у міжнародному та націо-

<sup>1</sup> Migliorelli, M., Lamarque, E. (2022). Contemporary Trends in European Cooperative Banking. Sustainability, Governance, Digital Transformation, and Health Crisis Response. IAE of the University Paris 1 Panthéon-Sorbonne (Sorbonne Business School), Paris, France. <https://doi.org/10.1007/978-3-030-98194-5>

<sup>2</sup> [https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/european-green-deal\\_en](https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/european-green-deal_en)

<sup>3</sup> Breslin, D. (2014). Calm in the storm: Simulating the management of organizational co-evolution. *Futures*, 57 (1), 62–77



нальному правових полях, що дозволить зробити легітимною та безумовною необхідність їх використання при розробці та акцептації планів розвитку на засадах сталості.

Прийняття ряду міжнародних директив щодо сталості орієнтовано на додаткове та поступове більш жорстке регулювання правового поля інформаційного забезпечення щодо параметрів сталості при обґрунтуванні бізнес-рішень. Може виникнути небезпека щодо домінування пове-

дінки, орієнтованої на ухиляння від даного виду витрат. Проте слід враховувати, що потенційні вигоди від залучення інформації щодо сталості можуть бути компенсовані за рахунок підвищення достовірності оцінок ефективності, уникнення додаткових витрат, пов'язаних зі штрафами за порушення міжнародного та національного екологічного права, посилення ринкового іміджу і, як наслідок, збільшення ринкових продажів та залучення більшої кількості клієнтів.

Таким чином, сталість при прийнятті бізнес-рішень стає новим стратегічним орієнтиром інструментального оцінювання в системі управління господарськими процесами, що дозволить узгодити спрямування на сталий розвиток і забезпечення принципів економічної ефективності, досягнути компромісу інтересів серед акцептантів бізнес-рішення і підтримати в такий спосіб нові стратегії розвитку на засадах сталості.

УДК 004.4:657.1

JEL F65

## THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON THE ACCOUNTING FUNCTION

**Tetiana Ovchinnikova**

*Ukrainian-American Concordia University*

We are living in the time of great changes, when everything is improving and intensively developing. The digitalization has been identified as the most significant technological trend that is changing both, society and business<sup>1, 2</sup>. Nowadays, we are constantly under pressure to use digital technologies and to adapt the processes' models to this new reality, and accounting function is not the exception.

Digitalization is one of the most significant on-going transformation of contemporary society and encompasses many elements of business and everyday life. Digitalization refers both to a transformation from "analogue" to "digital" (e.g. a shift from cash to electronic payments) and to the facilitation of new forms of value creation (e.g. accessibility, availability, and transparency)<sup>3, 4</sup>.

The accounting function as well as accountancy profession has changed significantly over a short period of time, in just five decades, tasks that were usually done on paper have been digitized

on computers. And the changes do not stop at this point, there is a wide range of new digital technologies that impact the accounting function, for instance, automation, artificial intelligence, cloud software computing, etc.

The accounting function has a pivotal role to play in ensuring that business information is sound and that business decisions are in step with wider societal values. They can help to build consensus around artificial intelligence industry standards for design, auditing and transparency, as well as identifying techniques to increase public trust in

these new technologies<sup>5</sup>. An example of digitalization impact on accounting functions might be a possible usage of RPA (Robotic process automation), which refers to the automatic execution by a machine (usually a computer) of a task that was previously performed by a human being<sup>6</sup>. RPA is an alternative to traditional process automation, which refers to software called a "robot" that performs the repetitive work previously done by people<sup>7</sup>. The robot mimics the human activities, interacts with applications on the computer and performs rule-based tasks<sup>8</sup>. The biggest

<sup>1</sup> Leviäkangas, P. (2016). Digitalisation of Finland's transport sector. *Technol. Soc.* 47(1), 1–15.

<sup>2</sup> Parviainen, P., Tihinen, M., Kääriäinen, J., & Teppola, S. (2017). Tackling the digitalization challenge: how to benefit from digitalization in practice. *IJISPM* 5(1), 63–77.

<sup>3</sup> Hagberg, J., Sundstrom, M., & Egels-Zandén, N. (2016). The digitalization of retailing: an exploratory framework. *International Journal of Retail & Distribution Management*, 44(7), 694–712.

<sup>4</sup> Amit, R., & Zott, C. (2001). Value creation in e-business. *Strateg. Manag. J.* 22(6–7), 493–520.

<sup>5</sup> Affa Connect (2019). Impact of technology to the accounting profession. *ASEAN Federation of accountants*, 3, 23–25.

<sup>6</sup> Madakam, S., Holmukhe R. M. & Jaiswal D. K. (2019). The future digital work force : RPA. *Journal of Information Systems and Technology Management*, 16.

<sup>7</sup> Jędrzejka, D. (2019). Robotic Process Automation and Its Impact on Accounting. *Zeszyty Teoretyczne Rachunkowości*, 105 (161), 137–166.



difference between RPA and automation is that the robot software can interact with other applications, just as a human would do, whereas in automation, the machine is programmed to do a repetitive task but not to interact. The advantages of RPA over traditional automation are that it is cheaper, quicker and easier to implement as well as to integrate for employees<sup>9</sup>. Software robots log in with their own identifiers, find new invoices from suppliers, compare them with orders, request and await approvals, perform accounting data entry and other internal systems, and finally release payment at the same time as they record discounts and transfers. An example of a practical application of automation in accounting is the machines that can add new suppliers to the system without human intervention, which can also read receipts, check expenses and can alert people when a possible violation has been committed.

On one hand, it makes the workflow much efficient, fast and progressive, on the other hand, some of the forecasts are not so optimistic, in 2015 the UK media widely picked up on American media organization NPR's calculator that could predict which jobs are susceptible to computerization. The calculator, using research by the University of Oxford, stated that accountants have a 95% chance of losing their jobs as machines take over the number crunching and data analysis. As the global trend, digitalization disrupts the field of accounting, constantly shaping the industry practices. Also, several world-renowned scholars (e.g. Frey & Osborne) have even presented threatening images of how the accounting function

could be ruled over by automation and similar revolutionary novel technologies such as artificial intelligence brought about by digitalization<sup>10</sup>. Also, we may observe a negative impact of digitalization on the accounting function in dependence on electricity, computer and internet availability. Unfortunately, there are numerous different unpredictable conditions that might result of circumstances when it is impossible to have access to internet, etc. Thus, along with the digitalization, it is essential to have a paper, or any other alternative reliable sources. Therefore, it is worth considering such an advanced option of digitization, which also involves an easy transition to abandoning it.

Digitalization, which comes along with automation, is often believed to bring huge opportunities to accountants. First and foremost, scholars argue that automation of tasks allows accountants not to waste their time on repetitive actions that can be performed by software<sup>11</sup>. Machines perform the routine tasks much faster than humans do and can work round the clock. The time

required to prepare accounting documents and for reporting is therefore shortened. Productivity is thus supposedly higher while the cost for the firm is lower, which will allow customers to pay less money. In addition, machines generally make fewer mistakes than humans do. Thus, the automation of accounting tasks has been reported to result in a better data quality, data relevance and data consistency. Furthermore, automation would have a positive impact on employees because they could focus on more engaging tasks. Many scholars argue that digitalization influenced the profession itself as well, so this change will undoubtedly put an impact as on the process, as on the accountants, who will be able to focus much more on value of consulting tasks, such as consulting in company management, asset management, risk management, in external growth, strategy, financing, etc.<sup>12</sup> and the profession, due to digitalization of accounting function, "will transform from bookkeepers and accountants to advisors, consultants and accountants engineers"<sup>13</sup>.

<sup>8</sup> Tripathi, A. M. (2018). Learning Robotic Process Automation: Create Software robots and automate business processes with the leading RPA tool – UiPath (p.10). Packt Publishing Ltd. Birmingham, UK.

<sup>9</sup> Jovanović, S. Z., Đurić, J. S. & Šibalija T. V. (2019). Robotic Process Automation: overview and opportunities. *International Journal "Advanced Quality"*, 46(3–4), 34–39.

<sup>10</sup> Rauramo, P. (2021). Perceived effects of digitalization on accounting profession and identity of accounting professionals – A field study in Finnish accounting firms and departments. Aalto University School of Business, 8.

<sup>11</sup> Brousse, S. (2016). Externalisation dématérialisée de comptabilité : Digitalisation pour le meilleur. *Le nouvel Economiste*, 1801, 28–30.

<sup>12</sup> Belkadi, N. (2015). Digitalisation de l'expertise-comptable : Chance ou malchance ? *Le nouvel Economiste*, 1794, 32–33.

<sup>13</sup> Gulin, D., Hladika, M. & Valenta, I. (2019). Digitalization and the Challenges for the Accounting Profession. *Proceedings of the ENTRENOVA – Enterprise Research Innovation Conference (Online)*, 5(1), 428–437.



УДК 339.96:338.14(477)

JEL H56, N40

# FROM THE BLACK SEA GRAIN INITIATIVE TO POST-WAR ECONOMIC RECOVERY

**Yelyzaveta Povstiana**

*Ukrainian-American Concordia University*

## The Black Sea Grain Initiative

Ukraine is a top 5 global exporter of wheat, sunflower oil, corn and barley<sup>1</sup>. That is why restoring agricultural sector is an important part of whole economic recovery and sustainable growth of our country. Russia's attacks damaged a big part of a huge source of Ukrainian income – ability to grow and export grain. Before the full-scale invasion Ukraine's agriculture sector accounted for 11 percent of the country's GDP, nearly 20 percent of its labor force, and nearly 40 percent of total exports<sup>2</sup>.

We have already started to restore our agricultural export by unprecedented agreement – the Black Sea Grain Initiative – A deal aimed to help Ukraine export its agricultural products from the Black Sea ports. It helps both Ukraine and the whole world to stabilize global food prices. President Volodymyr Zelenskiy said that since Aug 1, more than 450 ships had carried 11 million tones of Ukrainian grain and other foodstuffs around the world<sup>3</sup>. But this deal does not restore Ukraine to its pre-war capacity for maritime agricultural trade.

## Solving logistic problems

Road and railway infrastructure is a key for ensuring that Ukraine's agricultural output circulates internally and internationally. Russia's full-scale invasion caused extensive damage to the transportation infrastructure, which is an important part of agriculture transportation. Damage to the road network has already been caused to the amount of 973 billion hryvnas. More than 25,000 km of roads have been damaged, of

which 8,800 km are state roads. Also, 326 bridges and overpasses were destroyed, 140 of them on highways of national significance<sup>4</sup>.

To recover, we need not to just rebuild our roads and railways, but to do this according to European standards. We should bring Ukraine's rail gauges and rail cars in line with EU standards, as described in Ukraine's National Recovery Plan's project. It is also important to change the size of Ukraine's grain hoppers according to the EU standard. Ukrainian-sized grain hoppers are too large for European railway platforms, presenting problems outside Ukraine. It can be done by providing subsidies to Ukraine to produce or buy European-sized grain hoppers. European standards in transportation system will help Ukraine to transfer more easily though borders.

## Improving storage capacity

For growing our export potential, we need to restore both transportation and storage of agricultural products. Ukraine's pre-war agricultural storage capacity was 75 million metric tons, and over half of this capacity have been dam-

aged or destroyed due to the war<sup>5</sup>. It is predicted, that Ukraine will face storage deficit during the nearest time period.

## Understanding new labor needs

Due to the war, the needs of Ukraine's agricultural labor force have changed. Our agriculturalists will definitely need new technologies and tools to boost production ability after the end of the war<sup>6</sup>. In places directly affected by fighting, other farmers require removal land mines from fields, and to replace equipment destroyed by Russian forces.

Technicians operating new infrastructure may also require new trainings and certifications. This can be done by foreign investments in providing better conditions for people working in agriculture.

Education of new people for agriculture sector requires a lot of time and changes in current educational programs in universities. These programs should become modern and connected with new European standards. We also need to create centers for requalification of labor, or provide them some courses abroad.

<sup>1</sup> Ukrinvest <https://ukraineinvest.gov.ua/news/18-10-22-2/>

<sup>2</sup> Agriculture fact sheet <https://www.usaid.gov/ukraine/news-information/fact-sheets/agriculture>

<sup>3</sup> Black Sea grain export deal extended. <https://www.reuters.com/world/un-secretary-general-says-black-sea-grain-deal-extended-2022-11-17/>

<sup>4</sup> <https://www.ukrinform.ua/rubric-economy/3602986-andrij-ivko-persij-zastup-nik-golovi-ukravtodoru.html>

<sup>5</sup> Rebuilding Ukraine's Agriculture Sector: Emerging Priorities <https://www.csis.org/analysis/rebuilding-ukraines-agriculture-sector-emerging-priorities>

<sup>6</sup> <https://www.ukrinform.ua/rubric-economy/3602986-andrij-ivko-persij-zastup-nik-golovi-ukravtodoru.html>



## Investing in progressive sector of the economy

1. Recovery process will include the transformation of Ukraine's agricultural industry to a new large-scale intensive model.
2. Therefore, Ukraine will soon become a safe and increasingly attractive destination for massive investments. These are some reasons:
3. Ukraine's advantages of geographical position make it a main hub for

- transit of goods and passengers between Europe, Asia and Middle East.
4. Ukraine has favorable climate for growing crops.
5. High level of exports in economy and top positions nowadays in world market.
6. Cheap and well qualified human resources<sup>7</sup>.

<sup>7</sup> <https://ukraineinvest.gov.ua/industries/agrifood/>

7. To sum up, with additional investments in management, education, irrigation, farming techniques, logistics and value added production, our country is poised to double its food exports.
8. Realizing Ukraine's contribution to the global food security agriculture sector should be one of the main sectors to recover.

УДК 687.1:502/504

JEL L26, Q01

# SUSTAINABLE FASHION

**Pasquale Tereshkin**

*Ukrainian-American Concordia University*

It's simple to be sucked into the sea of color, design, and knee-high leather boots in today's world of rapid fashion and consumerism. The fashion business is the second greatest polluter in the world, just after the oil sector. It's easy to let fleeting desires and "needs" take over your life and lose sight of the greater picture. There is a real cost to your quick fashion and inexpensive apparel. For instance, the WFF estimates that the production of just one cotton t-shirt uses 2,700 liters of water. Consider this: 2,700 litres of water were used to manufacture one of those flimsy, pitiful shirts that said something like "YOLO till I die." If you thought that was bad, Ecouterre claims that not only do we purchase 60% more clothes than we used to, but we also keep them for just about half as long. 6,000 kg of fashion and textile waste are presently being disposed of by Australians every 10 minutes, according to ABC's War on Waste. Shopping sustainably and ethically is crucial now more than ever because of

the enormous impact the fashion industry has on the environment. These phrases could seem to be buzzwords that people use to sound sophisticated and important, but they really cover a wide range of components of the fashion business that contribute to crucial transparency between manufacturers, retailers, and consumers. According to the Ethical Fashion Forum, "Ethical fashion offers an approach to the design, sourcing, and production of clothes which maximises benefits to people and communities while limiting the effect on the environment." It's a "do no harm" strategy for producing clothes that tries to fight rapid fashion consumption, protect workers' rights and livelihoods, address chemical usage in manufacturing, reduce water and energy use, and much more.

The ethical and sustainable are related. Eco-friendly fabrics like bamboo, hemp, and organic cotton are used in sustainable fashion. Instead of using chemicals, natural colours are em-

ployed, and water use is carefully regulated. From design through manufacturing, distribution, and consumption, there is genuine transparency between the customer and the corporation, and workers are provided with safe, clean working surroundings. It's time to put an end to our "throw away" mindset and consider what personal changes we can make to contribute to breaking the fast-fashion cycle. We may wear our clothing for longer by buying responsibly and choosing quality over quantity. We are certain that by supporting the right causes, we are positively impacting the world. Without initially giving up on them, we may fix, restyle, and redesign clothing. Look at the label and make every effort to purchase ethically and sustainably, whether you want to buy used items, support local companies, or raid your best friend's closet.

## References:

1. URL – <https://unfashionalliance.org/>



УДК 336.76(569.4)

JEL G15

# THE DOWNFALL OF THE ECONOMIC SAFE HAVEN: ISRAEL BANK STOCK CRISIS 1983

**Anton Prima**

**Scientific Supervisor: Lubov Zharova**

*Ukrainian-American Concordia University*

Imagine walking up early in the morning, you brew yourself a fresh cup of coffee, and being ready to start your mundane day. Here is however the important detail, you work as a bank clerk, and you are preparing for your work day, yet the year 1983, and today's date is October 6. After that day, you realized that it was never the same for you as everything has turned around almost 180 degrees not only you thought your country was the most stable economy, but it turned out that all your dreams were crumbling on the spot. That's the same picture which we can depict ourselves with the Israel Bank Stock Crisis, as it has had a major impact and resonance on the Israeli economy and communities, shaking the people to their core in fear. On that day, the Tel Aviv Stock Exchange was officially shut down for more than eighteen days which already portrays to us the aspect that if it was postponed for some time that means most domestic and international Israeli businesses would be in a panic as they couldn't trade, buy, or even sell their stocks which posed a major threat to the economy. However, let's first look at the essence of the issue before we reach our final analysis and conclusion regarding the issue.

For instance, according to The Washington Post, they claim that a majority of official reports indicated that the 1983 collapse of the Israeli bank stocks, which influenced Israel's present economic crisis and has shaken the nation's government at a time in which the country was searching a high sum of money as aid from the United States of America to stabilize the crises. The

report which was released that year by the state comptroller after numerous months of in depth-investigation, estimated and made a forecast that the bank stock collapse would cost the government an accumulated sum of 2.5 billion dollars, which isn't a small sum at that time this amount of money equal to the amount of military and economic aid Israel would receive from the United States within the same year. The prime minister at the time who was Shimon Peres and the officials gathered to establish an official commission about resolving the banking crisis. It mentioned that the comptroller at the time didn't want to announce the officials who were responsible for the accident, yet he accused the regulatory agencies of negligence in not trying to mitigate the crisis. The comptroller's report mentioned also a statement that said, "The inevitable end of a protracted financial adventure" regarded Israeli banks that had been engaged for more than 11 years, as stated by the Washington Post. This already depicts to us the aspect that there has been not only major chaos and fear amidst the economy, but it was also unfortunate timing as Israel was attempting to receive aid at the same time when their country was technically facing a major downfall which could be a deterrent for the US to turn away from providing support. Despite that, that wasn't the end of the crisis.

As soon as the bubble burst in October 1983, the report mentioned that "It had the force and dimensions of a catastrophe for the economy" from which Israel still hasn't been capable of recovering, according to The Wash-

ington Post. The release of the report came at an inconvenient time as when the Israeli government who was seeking more than 5 billion dollars of aid from the United States within the next 18 months to overcome the crisis came to them as a reminder that the whole of Israel's economic issues were all simply because of mismanagement. The report described this type of situation and timing as "The mass pursuit of the Golden Gods of easy profits by the public." Meanwhile, the bank share price was collapsing, in which the government decided to interject itself to prevent the banking system collapse. To stabilize the chaos of selling the bank shares, the government provided a guarantee that it would purchase the shares at a fixed price from the public over the next six years, which resulted in an increase of the government's domestic debt by more than 7 billion dollars in theory.

Yet, we should now take a closer look at what exactly variables forced the Israel Bank Stock Crisis of 1983. According to managementstudyguide.com, they state that the four major key players which have influenced this crisis included: Hyperinflation, fire sales/Bank Runs, Shares conversion to bonds, and even earlier manipulation. For instance, during the period of the 1980s, the Israeli economy was starting to experience extreme hyperinflation and the economy has gone from a 13% of inflation rate in 1971 to 111% in 1979. However, during the early 80s, the inflation mark was more than 400% alone. Continuing, the fire sales and bank run focus on the aspect that almost seven of the largest national banks controlled approximately 80% of



the commercial banking sector in Israel in which they face the fire sales. The investors would just dump the shares at whatever prices they could potentially afford and there would still be no buyers in which the market, which was causing the share prices to plummet to such abysmal levels. The shares converted to bonds entailed in itself the aspect that when the Israeli stock market closed for 18 days, this caused a major panic for Israeli investors. The government addressed this issue by adding drastic measures to combat this issue such as the Israeli government converting the stock of all the banks to government bonds which meant that people who invested in banks would have direct security to taxpayer's funding in case of the collapse of the financial system. Lastly, the earlier manipulated discovery lead to four additional issues which raised including factors such as the maintenance of capital ratios, benefitting from the sale of price, weak insider trading laws, and even the reduction in transaction costs which all have impacted the Israeli economy one way or another. After the Israeli government noticed those variables, they instantly implemented new regulations which prevented such economic loopholes from ever occurring again.

However, a major part of society would ask how did it impact the citizens of Israel and what outcomes occurred during that period? According to The Washington Post, the Israeli public engaged in a revel of stock speculation which was invigorated by the country's largest commercial banks, who lost

more than millions of dollars. A majority of families had invested a major part of their savings into bank stocks, which, because of the constant price increase, had become the favorite form of vehicle which was staying ahead of the country's rampant inflation. During that period, Israel's gross national product increased by approximately 3 % within a year, when the yield on the bank shares averaged approximately by more than 21% within a single year. As the speculations kept on continuing, the price of the Israeli banks bore almost no resemblance to their real value which before the crash, the market value of stocks was nearly more than three times the value of the banks' adjusted capital. In the fear of currency devaluation and bank stock prices being kept falsely high, the public began selling their bank shares to purchase quickly other foreign currency, mainly The United States Dollar. The selling wave of the stocks reached the peak as we know October 6, 1983, in which the banks were obligated to buy back more than 1 billion dollars of their shares to shore the general prices, which resulted in the exhaustion of the bank's reserves. Following up, the

Bank of Israel and the Securities Authority which oversaw the Tel Aviv Stock Exchange were all aware of the bank stock exchange manipulation, yet they did not do anything about it at the end of the day.

Overall, we shouldn't forget about the aspect that even though we as a society are all developing in various spheres and industries and growing towards a better future, there are and will always be natural setbacks. We shouldn't forget that even though the development of the economy may seem like a positive characteristic and be done without hesitation, the market is still a volatile platform that shouldn't be underestimated. Consequently, Israel later did face other small economic crises which were the world economy going downhill in 2001 and 2008, yet those catastrophes did not even have any effect on the Israeli economy ever. As a society, we should remember that to maintain a strong and stable economy, a set of regulations, reforms, and measures have to be implemented to prevent, avert or even mitigate the crisis in the case of the Israel Bank stock Crisis in 1983.

## Works Cited

1. Assessing Damages: The 1983 Israeli Bank Shares Crisis. [https://www.researchgate.net/publication/5209306\\_Assessing\\_Damages\\_The\\_1983\\_Israeli\\_Bank\\_Shares\\_Crisis](https://www.researchgate.net/publication/5209306_Assessing_Damages_The_1983_Israeli_Bank_Shares_Crisis).
2. Israel Economic Crisis: 1983, <https://www.managementstudyguide.com/israel-economic-crisis-of-1983.htm>.
3. Walsh, Edward. "Bank Stock Report Jars Israel." *The Washington Post*, WP Company, 2 Jan. 1985, <https://www.washingtonpost.com/archive/politics/1985/01/02/bank-stock-report-jars-israel/dcaa16ef-88d6-4625-8abe-3e3683421560/>.



УДК 331.1:334.72

JEL B17, F23

# THE IMPORTANCE OF THE KNOWLEDGE COMPONENT IN THE DEVELOPMENT OF TNCs

**Aryna Tokarenko**

*Ukrainian-American Concordia University*

At the beginning of the XXI century, there is a dynamic transformation of the eras of world socio-cultural development into a new era of knowledge and creativity, which leads to the emergence of a conflict-causing situation due to the existence of several eras at the same time. That is, the formation of a post-industrial (informational and innovative) society is observed, when the era of the new economy manifests itself in a new content, where the knowledge resource reaches a qualitatively new level. The very formation of the knowledge economy makes it possible to emphasize the threefold nature of TNCs: as a product of globalization and internationalization of the world economic system; as an independent subsystem of the world economy, which determines the type and nature of economic relations with other subjects and subsystems, as well as the direction and intensity of the processes of globalization and transformation of the world economy; as a mediator in the process of transgression of national and global economic interests.

Under these conditions, the totality of TNCs becomes an independent subsystem of the world economy, which exerts a decisive influence on the functioning and development of individual national economies, international institutions, integration groups, etc. This, first of all, is due to the advantages of the integrated structure of TNCs, the positive effects of centralization and concentration of both financial and credit and knowledge resources, which allow them to dominate the world market, as well as get exclusive access to unique competitive advantages in the context of global changes in the world

economy in the 21st century. Moreover, the corporation itself is constantly in a state of dynamic transformation and actively adapts to new conditions of the external environment.

The following foreign scientists made a significant contribution to the study of the processes of formation, development and analysis of the transformational activities of transnational corporations: K. Akamanu, P. Buckley, R. Barnett, J. Galbraith, J. Dunning, J. Diebold, P. Drucker, U. Dumsza, M. Cason, R. Coase, E. Learned, P. Lindert, J. MacDonald, R. Muller, etc. The issue of the knowledge economy is actualized in the works of many scientists of various scientific schools. In particular, a complex of issues that consider the essence of the knowledge economy, its forms, parameters and features are studied in the works of D. Adair, M. Bauer, B. Bass, W. Bayham, F. Bailey, K. Byrd, U. Bennis, K. . The most important aspects of the knowledge component of the competitiveness of TNCs are analyzed in the works of L. Antonyuk, Y. Baskakova, B. Biloshapka, O. Bulatova, O. Butnik-Siverskyi, M. Gazizova, V. Geits, I. Gladunyak, L. Honyukova, O. Grishnova, V. Goshovsky, V. Gurievskaya, L. Danylenko, L. Edinger, K. Zhilenko, I. Kaleniuk, A. Kolota.

However, despite the significant work of foreign and domestic scientists in this field, the problems of forming a new paradigm of global development, theoretical and methodological substantiation of the genesis of the concept of knowledge economy, identification of the transnational vector of development of intellectual resources, and identification of knowledge determinants of the

competitiveness of TNCs remain insufficiently disclosed. Given that production activity in the XXI century, has a global character, the issue of ensuring the knowledge resource of innovative development of Ukrainian corporations also acquires priority importance in the context of their effective promotion to the world market.

It should be noted that in the conditions of globalization, the world economy is developing in the direction of greater integrity, while at the same time feeling the influence of destructive processes, centrifugal, disintegrating forces. In opposition to these trends, the main contradiction of the era is expressed, the traditional processes of interstate integration are strengthened, the target function of which is not so much the expansion and liberalization of international markets, but primarily protectionist protection and joint customs and tariff regulation within the limits of global economic exchange. At the same time, the movement towards integrity in the process of globalization is disharmonious and uneven in various spheres of socio-economic life. The movement of goods, services, and capital actually means the creation of a global reproductive integrity with all its inherent features (cyclicality, economic gaps, etc.). At the same time, in the sphere of politics, intercivilizational and intercultural interaction, the reverse process of the movement towards integrity is taking place.

A key role in the understanding of modern economic transformations is played by the creation of a fundamentally new theory of economic and technological development, its value criteria



and indicators. Traditional ideas based on the resource components of growth, which are measured by the incremental values of manufactured products, income, production volumes, etc., at the beginning of the 21st century have exhausted themselves, because the qualitative transformation of the structure and mechanism of social reproduction requires a rethinking of the system of factors and sources of economic and technological development. The traditional scheme: labor, land and capital – even with the mechanical addition of science and information to it, is no longer able to explain the changes taking place in the world at the beginning of the XXI century.

Deep technological shifts in the structure of social reproduction, increasing importance of the informational component of the economy, technological development, environmental and social restrictions imposed on it, call into question the universality of the labor theory of value in the context of explaining social processes. The specified theory loses its absolute significance and passes into the category of an “individual case”, which is applied to a certain stage of socio-economic progress and is characterized by a relatively smooth development with the predominant or exclusive use of traditional growth factors.

It is important to note that one of the most important global trends in the formation of modern society is the transition from a raw and industrial economy to a new economy based on intellectual resources, knowledge-in-

tensive and information technologies. The emerging new economy plays a decisive role in the development of both developed and developing countries, as evidenced by the growth of the annual turnover in the world market of high technologies and innovative and knowledge-based products, which significantly exceeds the turnover of the raw materials market, including energy resources. Production, distribution and use of knowledge form the basis of the new economy. Strengthening the role of knowledge, intellectual work, innovative technologies, computerization, development of communication networks led to the modification of the existing economic system. The change in the socio-economic order, in turn, contributed to the emergence of new types of economic activity, the accelerated development of which served as an impetus for the formation of a new economy. Thus, the new economy represents a unique phase of socio-economic development, the key role of which is played by synergies of knowledge and creativity. The market of knowledge, in turn, contributed to the continuous and constant development of knowledge, which is due to the need for their constant updating to a higher level that meets the demands of the consumer. The market of knowledge forms in consumers the same attitude to knowledge as to any other product.

At the beginning of the 2000s, the leading positions in the world market were occupied by transnational corporations that focused on competitive advantages that contributed to the de-

velopment of modern technical equipment, qualified personnel and guaranteed access to the necessary material resources. However, with the development of new technological structures as a result of global political and economic processes, the main condition for the success of the competitiveness of TNCs is the presence of intangible assets in the corporation focused on the prevalence of intellectual capital. After all, the complexity of doing business in the modern world is due to many factors, in particular, the ever-growing competition (which has become global), the use of new technologies, the shortening of the life cycle of products, the flexibility of the functioning of the organization and business as a key factor of development, demographic trends. The ability to convert intellectual resources into goods and services with social utility and added value is becoming an important competence in modern business. In this regard, the management of intellectual capital for the purpose of obtaining profit and ensuring market competitiveness has become a relevant direction in the activities of modern companies. The economy, based on the use and active dissemination of knowledge, is characterized by the rapid growth of knowledge-intensive products; shortening the life cycle of goods and relevant professional skills; intellectualization of the technologies used, which ensure an increase in labor productivity; formation of a large market segment of intellectual products and services (such as patents, licenses, consulting).



УДК 620.9(477)  
 JEL K32, O13, P18

# UKRAINE AS ONE OF THE MAIN SOURCES OF EU'S ENERGY MIX

**Varvara Tsyhulova**

*Ukrainian-American Concordia University*

As we move forward in our progress, humanity increases the need in resources to support its continued existence. One single planet is no longer enough for 8 billion of people. The response of Earth to the human activity is climate change, which deteriorate ecosystems, augment extinction and destruction. When fossil fuels are burned to produce energy and heat, they release a significant amount of greenhouse gases that cover the planet and trap solar radiation. The solution might be obvious – emissions must be reduced to prevent the worst effects of climate crisis. In order to achieve this, we must invest in renewable energy sources, which are more accessible, reliable, and sustainable.

The production of renewable energy comes from resources that can be regenerated quickly. Types of green energy include geothermal energy, biomass, solar power, wind power, and hydropower. Each country may provide the source of energy that is suitable for itself, considering geographical and financial aspects. By 2030<sup>1</sup>, it is not only possible but also less expensive to double the amount of renewable energy in the world's energy mix. The cost savings would be far greater than the expense. More jobs would be created, economic expansion would be boosted, and millions of lives would be saved each year due to decreased air pollution.

Renewable energy sources had been playing a bigger part in Ukraine's power generation sector before the war. Ukraine established an ambitious aim in 2021 to get 25% of its whole energy mix from renewable sources by 2035; this target would require large invest-

ments in wind and solar.<sup>2</sup> Nevertheless, Ukraine faces few harsh obstacles due to the war. Around 66 percent of the country's functioning wind and solar power facilities are concentrated in the five southern districts of Odesa, Zaporizhzhia, Mykolaiv, Dnipro and Kherson, which are currently partly occupied by Russia or under heightened threat.<sup>3</sup>

Ukraine has a significant renewable energy potential, which can secure its energy independence and facilitate deeper cooperation with the European Union by increasing and improving it due to the country's high average wind speed, rich solar energy, and rising agricultural waste. In fact, a lot of international brands of renewable energy have recently entered the market. According to studies, Ukraine has a 667GW total energy production capacity, with 251GW coming from offshore wind.<sup>4</sup>

First, biomass is one of the most common sources of renewable energy. In other words, that is the energy produced from wood and wood waste, biogas from landfill trash, animal waste, and municipal solid. Ukraine can make a big contribution to the EU's biomass energy industry because of its powerful agricultural sector. The Government's policy pays more attention to the growth

of the area of renewable energy, considering the fact that the cost of labour and raw materials is among the lowest in Europe. Additionally, gasification is a way to convert biomass into biomethane. Due to its close resemblance to natural gas in composition, biomethane is particularly intriguing as a possible Ukrainian export. All the transportations that go through Ukraine to Europe may use that specific gas energy.

Second, wind energy captures the kinetic energy of moving air by placing massive wind turbines on land (onshore), in freshwater, or on the ocean floor (offshore). It is the biggest and most promising renewable energy source in the country, which might contribute to the EU's energy mix. The southern and south-western regions of Ukraine could produce up to 251GW of offshore wind energy and 320GW of onshore wind energy.<sup>5</sup> It is essential to invest in this source of energy, after the war will be conducted, because Ukraine has all the opportunities to compete with other European countries and to increase the production of renewable technologies.

The most frequent source of renewable energy is solar power. Solar technologies provide heat, cooling, natural

<sup>1</sup> United Nations, Renewable energy – powering a safer future, <https://www.un.org/en/climate-change/raising-ambition/renewable-energy>

<sup>2</sup> International Trade Administration, Ukraine – Renewable Energy, , <https://www.trade.gov/energy-resource-guide-ukraine-renewable-energy>

<sup>3</sup> International Trade Administration, Ukraine – Renewable Energy, <https://www.trade.gov/energy-resource-guide-ukraine-renewable-energy>

<sup>4</sup> Julian Popov, 29 January 2021, How Ukraine could be key to EU clean energy ambitions, <https://www.energymonitor.ai/policy/market-design/how-ukraine-could-be-key-to-eu-clean-energy-ambitions>

<sup>5</sup> Kustova, Irina, and Christian Egenhofer. "How Black Sea Offshore Wind Power Can Deliver a Green Deal for This EU Region." CEPS, 9 Oct. 2020, <https://www.ceps.eu/ceps-publications/how-black-sea-offshore-wind-power-can-deliver-a-green-deal-for-this-eu-region/>



lighting, electricity, and fuels for a variety of uses. Ukraine has also remarkable solar capabilities both in northern and southern regions of the country, which makes it a very desirable location for luring investments in this sector. Before the beginning of the war, it already installed 6.3 GW of solar power. Currently, many major cities of Ukraine, such as

Kyiv, Lviv and Odesa, are left without electricity and heat because of Russian military attacks on Ukrainian infrastructure. Thus, towns and villages are using solar power to maintain the lights on, and to keep working and living.

In conclusion, the huge, wind-swept region and Black Sea coastline of Ukraine present a significant wind ener-

gy resource that may be used to power Europe. The potential for solar and biomass energy in Ukraine can also greatly increase the union's energy supply. A boom of investment in renewable energy in Ukraine may create the chance for new renewable technologies to be widely adopted.

УДК 330.354:656](569.5)

JEL L91

## SUSTAINABLE ECONOMIC GROWTH AND TRANSPORTATION IN JORDAN

Olga Shalamai

*Ukrainian-American Concordia University*

Green growth is a new strategic approach for the Government of Jordan that integrates principles of inclusive, sustainable economic growth into the existing national context and priorities. Implementing this green growth approach will allow Jordan to achieve its socio-economic development targets while simultaneously addressing environmental risks and climate change – all of which are critical to achieving the Sustainable Development Goals.<sup>1</sup>

Government policy influences the rate, scale, and quality of economic growth by shaping the rules and incentives for investment and commerce. Governments organize and reinforce markets, rationalize public investment, promote innovation, and guide the development of the private sector. Policies to support sustainable growth will, therefore, promote sustainable consumption and production processes and the establishment of green enterprises. Access to transportation is a necessary condition for the trade of goods, the movement of people from home to school or work, and the exchange of ideas and cultures across distance and time. A well-designed transport system is a precondition for economic development and can positively

affect productivity and competitiveness. As such, transport systems are a fundamental component of the national development agenda. People's access to transport demand, not only in terms of passenger and trade values but also in terms of distances traveled. Transport is also an important detector for many economies as it is a source of employment, revenue, and investment. Developing green and sustainable transport is therefore critical to ensure sustainable economic growth.<sup>2</sup>

**Sustainable Economic Growth and Transportation.** The sector accounts for about 9% of the national GDP and is expected to grow 5–6% annually until 2030. Land transport accounts for roughly 70% of the transport constituting the backbone of the national transport constituting the backbone of the national transport system.<sup>3</sup>

Insufficient public transport, however, is undermining the sector's contribution to economic growth. Without

adequate access to public transport services, citizens are forced to use private transport to travel to work, school, and commercial areas. Those who cannot afford private transport may forgo those activities altogether, with social and economic implications. 78% of youth, for example, point to the lack of access to public transport as a top justification for not participating in the workforce.<sup>4</sup> On balance, the increased number of vehicles and frequency of use has resulted in a substantial increase in traffic congestion, leading to tangible economic productivity losses. Infrastructure and border management are other limiting factors for the freight transport sector, characterized by low capacity at land borders and at the port of Aqaba.<sup>5</sup> The absence of a national railway system combined with the low efficiency of land cargo transport has prevented the logistics and transport sector from achieving its economic potential.<sup>6</sup>

<sup>1</sup> GoJ. "GGNAP Transport Sector," p.1 July 2020.

<sup>2</sup> GoJ. "GGNAP Transport Sector," Green Growth National Action Plan p.3 July 2020.

<sup>3</sup> GoJ. "GGNAP Transport Sector," Green Growth National Action Plan p.7 July 2020.

<sup>4</sup> International Youth Foundation. "Transport Services and Their Impact on Youth Employment and Development in Jordan," 2014.

<sup>5</sup> The Hashemite Kingdom of Jordan. "Turning the Corner: Jordan's path to growth 2019–2020," 2019.



Population growth and economic development in Jordan have been accompanied by an increase in transport demand. This elevated demand is taking its toll on major urban areas and along key transport corridors, debilitating the performance of the roads and transport infrastructure. Based on recent forecasts, if business as usual continues, the transport system will negatively impact the country's ability to undertake its daily economic activities by the end of this decade.<sup>6</sup>

One of the key issues commonly raised by the government for the lack of adequate public transport is cost, aimed severe competition for public financial resources to cover water and energy investments. The sector relies heavily on private sector investment and the operation of large-scale transport infrastructure. Government-backed mass transport systems for passengers and freight could have a significant positive impact on the economy. Jordan has invested nearly a low return on investment compared to other middle-income countries.

Legal aspects of public transport modernization in the context of stimulating the reduction of greenhouse gases emissions.

Modernization of public transport that supports the reduction of greenhouse gases includes a transition towards buses and taxis that use clean energy such as electrical energy. The private sector should be an important partner in implementing the public transport system and the needed infrastructure. The legal framework should include many important pillars such as:

- Exempting electrical buses and taxis operated by the private sector in different governorates from all types of taxes to promote investment of the private sector in public buses.
- Exempting chargers in electrical bus charging stations from all types of taxes.
- Putting adequate regulations related to power tariffs to encourage private sector investing in electric public buses.

- Putting adequate regulations related to bus fares to encourage people to use public buses.

## References:

1. GoJ. "GGNAP Transport Sector," p.1 July 2020.
2. GoJ. "GGNAP Transport Sector," Green Growth National Action Plan p.3 July 2020.
3. GoJ. "GGNAP Transport Sector," Green Growth National Action Plan p.7 July 2020.
4. International Youth Foundation. "Transport Services and Their Impact on Youth Employment and Development in Jordan," 2014.
5. The Hashemite Kingdom of Jordan. "Turning the Corner: Jordan's path to growth 2019–2020," 2019.
6. Jordan Long-term National Transport Strategy and Action plan

<sup>6</sup> Jordan Long-term National Transport Strategy and Action plan

УДК 330.341:329.78(477)

JEL L31

# SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS AS A VISION FOR YOUTH-RUN ORGANIZATIONS BY THE EXAMPLE OF AIESEC IN KYIV

**Oleksandr Yatsyk**

*Ukrainian-American Concordia University*

Youth-run organizations play an important role in the development of students during their prime years in the university. They allow to development of young people in multiple professional areas and improve their soft skills (including leadership, communication, management, etc.). However, these organizations are non-profitable non-governmental institutions guided and sup-

ported by volunteers. Consequently, it is important to propose not only direct benefits for volunteers – development of skills, record in the resume; but also to have a vision based on higher goals that will guide organizational development (OD) in perspective.

Sustainable development goals are universally accepted spheres of humanity's well-being, and since it is quite

impossible to achieve them practically – they are useful as general directions for OD. This is exploited by AIESEC – a global platform for young people to explore and develop their leadership potential.

First, it is important to analyze the core ideas of sustainable development goals (SDGs) and how youth view them.



There are 17 SDGs<sup>1</sup>, which UN Assembly set up in 2015. They aim to improve upon different aspects of human development – economic equality & sustainability, health, social justice, etc. As these are fundamental principles and needs of society – young people easily find relevance in them. They can be engaged in helping to implement action steps to improve their future in these spheres.

Furthermore, as the labor market is deprived in many parts of the world – youth looks to find volunteering activities to get relevant experience. This is popular even in underdeveloped regions, not to say rich western countries with a deficit of junior specialized vacancies in many spheres. Consequently, young people view SDGs as relevant world problems and a possibility to start their careers while envisioning the solvency of social issues as primary goals.

AIESEC implemented sustainable development goals into the organization's statements in 2015<sup>2</sup>. This determined what direction AIESEC is go-

ing – projects, initiatives, goals, values, etc. AIESEC International statements are downscaling on Regional Offices and even further on Entities and their national teams, which strategically plan for subdivisions in many Ukrainian cities. SDGs create a framework for AIESEC in Ukraine to work with.

This led to multiple projects directly related to impacting educational and social SDGs. For example, AIESEC collaborated with UNICEF<sup>3</sup> to provide educational opportunities for Ukrainian children by implementing the World's Largest Lesson in Ukraine. Furthermore, AIESEC in Kyiv developed educational and humanitarian projects during the war based on sustainability goals – Lead for Peace portfolio<sup>4</sup>. This includes LFP.EduUp – informal educa-

tion for school children (speaking clubs in different languages, Ukrainian history, and culture awareness raising); LFP. Support for Everyone – humanitarian aid project which connects AIESEC corporate partners with the needs of (N) GOs & governmental institutions; LFP. Info proxy – an initiative that provides people in need and other institutions with informational support.

All of the above-mentioned activities are connected based on understanding the importance of solving issues determined by sustainable development goals. They provide clear concepts and action steps to be implemented or developed. Furthermore, SDGs create strong fundamental organizational beliefs and vision, essential for youth-run non-for-profit organizations.

<sup>1</sup> The 17 goals | Sustainable Development. (n.d.). <https://sdgs.un.org/goals>

<sup>2</sup> Develop your leadership. (n.d.). AIESEC. <https://aiesec.org/youth-for-global-goals>

<sup>3</sup> Ставай амбасадором "Найбільшого уроку в світі"! (n.d.). <https://aiesec.ua/worldslargest-lesson>

<sup>4</sup> AIESEC в Україні | Lead for Peace. (n.d.). <https://aiesec.ua/lead-for-peace>

УДК 338.48

JEL Z32

## ФОРМУВАННЯ ТУРИСТИЧНОГО ІМІДЖУ ТУРИСТИЧНОГО РЕГІОНУ

Дар'я Шелухіна

Національний університет харчових технологій

За останні кілька десятиліть туризм став одним із основних секторів світової економіки не лише через його внесок у ВВП різних країн, а й через робочі місця, які він створює. Чим більш популярне місце, тим більше людей роблять внесок в економіку країни.

У цьому контексті імідж, який транслюється на ринок, стає одним із елементів, що найбільше впливає на туристів при виборі дестинації. Тому потребується визначити основні елементи, які характеризують імідж туристичного регіону.

Основні туристичні ресурси це ключові пункти, які формують імідж території. Зазвичай не створюються чи будуються спеціально, але вони є основною причиною відвідування. Їх можна розділити на категорії, зокрема:

- клімат, наприклад, сонячне світло для пляжного відпочинку;
- природне середовище (серфінг на Балі, гори в Швейцарії, пляжі в Каліфорнії);
- інтелектуальне середовище, наприклад, Ейфелева вежа в Парижі;
- історичні пам'ятки, як піраміди в Каїрі, Бороבודур біля Джокжа-

карти, собор Святого Павла в Лондоні;

- релігійні центри (Купол на скелі в Єрусалимі, Мецці, Нок в Ірландії);
- культура корінних народів, наприклад, похоронні церемонії тораджа на Сулавесі, гірські племена на півночі Таїланду;
- природна екологія (коралові рифи в Раджа-Ампат, тропічні ліси в Бразилії, орангутанги на Борнео/Суматрі).

Багато факторів визначатимуть розвиток туристичних гарячих точок,



як, наприклад, людський. До нього буде входити такі складові:

- транспортна система (наприклад, аеропорти, дороги);
- розподіл населення (чи це поблизу великих населених пунктів, до яких легко дібратися?);
- доступність (чи добре співвідношення ціна-якість? Чи будуть якісь проблеми з валютою?);
- медіапрофіль (сторінки в соціальних мережах, реклама та інший маркетинг);
- безпека (чи безпечно відвідувати?);
- близькість до інших туристичних об'єктів.

Переконання та наміри щодо туристичної дестинації, що створені у свідомості споживачів, також впливають на формування іміджу регіону. Природа переконань людини змінюється залежно від внутрішніх факторів. Власні потреби, уподобання, мотивація, знання та інші характеристики споживачів є домінуючими факторами, які впливають на образ дестинації..

Туристи сприймають образ місця призначення на основі своїх індивідуальних характеристик і особистих факторів, таких як стать, вік, освіта, професія, дохід, сімейний стан та соці-

альний клас. Вибір місця призначення молодих людей відрізнятиметься від вибору більш похилого віку пари. Індивідуальні мотиви подорожувати до місць призначення відрізняються за різними цілями та факторами. Особистісні фактори окремих людей впливають на когнітивне сприйняття, а також на імідж туристичного регіону.

Отже, проаналізувавши інформацію, можна зробити висновок, що основними факторами, які впливають на імідж туристичної дестинації є історичні та природні ресурси, людські фактори та індивідуальний досвід кожного.

УДК 502/504:551.583

JEL Q54

## GAME ON! CLIMATE ACTION CERTIFICATE

**Diana Carolina Zuniga Maldonado, Joseph Jovanny Nateras Leon, Silvia Pichardo Eguia, Garima Yadav**

*Acsenda School of Management*

The Climate Action Certificate program a micro-credential offered to all students in environmental awareness, sustainability, and climate change. The aim is to provide meaningful opportunities for students to increase their awareness, engage with the communities and develop initiatives/projects that bring out positive and action-oriented changes. Acsenda in conjunction with (now ex) Drawdown BC ( a chapter of Project Drawdown) delivered the course in 2021 and 2022. The course was delivered on-

line as a series of interactive workshops with each workshop highlight a concept of the drawdown framework and ultimately ends with participants presenting projects.

For the Sustainable Development: Youth Conference, 3 Acsenda students will share their learnings, experience, and final projects for the Climate Action Certificate program. The idea is talk about grass-root level work that is needed to create awareness amongst youth from around the globe to become cata-

lysts in the fight against climate change. The session will be facilitated by the Manager of English Language Centre who successfully completed the course as well.

The phrase 'Game On' reflects the positive attitude that is needed to combat the climate crisis and it reminds us that it not 'game over' as of yet. It was used by Paul Hawken in his best-selling book Drawdown: The most comprehensive plan ever proposed to reverse global warming



# IMPLEMENTING BLOCKCHAIN INTO PUBLIC ADMINISTRATION SERVICES

**Oleh Bondarenko**

*Ukrainian-American Concordia University*

Sustainability and sustainable development are terms increasingly used in public administration. When considering long-term planning, intergenerational equity, risk reduction, and resource conservation in administrative planning, sustainability can make an important contribution. An important task of authorities is to store and maintain trusted information about individuals, organizations, assets, and activities.

Local, regional, and national authorities are tasked with maintaining records that include, for example, birth and death dates or information about marital status, business licenses, property transfers, or criminal activity. Managing and using this data can be complicated, even for advanced governments. Some records exist only in paper form, and when changes need to be made to official registers, citizens often need to appear in person. Individual agencies tend to build their own data silos and information management protocols that exclude other parts of government from using this data. And, of course, this data must be protected from unauthorized access or manipulation, leaving no room for error.

Blockchain technology. Bitcoin was introduced by Satoshi Nakamoto, whose real identity is unknown, in 2008 with the publication of white paper "Bitcoin: A Peer-to-Peer Electronic Cash System". Bitcoin is a centralized cryptocurrency, and the particularity of this digital currency is that it is not operated by any central bank, and it is not controlled by any government, so it is based on a decentralized peer-to-peer network and every user that is connect-

ed to this network is in charge of verifying every transaction. Further developments have shown that there is much more to Bitcoin, than the cryptocurrency itself – it is the underlying system on which it relies – blockchain.

Blockchain is a decentralized database with is storing information and maintaining traceability of all the transactions that have been done. Over the time blockchain- based applications were developed that could allow to simplify the way to manage confidential information making it easier for government structures to access and use critical public data while maintaining the security of this information. Blockchain includes data records, or "blocks." Once these blocks are collected in a chain, they cannot be changed or deleted by a single user, but are verified and managed using automation and shared governance protocols.

Blockchain in public administration. Initially, banks, payment service providers, and insurance companies have shown the greatest interest and investment in blockchain. However, after some time, government agencies have also realized that they can benefit just as much by experimenting with this technology and using it strategically as part of pilot projects.

IT Departments in government agencies, for example, can create rules and algorithms that allow data in a blockchain to be automatically shared with third parties once predefined conditions are met. In the longer term, the technology could even enable individuals and organizations to gain direct control over all the information the government stores about them.

Some of the possible applications of blockchain technology in public cases include:

- Public registries (land, cars, civil),
- Documentation (certificates, attestation, verifiable credentials),
- Transparency of transactions (development aid, supply chains),
- Identity management (eID, identity wallet, data sharing among federal/regional levels, member states and legal entities).

Key benefits of the technology are transparency, efficiency in tackling fraud and error, cost reduction. When it comes to electronic registries, the question immediately arises about the reliability and security of data, as well as guarantees against hacking information. These tasks are successfully solved by the Blockchain since the properties of decentralized databases ensure the confidentiality, integrity and availability of data.

Examples of blockchain use in government departments around the world. Estonian authorities have built a decentralized ecosystem that allows to create and synchronize new services and bases. The results of the implementation of blockchain technology have proven their effectiveness: more than 90% of citizens have an e-ID for receiving e-services; almost 2% of GDP saved due to the transfer of documents from paper to electronic form; more than 4 thousand services are available online. The Singaporean government has implemented blockchain technology in the banking industry for inter-bank and cross-currency payment transactions with Canada and Europe. It is named as



the Project Ubin and is used for clearance and settlements of payments and securities. The city of Zug in Switzerland uses blockchain technology for digital identities to ensure data security, improving efficiency, and voting accessibility. The Liberal Alliance party in Denmark is supporting blockchain use cases since 2014, and it has enabled electronic e-voting systems using the technology for the welfare of the public. The governments of Georgia and Ukraine are using blockchain for land ownership

registries. In Ukraine the blockchain technology is also used in the sequence system for obtaining places in kindergartens.

“Once fully established, bureaucracy is among those social structures which are the hardest to destroy”. However, if the implementation of blockchain con-

tinues to grow it will lead to de-bureaucratization of the public sector and to significant changes in the way public administration operates, creating more transparent, fraud-proof, and cost-effective decentralized eco-system that will benefit both the governments and the individuals.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Weber, M. (1978). *Economy and Society: An Outline of Interpretive Sociology*. Berkeley, CA: University of California Press.

УДК 338.27:[330.34:336]

JEL C 61, G39

## ПРОГНОЗИ РОЗВИТКУ FINTECH ТА ЙОГО ВПЛИВУ НА ЕКОНОМІКУ ТА ФІНАНСОВУ ГАЛУЗЬ

**Тарас Сиволицький**

*Українсько-американський університет Конкордія*

Допоки у світі будуть гроші, економіка та обмін цінностями, буде запит на інструменти та технологічні рішення для покращення фінансових процесів.

В усьому світі протягом останніх років фінансові технології (FinTech) розвиваються прискореними темпами, відкриваючи для споживачів банківських продуктів нові можливості для віддаленого доступу як до традиційних фінансових послуг (включно зі грошовими переказами та платежами, бюджетуванням та фінансовим плануванням, заощадженнями та інвестиціями, запозиченнями й страхуванням), так і для новітніх. Аналіз цих послуг і тенденцій розвитку світового фінансового ринку є необхідним для подальшого розвитку вітчизняної банківської системи.

У банківській системі сьогодні клієнта неможливо здивувати Онлайн-банкінгом. Втім ще п'ять років тому уявити сьогоднішній досвід користування банківськими послугами було вкрай складно, чи навіть майже неможливо.

Використовуючи науковий підхід, експерти у різних сферах (фінансів, технологій, соціології тощо) досліджують тенденції, динаміку розвитку суспільних наук, та прогнозують виклики, з якими доведеться зіткнутися. До одного з найбільш актуальних напрямів вивчення можна віднести сучасні технології та штучний інтелект.

Експерти різних галузей, в тому числі виробничих, роблять припущення, що виживуть і будуть успішними в майбутньому лише бізнеси, які диджиталізувалися.<sup>1</sup> Для банківської сфери, де рівень залежності від інформаційних технологій значно вищий, таке твердження є ще більш релевантним.

Перше вживання терміну Fintech приписують журналісту Пітеру Найту, який у 1980-х роках використав його у своїй статті у газеті Sunday Times. Тоді це слово було використано для

опису бота, який вносив певні зміни в електронну пошту. Хоча автор мав на увазі геть не те, що ми розуміємо під FinTech зараз, саме йому приписують визначення цього напрямку індустрії. Згодом Fintech змінив майже усі сфери – інвестиції та управління активами, операції з цінними паперами, страхування, торгівлю, клієнтський сервіс і користувацький досвід. Технологізація фінансів стала можливою завдяки роботі з великим даними (Big Data), хмарним технологіям (cloud technology), штучному інтелекту (AI) й машинному навчанню (machine learning), блокчейну, роботизації, біометрії та іншим винаходам.

Довіра споживачів до фінансових послуг у традиційному форматі знижується, відтак Fintech-ринок, як перспективний напрямок подальшого розвитку, залучає значні інвестиції від великих корпорацій. Відтак Fintech

<sup>1</sup> <https://www.automationmag.com/how-will-covid-19-impact-the-manufacturing-automation-market/>



в майбутньому має всі шанси бути в числі найвпливовіших напрямків.

У своїй книзі "Технології проти людини" європейський футуролог Герд Леонгард, що спеціалізується на впливі технологій на людство, робить наступне передбачення: "Термін "цифрове перетворення" буквально означає становлення чимось іншим, переродження гусениці на метелика, іграшкової машинки – на іграшкового робота, виробника машин – на поставальника транспортних послуг. Перетворення стане першим пріоритетом компаній та організацій, коли експоненційні технологічні зміни почнуть на них впливати повсюдно. Перетворення, спрямоване на те, щоб залишитися на плаву через п'ять років, вимагатиме далекоглядності та сміливості, а також підтримки зацікавлених сторін і ринків капіталу".<sup>2</sup>

Коли мова йде про розвиток технологій, то у виробництві, наприклад у автопромі, спостерігається значний прогрес у автоматизації, зокрема у питаннях безпеки. Це якісно впливає на галузь в цілому та на досвід кінцевих користувачів. Щодо фінтеху, то сьогодні існують автоматизовані системи, які можуть замість люди-

ни виконувати торгові алгоритми. У випадках, коли дії не здійснюються повністю автоматично, такі програми можуть сповіщати про миттєві зміни на ринку, в той час як кінцеве рішення вимагається вже від людини. Це вивільняє час співробітників на виконання інших задач, а також допомагає уникати помилок, спричинених так званим "людським фактором".

На рівні клієнтського досвіду існують програми, що дають змогу керувати домашньою бухгалтерією, проводять аналіз поведінкового патерну та роблять пропозиції щодо зменшення категорію витрат, або надає пропозиції вкладання коштів. Питання, через яке виникають протиріччя в цьому напрямку, – питання довіри до даних зі сторони користувачів, адже такі програми вимагають доступу до чутливої інформації про користувача, що, в свою чергу ставить питання безпеки та захисту такої інформації.

Іншою тенденцією, що набуває популярності на FinTech-ринку, стало вбудоване фінансування. Раніше опції

на кшталт позик чи платежів, можна було здійснити лише через банки. Сьогодні ж компанії можуть надають широкий спектр послуг онлайн. Наприклад, продавці самостійно, або через партнерство з фінансовою установою можуть інтегрувати послуги фінансового кредитування в свою платформу. Це дозволить клієнтам розділити онлайн-купівлі на щомісячні платежі, таким чином потреба звертатися по такі послуги до фізичних установ зникне чи принаймні суттєво знизиться.

Таким чином, FinTech докорінно змінив розуміння сервісу та керування фінансами. Це галузь є надсучасною, вона використовує останні технології з оброблення та регулювання даних. Окремо слід зазначити, що окремі учасники FinTech-ринку позиціонують себе не як фінансові установи. На відміну від великих фінансових установ, такі FinTech-компанії здатні швидко орієнтуватися у ринкових трендах, суттєво змінюючи традиційні способи ведення діяльності інших гравців ринку.

<sup>2</sup> Leonhard G. Technology vs. Humanity: The coming clash between man and machine. – Lodge, UK: FutureScapes, 2016.



## АВТОРИ / AUTHORS

<b>Данило Бевзо</b>	Ukrainian-American Concordia University
<b>Oleksii Bystrov</b>	Ukrainian-American Concordia University
<b>Balikis Funmilayo Jimoh</b>	Ukrainian-American Concordia University
<b>Дар'я Вогулкіна</b>	Національний університет харчових технологій
<b>Vladyslav Voitsekh</b>	Ukrainian-American Concordia University
<b>Тетяна Грівенко</b>	Національний університет харчових технологій
<b>Світлана Дубина</b>	Національний університет харчових технологій
<b>Юлія Заборовець</b>	Національний університет харчових технологій
<b>Eliaho Kalash</b>	Ukrainian-American Concordia University
<b>Марія Ковтун</b>	Національний університет харчових технологій
<b>Ольга Дулька</b>	Національний університет харчових технологій
<b>Yuliia Ladyzhenska</b>	Ukrainian-American Concordia University
<b>Sofiia Lievina</b>	Ukrainian-American Concordia University
<b>Arsenii Litus</b>	Ukrainian-American Concordia University
<b>Pavlo Makeienko</b>	Ukrainian-American Concordia University
<b>Mehdi Kazemi Ghareaghaji</b>	Ukrainian-American Concordia University
<b>Mohammad Nasir Walizad</b>	Ukrainian-American Concordia University
<b>Юрій Нестеров</b>	Ukrainian-American Concordia University
<b>Tetiana Ovchinnikova</b>	Ukrainian-American Concordia University
<b>Yelyzaveta Povstiana</b>	Ukrainian-American Concordia University
<b>Pasquale Tereshkin</b>	Ukrainian-American Concordia University
<b>Anton Prima</b>	Ukrainian-American Concordia University
<b>Aryna Tokarenko</b>	Ukrainian-American Concordia University
<b>Varvara Tsyhulova</b>	Ukrainian-American Concordia University
<b>Olga Shalamai</b>	Ukrainian-American Concordia University
<b>Oleksandr Yatsyk</b>	Ukrainian-American Concordia University
<b>Дар'я Шелухіна</b>	Національний університет харчових технологій
<b>Diana Carolina Zuniga Maldonado</b>	Acsenda School of Management
<b>Joseph Jovanny Nateras Leon</b>	Acsenda School of Management
<b>Silvia Pichardo Eguia</b>	Acsenda School of Management
<b>Garima Yadav</b>	Acsenda School of Management
<b>Oleh Bondarenko</b>	Ukrainian-American Concordia University
<b>Тарас Сиволицький</b>	Ukrainian-American Concordia University







*Наукове видання*

**Сталий розвиток: погляд молоді**

**Матеріали IV Міжнародної конференції для студентів і молодих вчених  
(Київ, 25 листопада 2022 року)**

**Sustainable development: youth view**

**Proceedings of IV International Scientific Youth Conference  
(Kyiv, November 25, 2022)**

Відповідальність за достовірність фактів, цитат, власних імен та інших даних несуть автори статей.  
Думки, положення і висновки, висловлені авторами, не обов'язково відображають позицію редакції.  
Матеріали надруковано в авторській редакції.

Редактор *С. І. Мазур*  
Комп'ютерна верстка: *О. С. Парфенюк*

Підписано до друку 05.12.2022. Формат 84×108/16. Папір крейдяний.  
Гарнітура Segor UI. Друк офсетний. Ум. друк. арк. 4,2. Зам. № 2307. Наклад 300 пр.

ПП «Нова Книга»  
21029, м. Вінниця, вул. М. Василюка, 20  
Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи  
до Державного реєстру видавців, виготівників  
і розповсюджувачів видавничої продукції  
ДК № 2646 від 11.10.2006 р.  
(067) 6562650, (063) 5270178  
E-mail: [info@novaknyha.com.ua](mailto:info@novaknyha.com.ua)  
[www.nk.in.ua](http://www.nk.in.ua)



